

令和 6 年度
(第 1 1 期)
事業報告書

令和 6 年 4 月 1 日から令和 7 年 3 月 3 1 日まで

一般財団法人 銚子市医療公社

1 一般財団法人の概要

(1) 名 称 一般財団法人 銚子市医療公社

(2) 事務所の所在地 銚子市若宮町1番地の1

(3) 設立登記年月日 平成27年1月29日

(4) 評議員及び役員

ア 評議員

役 名	氏 名	所 属 等
評議員	間 山 春 樹	銚子市医師会 元会長
〃	高 田 恵一郎	銚子市歯科医師会 前会長
〃	宮 内 智 之	銚子市薬剤師会 会長
〃	伊 東 好 雄	有識者
〃	椎 名 正 夫	有識者
〃	島 田 秀 一	銚子市健康づくり課 課長

イ 理事及び監事

役 名	氏 名	所 属 等
理事長	越 川 信 一	銚子市長
業務執行理事	篠 崎 一 男	銚子市立病院 病院長
理 事	大 野 慶 周	銚子市医師会 前会長
〃	村 上 信 乃	総合病院国保旭中央病院 名誉院長
〃	鈴 木 洋 子	銚子市立病院 前看護部長
監 事	加 瀬 昇 一	税理士
〃	林 宏 美	銚子市会計管理者

2 事業の概要

- (1) 次の公の施設について、銚子市から指定管理者の指定を受け、平成27年4月1日から令和7年3月31日までの間、管理及び運営を行った。

令和6年12月20日、新たに銚子市から指定管理者の指定を受け、令和7年4月1日から令和17年3月31日までの間、当該公の施設の管理及び運営を行うこととなった。

ア 施設 の 名 称 銚子市立病院

イ 施設の所在地 銚子市前宿町597番地

ウ 病 院 長 篠崎一男

エ 診 療 科 目 12診療科（内科、外科、整形外科、脳神経外科、
乳腺外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、小児科、
放射線科、リハビリテーション科、麻酔科）

オ 許可病床数等

病床区分	許可病床数	稼働病床数
一般病床	60床（108床）	53床
療養病床	60床（64床）	58床
療養病床	38床（38床）	38床
回復期リハビリテーション病床	22床（26床）	20床
合 計	120床（172床）	111床

※ 許可病床数は、令和6年4月5日付で千葉県の変更許可を受け、令和6年6月1日から変更した許可病床数。許可病床数の（ ）内の数値は、変更前の許可病床数。

- (2) 病床稼働率等

令和6年度の一日平均入院患者数は、一般病棟46.3人、療養病棟33.0人、回復期リハビリテーション病棟16.2人であった。令和5年度の一般病棟46.2人、療養病棟34.9人、回復期リハビリテーション病棟15.9人と比較すると療養病棟が減少したものの、一般病棟及び回復期リハビリテーション病棟は微増となった。

病床稼働率は、一般病棟 87.4%、療養病棟 86.9%、回復期リハビリテーション病棟 81.2%であった。令和5年度の一般病棟 87.2%、療養病棟 91.8%、回復期リハビリテーション病棟 79.3%と比較すると、療養病棟が下回ったものの、一般病棟及び回復期リハビリテーション病棟はわずかに上回った。なお、全国及び千葉県平均よりも高い稼働率を維持することができた。

外来患者数の1日平均患者数は302.5人となり、外来診療を開始して初めて300人を超えた。

令和6年6月に実施された診療報酬改定は、全体の改定率が+0.88%であり、この中には看護職員その他の医療関係職種のベースアップ実施のための措置を含むものとなった。このうち、特定疾患療養管理料については、算定可能な疾患であった脂質異常症、高血圧及び糖尿病が除外された。当院において算定回数が多く大幅な減収が懸念されたが、医師・薬剤師・看護師・管理栄養士・事務職員の多職種の連携による療養計画書の作成及び患者への説明等を行ったうえで算定要件となる生活習慣病管理料の算定を可能とし、患者により質の高い医療を提供するとともに、医業収益を確保することができた。

令和6年度における職員の賃金改善については、ベースアップ部分は昇給の対象となる職員1人あたり平均約2.3%の増加率となった。医療従事者のベースアップ部分の財源については、令和6年6月から新設される外来・在宅ベースアップ評価料（Ⅰ）及び入院ベースアップ評価料を活用した。

年度事業計画では、経常利益を△4億円としていた。医業収益は増加したものの、電気代、A重油等の値上がりや物価高騰による材料費等物件費の増加、一般病棟拡充に向けた人員確保などによる人件費等医業費用の増加が上回り、最終的な銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金の額は5億6,300万円となった。

ア 病床稼働率

① 一般病棟

区 分	令和6年度	令和5年度（参考）
稼働病床数	53床	53床
年延入院患者数	16,909人	16,914人
1日平均患者数	46.3人	46.2人
病床稼働率	87.4%	87.2%

（参考）令和5年医療施設調査・病院報告の概要（1月～12月）より
一般病棟病床稼働率 全国平均70.8%、千葉県平均70.8%

② 療養病棟

区 分	令和6年度	令和5年度（参考）
稼働病床数	38床	38床
年延入院患者数	12,058人	12,762人
1日平均患者数	33.0人	34.9人
病床稼働率	86.9%	91.8%

（参考）令和5年医療施設調査・病院報告の概要（1月～12月）より
療養病棟病床稼働率 全国平均84.1%、千葉県平均85.3%

③ 回復期リハビリテーション病棟

区 分	令和6年度	令和5年度（参考）
稼働病床数	20床	20床
年延入院患者数	5,924人	5,803人
1日平均患者数	16.2人	15.9人
病床稼働率	81.2%	79.3%

イ 外来患者数

区 分	令和 6 年度	令和 5 年度（参考）
診療日数	2 5 0 日	2 5 1 日
年延患者数	7 5, 6 2 7 人	7 0, 2 2 0 人
1 日平均患者数	3 0 2. 5 人	2 7 9. 8 人

ウ 銚子市からの借入金及び交付金

① 長期借入金

基本協定書に基づき、指定管理業務の運営に要する資金として、長期借入金を借り入れ、引き続き運営費に充てている。

令和 4 年 3 月、事業規模の拡大に伴い借入額を増額した。

a 借 入 額 1 1 0, 0 0 0, 0 0 0 円（平成 2 9 年 3 月）

1 0 0, 0 0 0, 0 0 0 円（令和 4 年 3 月）

b 借入期間 当公社が、銚子市立病院の指定管理者として指定された
令和 7 年 3 月 3 1 日まで

新たに当公社が、令和 7 年 4 月 1 日から令和 1 7 年 3 月
3 1 日まで銚子市立病院の指定管理者として指定された
ため、借入期間を令和 1 7 年 3 月 3 1 日まで延長した。

② 一般財団法人銚子市医療公社運営費補助金

区 分	交付額
令和 6 年度	2, 7 8 5, 8 0 6 円
令和 5 年度 （参考）	2, 7 3 2, 1 5 4 円

③ 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金

区 分	交付額	経常利益見込額（年度当初）
令和6年度	563,000,000円	△400,000,000円
令和5年度 （参考）	461,000,000円	△380,000,000円

(3) 当該会計年度内に理事会又は評議員会で議決又は同意した事項

ア 理事会（通常2回 臨時1回）

① 令和6年6月7日（金）（通常）

第1号議案 令和5年度事業報告について

第2号議案 令和5年度決算について

第3号議案 一般財団法人銚子市医療公社銚子市立病院組織及び事務分掌規程の一部を改正する規程について

第4号議案 一般財団法人銚子市医療公社銚子市立病院に勤務する職員の職名に関する規程の一部を改正する規程について

第5号議案 評議員会の招集について

② 令和6年6月26日（水）（臨時）

第1号議案 代表理事の選定について

第2号議案 業務執行理事の選定について

③ 令和7年2月4日（火）（通常）

第1号議案 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議案 令和7年度事業計画及び収支予算の承認について

第3号議案 銚子市立病院施設の管理運営に関する基本協定の締結について

第4号議案 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定（令和7年度）の締結について

第5号議案 重要な契約の締結について（銚子市立病院施設・設備等運転管理業務）

- 第 6 号議案 重要な契約の締結について（鉾子市立病院患者給食業務委託）
- 第 7 号議案 一般財団法人鉾子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について
- 第 8 号議案 一般財団法人鉾子市医療公社育児休業、介護休業等に関する規程の一部を改正する規程の制定について
- 第 9 号議案 評議員会の招集について

イ 評議員会（定時 1 回 臨時 1 回）

① 令和 6 年 6 月 26 日（水） （定時）

- 第 1 号議案 令和 5 年度事業報告について
- 第 2 号議案 令和 5 年度決算について
- 第 3 号議案 役員及び評議員の選任について

② 令和 7 年 2 月 6 日（木） （臨時）

- 第 1 号議案 中期事業計画及び収支予算の承認について
- 第 2 号議案 令和 7 年度事業計画及び収支予算の承認について

(4) 当該会計年度内に届出した施設基準等

ア 算定を開始した事項

項 目	算定開始年月日
緑内障手術（流出路再建術（眼内法）及び水晶体再建術併用眼内ドレーン挿入術）	令和 6 年 4 月 1 日
外来・在宅ベースアップ評価料（Ⅰ）	令和 6 年 6 月 1 日
入院ベースアップ評価料 4 7	令和 6 年 6 月 1 日
医療 D X 推進体制整備加算	令和 6 年 6 月 1 日
看護補助体制充実加算 1	令和 6 年 6 月 1 日
経腸栄養管理加算	令和 6 年 6 月 1 日

イ 算定区分を変更した事項

項 目 () は変更前の区分	算定変更年月日
看護職員処遇改善評価料 3 0 (3 2)	令和 6 年 4 月 1 日
感染対策向上加算 2 (3)	令和 6 年 8 月 1 日
入院ベースアップ評価料 5 1 (4 7)	令和 6 年 1 0 月 1 日
認知症ケア加算 2 (3)	令和 6 年 1 2 月 1 日
看護職員処遇改善評価料 3 5 (3 0)	令和 7 年 1 月 1 日
入院ベースアップ評価料 5 8 (5 1)	令和 7 年 1 月 1 日

(5) 銚子市立病院で受けている指定及び施設基準等について（令和 7 年 3 月 3 1 日現在）

ア 労災指定病院

イ 生活保護指定病院

ウ 難病指定医療機関

エ 指定小児慢性特定疾病医療機関

オ 肝炎治療特別促進事業指定医療機関

カ 肝炎治療公費負担契約医療機関

キ 結核指定医療機関

ク 救急医療機関

ケ 基本診療料の施設基準等に関する事項

① 一般病棟入院基本料 急性期一般入院料 4

② 療養病棟入院基本料 2

③ 回復期リハビリテーション病棟入院料 3

④ 医療 D X 推進体制整備加算

⑤ 救急医療管理加算

⑥ 診療録管理体制加算 2

⑦ 医師事務作業補助体制加算 1 3 0 対 1

⑧ 急性期看護補助体制加算 2 5 対 1（看護補助者 5 割以上）

⑨ 夜間 5 0 対 1 急性期看護補助体制加算

- ⑩ 夜間看護体制加算
- ⑪ 看護補助体制充実加算 1
- ⑫ 療養病棟療養環境加算 1
- ⑬ 栄養サポートチーム加算
- ⑭ 医療安全対策加算 2
- ⑮ 医療安全対策地域連携加算 2
- ⑯ 感染対策向上加算 2
- ⑰ 連携強化加算
- ⑱ 後発医薬品使用体制加算 1
- ⑲ データ提出加算 2 及び 4
- ⑳ 入退院支援加算 2
- ㉑ 認知症ケア加算 2
- ㉒ せん妄ハイリスク患者ケア加算
- ㉓ 経腸栄養管理加算

コ 特掲診療料の施設基準に関する事項

- ① 二次性骨折予防継続管理料 1・2・3
- ② 薬剤管理指導料
- ③ CT撮影及びMRI撮影
(CT：16列以上64列未満のマルチスライス型の機器による
MRI：1.5テスラ以上3テスラ未満の機器による)
- ④ 無菌製剤処理料
- ⑤ 脳血管疾患等リハビリテーション（Ⅱ）
- ⑥ 運動器リハビリテーション（Ⅰ）
- ⑦ 呼吸器リハビリテーション（Ⅱ）
- ⑧ 緑内障手術
(流出路再建術（眼内法）及び水晶体再建術併用眼内ドレーン挿入術)
- ⑨ 胃瘻造設術（内視鏡下胃瘻造設術、腹腔鏡下胃瘻造設術を含む）
- ⑩ 人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算
- ⑪ 胃瘻造設時嚥下機能評価加算

- ⑫ 看護職員処遇改善評価料 3 5
- ⑬ 外来・在宅ベースアップ評価料 (I)
- ⑭ 入院ベースアップ評価料 5 8

(6) 当該会計年度内に実施した健診・予防事業

令和 6 年度は、マンモグラフィー・サンデー（乳がんピンクリボン運動）を 5 年ぶりに実施しました。

ジャパン・マンモグラフィー・サンデー

※ 日本乳がんピンクリボン運動の賛同医療機関として実施

日時 令和 6 年 1 0 月 2 0 日（日） 午前 9 時から

場所 銚子市立病院

(7) 今後の取組

ア 病棟

令和 3 年 4 月から海匝地域で初めてとなる、回復期リハビリテーション病棟を開棟しました。脳血管障害や大腿骨骨折手術などのため急性期で治療を受けて、症状が安定し始めた回復期といわれる時期に集中的なリハビリテーションを行うことにより、低下した能力を再び獲得し、一日も早く在宅復帰ができるよう支援を行っております。

令和 7 年度は、引き続きリハビリ職員の確保に努め、3 6 5 日のリハビリの実施及び回復期リハビリテーション病棟入院料 1 を目指します。

一般病棟については、現在 1 病棟で運営しております。令和 6 年度は、新たに開設しようとする病棟を整備するとともに、入院環境の改善を図るため 6 人床から 4 人床への改修を実施しました。令和 7 年 6 月以降に 2 病棟体制への移行と、これに合わせて、稼働病床を 5 3 床から 6 0 床へ増床することを目指します。

イ 外来等

令和2年4月から救急医療機関の指定を受け、24時間365日事故や急病等による傷病者の受入れを行っており、引き続き一刻も早い患者様の治療に努めていきます。

令和6年4月から眼科では白内障手術に合わせた緑内障手術を開始しており、今後も、患者様に必要な治療など、銚子地域に必要な医療の提供に努めるとともに健診体制の拡充と市民が受診しやすい環境づくりに努めていきます。

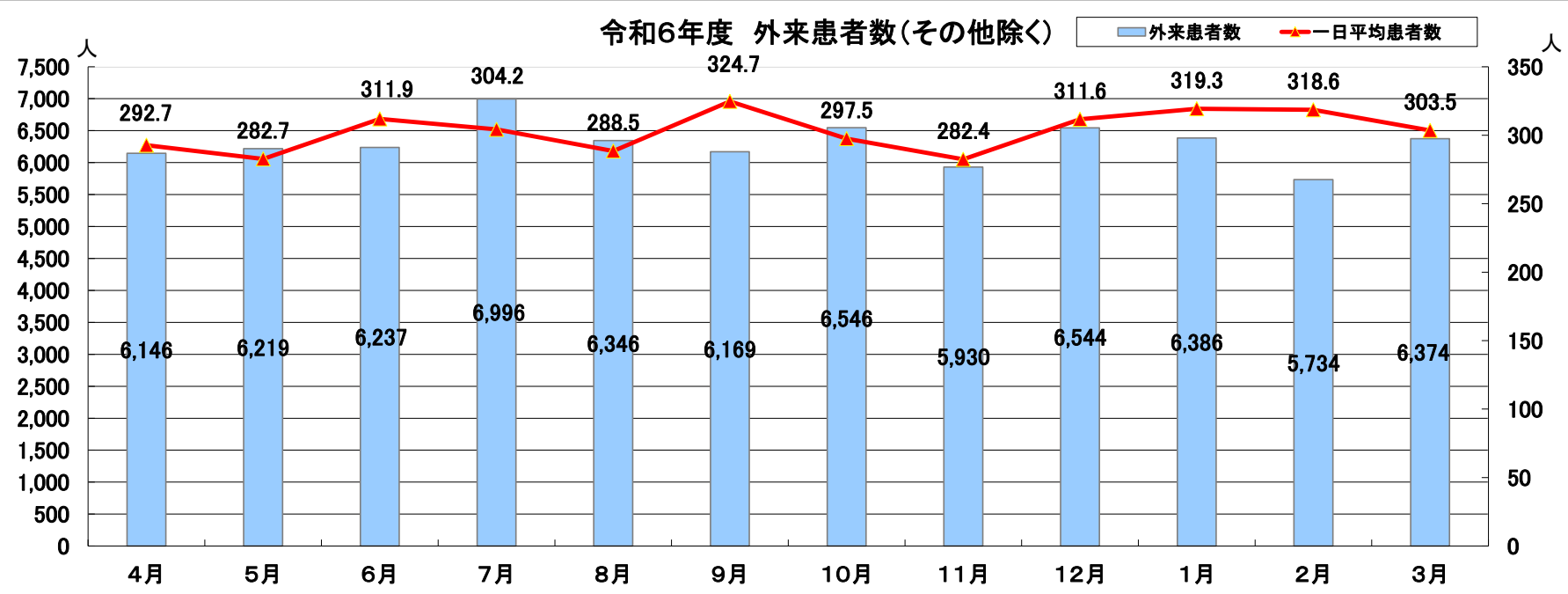
ウ 地域連携

地域連携を推進するため、銚子市医師会と築いた「顔の見える関係」をより強固なものとし、患者様を相互に円滑に紹介する体制づくりや協同して診療にあたる体制づくりについて検討します。

また、地域医療連携室を中心に、香取海匝保健医療圏の拠点病院である総合病院国保旭中央病院との連携を図り、後方支援病院としての役割を引き続き担うため、相互の患者情報を共有できる体制の整備について検討していきます。

エ その他

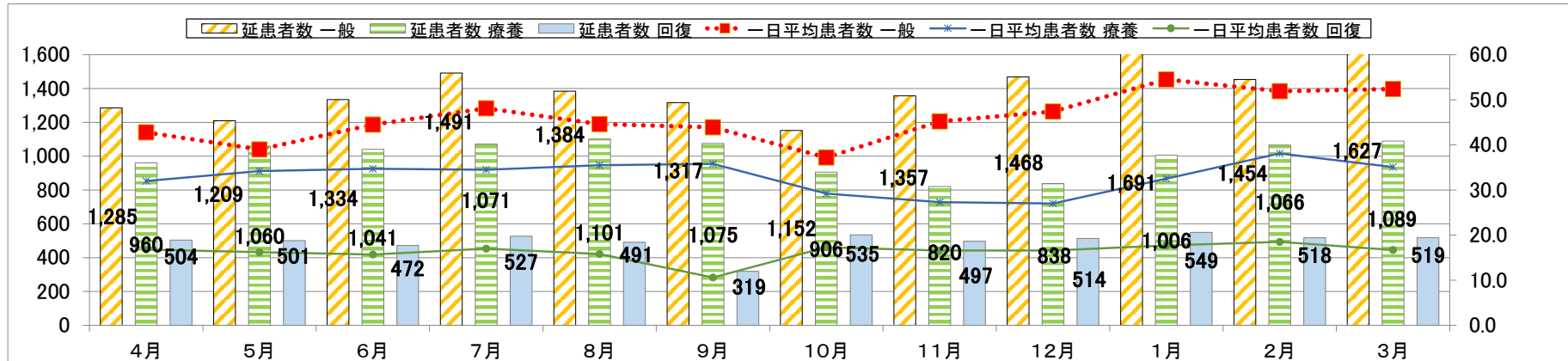
今後も職員の満足度の向上を図り、働きやすい職場環境を構築することで良質な医療の提供を可能とし、医師をはじめ銚子市立病院に勤務する医療従事者すべてが、「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念の下、病床稼働率の向上に取り組んでいきます。



診療科別外来患者数(その他除く)

区分	外来患者数	内科			外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	小児科	放射線科	リハビリテーション科	その他		診療日数	一日平均患者数
		内科	いびき	禁煙											健康診断	予防接種		
4月	6,146	1,803	9		375	1,357	319	21	696	279	802	0	3	482	147	27	21	292.7
5月	6,219	1,857	10		382	1,332	282	30	694	229	876	5	1	521	396	20	22	282.7
6月	6,237	1,908	10		383	1,305	303	27	745	209	875	0	1	471	297	27	20	311.9
7月	6,996	2,182	7		502	1,524	324	38	768	206	918	5	0	522	262	29	23	304.2
8月	6,346	1,881	7		511	1,234	272	22	776	276	843	4	4	516	231	16	22	288.5
9月	6,169	1,945	6		366	1,335	309	28	642	260	809	0	3	466	326	23	19	324.7
10月	6,546	1,963	8		338	1,384	325	44	684	295	959	1	0	545	442	927	22	297.5
11月	5,930	1,851	10		340	1,318	275	38	610	280	857	6	0	345	490	990	21	282.4
12月	6,544	2,137	10		379	1,445	264	31	629	241	916	5	0	487	457	86	21	311.6
1月	6,386	2,308	8		334	1,289	318	29	539	235	896	17	3	410	57	93	20	319.3
2月	5,734	1,644	9		304	1,215	272	44	556	246	960	0	0	484	207	43	18	318.6
3月	6,374	1,860	12		266	1,321	272	32	733	203	1,124	11	1	539	339	23	21	303.5
合 計	75,627	23,339	106		4,480	16,059	3,535	384	8,072	2,959	10,835	54	16	5,788	3,651	2,304	250	302.5

令和6年度 入院患者数



区分	入院患者数		内科			外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	放射線科	リハビリテーション科	合計	一日平均患者数	日数
			内科	いびき	禁煙												
4月	一般病棟	1,285	591	0		179	390	111	0	0	0	14	0	0	2,749	42.8	30
	療養病棟	960	531	0		20	327	82	0	0	0	0	0	0		32.0	
	回リハ病棟	504	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	504		16.8	
5月	一般病棟	1,349	606	0		278	310	143	0	0	0	12	0	0	2,913	43.5	31
	療養病棟	1,085	605	0		31	327	122	0	0	0	0	0	0		35.0	
	回リハ病棟	479	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	479		15.5	
6月	一般病棟	1,334	555	0		306	309	143	0	0	0	21	0	0	2,847	44.5	30
	療養病棟	1,041	657	0		59	263	62	0	0	0	0	0	0		34.7	
	回リハ病棟	472	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	472		15.7	
7月	一般病棟	1,491	640	0		307	383	135	0	0	0	26	0	0	3,089	48.1	31
	療養病棟	1,071	621	0		92	240	118	0	0	0	0	0	0		34.5	
	回リハ病棟	527	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	527		17.0	
8月	一般病棟	1,384	683	0		333	225	129	0	0	0	14	0	0	2,976	44.6	31
	療養病棟	1,101	640	0		98	134	229	0	0	0	0	0	0		35.5	
	回リハ病棟	491	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	491		15.8	
9月	一般病棟	1,317	524	0		388	252	142	0	0	0	11	0	0	2,711	43.9	30
	療養病棟	1,075	691	0		83	95	206	0	0	0	0	0	0		35.8	
	回リハ病棟	319	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	319		10.6	
10月	一般病棟	1,152	307	0		340	357	117	11	0	0	20	0	0	2,593	37.2	31
	療養病棟	906	522	0		109	34	241	0	0	0	0	0	0		29.2	
	回リハ病棟	535	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	535		17.3	
11月	一般病棟	1,357	501	0		282	416	138	0	0	0	20	0	0	2,674	45.2	30
	療養病棟	820	494	0		72	79	175	0	0	0	0	0	0		27.3	
	回リハ病棟	497	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	497		16.6	
12月	一般病棟	1,468	480	0		393	511	72	0	0	0	12	0	0	2,820	47.4	31
	療養病棟	838	539	0		28	172	99	0	0	0	0	0	0		27.0	
	回リハ病棟	514	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	514		16.6	
1月	一般病棟	1,691	742	0		383	460	62	29	0	0	15	0	0	3,246	54.5	31
	療養病棟	1,006	530	0		79	303	94	0	0	0	0	0	0		32.5	
	回リハ病棟	549	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	549		17.7	
2月	一般病棟	1,454	704	0		298	313	107	19	0	0	13	0	0	3,038	51.9	28
	療養病棟	1,066	527	0		91	343	93	12	0	0	0	0	0		38.1	
	回リハ病棟	518	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	518		18.5	
3月	一般病棟	1,627	570	0		299	600	128	0	0	0	30	0	0	3,235	52.5	31
	療養病棟	1,089	502	0		123	259	174	31	0	0	0	0	0		35.1	
	回リハ病棟	519	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	519		16.7	
合計	一般病棟	16,909	6,903	0		3,786	4,526	1,427	59	0	0	208	0	0	34,891	46.3	365
	療養病棟	12,058	6,859	0		885	2,576	1,695	43	0	0	0	0	0		33.0	
	回リハ病棟	5,924	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	5,924		16.2	

貸 借 対 照 表

令和 7年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I. 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	69,860,435	105,785,802	△ 35,925,367
未収金	330,243,785	286,921,599	43,322,186
棚卸資産	52,605,605	46,473,804	6,131,801
前払費用	1,387,415	1,173,508	213,907
立替金	4,083,748	3,951,536	132,212
貸倒引当金	△ 1,950,000	△ 1,690,000	△ 260,000
流動資産 合計	456,230,988	442,616,249	13,614,739
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	3,000,000	3,000,000	0
基本財産 合計	3,000,000	3,000,000	0
(2) その他固定資産			
建物附属設備	6,326,557	6,961,219	△ 634,662
車両運搬具	1	1	0
医療用器械備品	4,401,389	7,007,256	△ 2,605,867
器具備品	3,138,984	3,186,308	△ 47,324
ソフトウェア	2,271,500	72,387	2,199,113
繰延資産	806,667	1,026,667	△ 220,000
出資金	10,000	10,000	0
敷金	889,400	889,400	0
預託金	38,720	38,720	0
その他固定資産 合計	17,883,218	19,191,958	△ 1,308,740
固定資産 合計	20,883,218	22,191,958	△ 1,308,740
資産合計	477,114,206	464,808,207	12,305,999
II. 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	70,022,705	54,822,679	15,200,026
未払金	108,023,833	110,953,724	△ 2,929,891
未払法人税等	2,504,600	80,000	2,424,600
未払消費税等	2,730,000	518,400	2,211,600
預り金	23,719,663	32,128,255	△ 8,408,592
流動負債 合計	207,000,801	198,503,058	8,497,743
2. 固定負債			
長期借入金	210,000,000	210,000,000	0
長期未払金	1,269,840	8,295,760	△ 7,025,920
固定負債 合計	211,269,840	218,295,760	△ 7,025,920
負債合計	418,270,641	416,798,818	1,471,823
III. 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	58,843,565	48,009,389	10,834,176
(うち基本財産への充当額)	(3,000,000)	(3,000,000)	0
一般正味財産合計	58,843,565	48,009,389	10,834,176
正味財産合計	58,843,565	48,009,389	10,834,176
負債及び正味財産合計	477,114,206	464,808,207	12,305,999

貸借対照表内訳表

令和 7年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	内部取引消去	合計
I. 資産の部				
1. 流動資産				
現金預金	60,349,026	9,511,409		69,860,435
未収金	327,457,979	2,785,806		330,243,785
棚卸資産	52,605,605	0		52,605,605
前払費用	1,387,415	0		1,387,415
立替金	4,083,748	0		4,083,748
貸倒引当金	△ 1,950,000	0		△ 1,950,000
病院会計		1,449,400	△ 1,449,400	0
流動資産 合計	443,933,773	13,746,615	△ 1,449,400	456,230,988
2. 固定資産				
(1) 基本財産				
定期預金	0	3,000,000		3,000,000
基本財産 合計	0	3,000,000	0	3,000,000
(2) その他固定資産				
建物附属設備	6,326,557	0		6,326,557
車両運搬具	1	0		1
医療用器械備品	4,401,389	0		4,401,389
器具備品	3,138,984	0		3,138,984
ソフトウェア	2,271,500	0		2,271,500
繰延資産	806,667	0		806,667
出資金	10,000	0		10,000
敷金	889,400	0		889,400
預託金	38,720	0		38,720
その他固定資産 合計	17,883,218	0	0	17,883,218
固定資産 合計	17,883,218	3,000,000	0	20,883,218
資産合計	461,816,991	16,746,615	△ 1,449,400	477,114,206
II. 負債の部				
1. 流動負債				
買掛金	70,022,705	0		70,022,705
未払金	107,750,580	273,253		108,023,833
未払法人税等	2,504,600	0		2,504,600
未払消費税等	2,730,000	0		2,730,000
預り金	23,669,979	49,684		23,719,663
法人会計	1,449,400		△ 1,449,400	0
流動負債 合計	208,127,264	322,937	△ 1,449,400	207,000,801
2. 固定負債				
長期借入金	210,000,000	0		210,000,000
長期未払金	1,269,840	0		1,269,840
固定負債 合計	211,269,840	0	0	211,269,840
負債合計	419,397,104	322,937	△ 1,449,400	418,270,641
III. 正味財産の部				
1. 指定正味財産	0	0		0
指定正味財産合計	0	0	0	0
2. 一般正味財産	42,419,887	16,423,678		58,843,565
(うち基本財産への充当額)	(0)	(3,000,000)		(3,000,000)
一般正味財産合計	42,419,887	16,423,678	0	58,843,565
正味財産合計	42,419,887	16,423,678	0	58,843,565
負債及び正味財産合計	461,816,991	16,746,615	△ 1,449,400	477,114,206

正味財産増減計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(2,021,830,655)	(1,847,032,332)	(174,798,323)
入院診療収益	1,242,452,871	1,137,529,670	104,923,201
食事療養収益	62,234,098	60,521,202	1,712,896
室料差額収益	19,186,860	18,230,916	955,944
外来診療収益	646,616,653	581,129,006	65,487,647
保健予防活動収益	44,410,472	44,944,732	△ 534,260
その他の医業収益	10,112,272	10,667,388	△ 555,116
調整増減	△ 3,182,571	△ 5,990,582	2,808,011
② 受取補助金等収益	(573,126,206)	(479,634,560)	(93,491,646)
運営費補助金収益	2,785,806	2,732,154	53,652
人件費補てん交付金収益	563,000,000	461,000,000	102,000,000
その他の補助金収益	7,340,400	15,902,406	△ 8,562,006
③ 雑収益	(27,379,618)	(12,414,750)	(14,964,868)
受取利息	73,423	1,268	72,155
雑収益	4,461,304	3,932,943	528,361
その他の医業外収益	21,233,039	7,422,593	13,810,446
貸倒引当金戻入額	1,611,852	1,057,946	553,906
経常収益 計	2,622,336,479	2,339,081,642	283,254,837
(2) 経常費用			
① 事業費	(2,606,206,085)	(2,336,874,633)	(269,331,452)
給料手当	1,437,380,224	1,298,098,229	139,281,995
退職金	40,000	400,000	△ 360,000
退職給付費用	14,358,367	12,715,753	1,642,614
法定福利費	165,907,126	152,346,924	13,560,202
福利厚生費	5,179,872	4,961,263	218,609
材料費	421,756,575	357,921,383	63,835,192
委託費	282,177,346	256,706,142	25,471,204
減価償却費	8,476,908	10,720,224	△ 2,243,316
地代家賃	10,220,370	8,589,591	1,630,779
器機賃借料	20,641,857	18,329,146	2,312,711
器機保守料	9,663,718	9,615,540	48,178
修繕費	7,928,788	11,244,855	△ 3,316,067
車両関係費	365,304	462,094	△ 96,790
研修費	2,945,573	2,662,181	283,392
旅費交通費	27,275,905	25,109,957	2,165,948
職員被服費	10,336,395	9,461,318	875,077
通信費	3,078,895	3,242,246	△ 163,351
広告宣伝費	654,000	545,522	108,478
消耗品費	12,109,485	10,465,230	1,644,255
水道光熱費	79,153,094	75,053,373	4,099,721
保険料	1,974,834	1,993,466	△ 18,632
交際費	152,070	50,252	101,818
諸会費	1,782,975	1,765,975	17,000

正味財産増減計算書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
租税公課	5,848,973	5,365,222	483,751
招聘費	48,762,872	45,721,610	3,041,262
手数料	3,455,951	3,531,987	△ 76,036
図書費	2,333,114	1,957,241	375,873
貸倒引当金繰入額	1,950,000	1,690,000	260,000
繰延資産償却費	220,000	73,333	146,667
雑費	479,890	132,522	347,368
その他の医業外費用	19,476,049	5,449,784	14,026,265
雑損失	119,555	492,270	△ 372,715
②管理費	(2,791,618)	(2,732,289)	(59,329)
役員報酬	1,092,000	1,042,000	50,000
旅費交通費	7,560	5,040	2,520
通信費	1,040	1,040	0
租税公課	11,648	10,779	869
手数料	1,679,370	1,673,430	5,940
経常費用計	2,608,997,703	2,339,606,922	269,390,781
当期経常増減額	13,338,776	△ 525,280	13,864,056
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	13,338,776	△ 525,280	13,864,056
法人税、住民税及び事業税	2,504,600	80,000	2,424,600
当期一般正味財産増減額	10,834,176	△ 605,280	11,439,456
一般正味財産期首残高	48,009,389	48,614,669	△ 605,280
一般正味財産期末残高	58,843,565	48,009,389	10,834,176
Ⅱ. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
Ⅲ. 正味財産期末残高	58,843,565	48,009,389	10,834,176

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(2,021,830,655)	(0)	(2,021,830,655)
入院診療収益	1,242,452,871	0	1,242,452,871
食事療養収益	62,234,098	0	62,234,098
室料差額収益	19,186,860	0	19,186,860
外来診療収益	646,616,653	0	646,616,653
保健予防活動収益	44,410,472	0	44,410,472
その他の医業収益	10,112,272	0	10,112,272
調整増減	△ 3,182,571	0	△ 3,182,571
② 受取補助金等収益	(570,340,400)	(2,785,806)	(573,126,206)
運営費補助金収益	0	2,785,806	2,785,806
人件費補てん交付金収益	563,000,000	0	563,000,000
その他の補助金収益	7,340,400	0	7,340,400
③ 雑収益	(27,373,806)	(5,812)	(27,379,618)
受取利息	67,611	5,812	73,423
雑収益	4,461,304	0	4,461,304
その他の医業外収益	21,233,039	0	21,233,039
貸倒引当金戻入額	1,611,852	0	1,611,852
経常収益 計	2,619,544,861	2,791,618	2,622,336,479
(2) 経常費用			
① 事業費	(2,606,206,085)	(0)	(2,606,206,085)
給料手当	1,437,380,224	0	1,437,380,224
退職金	40,000	0	40,000
退職給付費用	14,358,367	0	14,358,367
法定福利費	165,907,126	0	165,907,126
福利厚生費	5,179,872	0	5,179,872
材料費	421,756,575	0	421,756,575
委託費	282,177,346	0	282,177,346
減価償却費	8,476,908	0	8,476,908
地代家賃	10,220,370	0	10,220,370
器機賃借料	20,641,857	0	20,641,857
器機保守料	9,663,718	0	9,663,718
修繕費	7,928,788	0	7,928,788
車両関係費	365,304	0	365,304
研修費	2,945,573	0	2,945,573
旅費交通費	27,275,905	0	27,275,905
職員被服費	10,336,395	0	10,336,395
通信費	3,078,895	0	3,078,895
広告宣伝費	654,000	0	654,000
消耗品費	12,109,485	0	12,109,485
水道光熱費	79,153,094	0	79,153,094
保険料	1,974,834	0	1,974,834
交際費	152,070	0	152,070
諸会費	1,782,975	0	1,782,975

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
租税公課	5,848,973	0	5,848,973
招聘費	48,762,872	0	48,762,872
手数料	3,455,951	0	3,455,951
図書費	2,333,114	0	2,333,114
貸倒引当金繰入額	1,950,000	0	1,950,000
繰延資産償却費	220,000	0	220,000
雑費	479,890	0	479,890
その他の医業外費用	19,476,049	0	19,476,049
雑損失	119,555	0	119,555
②管理費	(0)	(2,791,618)	(2,791,618)
役員報酬	0	1,092,000	1,092,000
旅費交通費	0	7,560	7,560
通信費	0	1,040	1,040
租税公課	0	11,648	11,648
手数料	0	1,679,370	1,679,370
経常費用計	2,606,206,085	2,791,618	2,608,997,703
当期経常増減額	13,338,776	0	13,338,776
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	13,338,776	0	13,338,776
法人税、住民税及び事業税	2,504,600	0	2,504,600
当期一般正味財産増減額	10,834,176	0	10,834,176
一般正味財産期首残高	31,585,711	16,423,678	48,009,389
一般正味財産期末残高	42,419,887	16,423,678	58,843,565
Ⅱ. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
Ⅲ. 正味財産期末残高	42,419,887	16,423,678	58,843,565

キャッシュ・フロー計算書

自令和 6年 4月 1日 至令和 7年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

	金 額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー	
当期一般正味財産増減額	10,834,176
減価償却費	8,476,908
繰延資産償却費	220,000
未収金の増減額	△ 43,322,186
貸倒引当金の増減額	260,000
棚卸資産の増減額	△ 6,131,801
前払費用の増減額	△ 213,907
立替金の増減額	△ 132,212
買掛金の増減額	15,200,026
未払金等の増減額	△ 5,319,611
預り金の増減額	△ 8,408,592
事業活動によるキャッシュ・フロー	△ 28,537,199
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
固定資産の取得による支出	△ 7,388,168
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,388,168
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
財務活動によるキャッシュ・フロー	0
IV 現金及び現金同等物の増減額	△ 35,925,367
V 現金及び現金同等物の期首残高	105,785,802
VI 現金及び現金同等物の期末残高	69,860,435

財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

医薬品、診療材料、貯蔵品 … 最終仕入原価法

商品 … 売価還元法

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産については定率法(但し、平成28年4月以降に取得した建物附属設備については定額法)、無形固定資産については定額法を採用している。

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金 … 法人税法の規定による法定繰入率の範囲内で計上している。

(4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金には、現金及び現金同等物(ただし、基本財産とされたものを除く)を含めている。

(5) 消費税等の会計処理方法

税込方式を採用している。

2 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
定期預金	3,000,000	0	0	3,000,000
基本財産計	3,000,000	0	0	3,000,000

3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	8,959,954	2,633,397	6,326,557
車両運搬具	1,679,672	1,679,671	1
医療用器械備品	55,184,271	50,782,882	4,401,389
器具備品	13,045,350	9,906,366	3,138,984
ソフトウェア	4,560,640	2,289,140	2,271,500
合計	83,429,887	67,291,456	16,138,431

4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末 残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当期末 残 高
(補助金)					
一般財団法人 銚子市医療公社 運営費補助金	銚子市	0	2,785,806	2,785,806	0
千葉県看護補助者処遇改善事業 補助金	千葉県	0	670,000	670,000	0
(給付金)					
医療機関等物価高騰対策支援事業 給付金	千葉県	0	6,020,000	6,020,000	0
医療機関等食材料費高騰対策支援 事業給付金	千葉県	0	550,400	550,400	0
(助成金)					
マイナ保険証利用促進のための利用 勧奨の取組に係る助成金	社会保険 診療報酬 支払基金	0	100,000	100,000	0
(交付金)					
銚子市立病院医療従事者 人件費補てん交付金	銚子市	0	563,000,000	563,000,000	0

財 産 目 録

令和 7年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

貸借対照表科目			金額
(流動資産)			
	現金預金	現金	(69,860,435)
		普通預金	2,699,440
		千葉銀行／銚子支店 普通3603310 (法人)	9,511,409
		千葉銀行／銚子支店 普通3604562 (病院)	57,649,586
	未収金		(330,243,785)
		医業未収金	326,195,493
		その他未収金	4,048,292
	棚卸資産		(52,605,605)
		医薬品	14,871,458
		診療材料	31,832,325
		商品	976,971
		貯蔵品	4,924,851
	前払費用	医療機器保守料、職員宿舍家賃等	1,387,415
	立替金	施設維持負担金等(銚子市)	4,083,748
	貸倒引当金		△ 1,950,000
流動資産合計			456,230,988
(固定資産)			
基本財産	定期預金	千葉銀行／銚子支店	3,000,000
その他の固定資産	建物附属設備		6,326,557
	車両運搬具		1
	医療用器械備品		4,401,389
	器具備品		3,138,984
	ソフトウェア		2,271,500
	繰延資産	ローソン加盟店	806,667
	出資金	日本ケアビジネス協同組合	10,000
	敷金	職員宿舍敷金	889,400
	預託金	自動車リサイクル預託金	38,720
固定資産合計			20,883,218
資産合計			477,114,206
(流動負債)			
	買掛金	医薬品、診療材料、検査委託代金	70,022,705
	未払金	病院運営に係る各種費用の未払金	108,023,833
	未払法人税等		2,504,600
	未払消費税等		2,730,000
	預り金		(23,719,663)
		預り金	27,530
		役職員預り金	23,692,133
流動負債合計			207,000,801
(固定負債)			
	長期借入金	病院運営資金借入金(銚子市)	210,000,000
	長期未払金	医療機器割賦購入未払金	1,269,840
固定負債合計			211,269,840
負債合計			418,270,641
正味財産			58,843,565

監 査 報 告 書

令和7年5月28日

一般財団法人 銚子市医療公社
理事長 越 川 信 一 様

一般財団法人 銚子市医療公社

監 事 加 瀬 昇 一

監 事 林 宏 美

私たち監事は、令和6年4月1日から令和7年3月31日までの第11期事業年度の事業報告、財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）の監査を行いましたので、次のとおり報告します。

1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事会その他重要な会議に出席するとともに、理事及び使用人等からその職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を監査しました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及び会計帳簿又はこれに関する資料の監査を行い、当該事業年度に係る財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）について検討を行いました。

2 監査意見

- (1) 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- (3) 財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）は、法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。