



# 銚子市の財務報告書

統一的な基準による財務書類

令和5年度決算

# 銚子市の財務報告書

## 統一的な基準による財務書類

### 目次

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 第1章 地方公会計制度の策定経緯と意義 | P1  |
| 1 経緯                | P2  |
| 2 意義                | P2  |
| 3 現金主義と発生主義         | P3  |
| 4 単式簿記と複式簿記         | P3  |
| 第2章 会計範囲及び財務書類の内容   | P4  |
| 1 対象会計範囲            | P5  |
| 2 財務書類の体系及び内容       | P6  |
| (1) 貸借対照表           | P6  |
| (2) 行政コスト計算書        | P8  |
| (3) 純資産変動計算書        | P10 |
| (4) 資金収支計算書         | P12 |
| 3 財務書類の相互関係         | P15 |
| 第3章 財務書類の経年比較       | P16 |
| 1 貸借対照表の経年比較        | P17 |
| 2 行政コスト計算書の経年比較     | P21 |
| 3 純資産変動計算書の経年比較     | P25 |
| 4 資金収支計算書の経年比較      | P27 |
| 5 指標一覧              | P30 |
| 第4章 他団体比較           | P33 |
| 1 比較対象団体            | P34 |
| 2 他団体比較             | P35 |
| 第5章 各種資料            | P42 |
| 統一的な基準の財務書類         | P43 |
| 資産更新額の推計            | P55 |
| 用語解説                | P56 |

# 第1章 地方公会計制度の 策定経緯と意義

## 1 経緯

平成18年6月の「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」の成立を受け、総務省から地方公会計制度の指針が示され、「貸借対照表」、「行政コスト計算書」、「純資産変動計算書」、「資金収支計算書」の財務書類の作成が求められました。

こうした要請に基づき全国で地方公会計の整備（財務書類の整備）が進められましたが、「基準モデル」・「東京都方式」等、複数の会計基準が存在し、団体間での比較が難しいなどの課題がありました。

このような課題に対応するため、平成26年度に総務省から「統一的な基準」が示され、全ての地方公共団体は平成29年度末までにこの基準に準拠した財務書類の作成をすることとなりました。

## 2 意義

銚子市を含む地方公共団体は、予算の適正・確実な執行を図るという観点から、単式簿記による現金主義会計を採用しています。

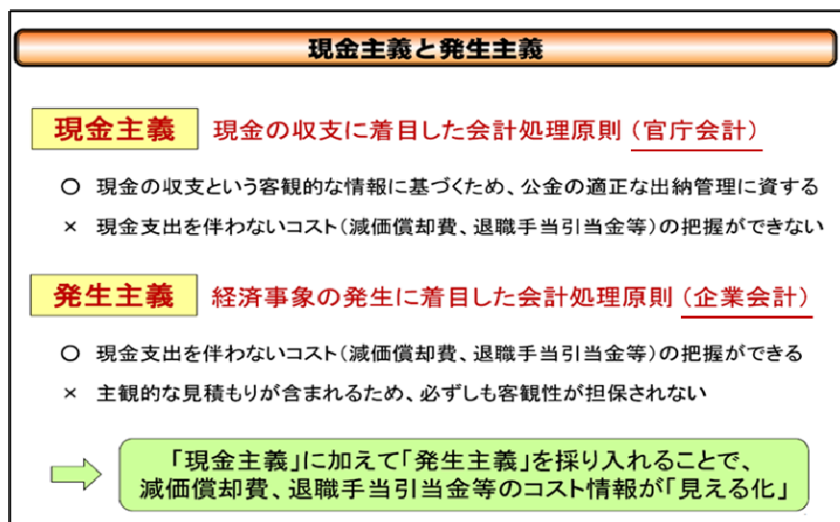
一方で、財政の透明性を高め、説明責任をより適切に果たすためには、単式簿記による現金主義会計では把握できない情報（ストック情報（資産・負債）や見えにくいコスト情報（減価償却費等））を住民に説明する必要性があり、単式簿記による現金主義会計を補完するものとして複式簿記による発生主義会計の導入が必要になります。

複式簿記による発生主義会計を導入することで、ストック情報と現金支出を伴わないコストも含めたフルコストでのフロー情報の把握が可能となり、公共施設等の将来更新必要額の推計や、事業別・施設別のセグメント分析など、公共施設等のマネジメントへの活用充実につなげることも可能となります。

### 3 現金主義と発生主義

会計取引には、「現金主義」と「発生主義」があります。民間企業では「発生主義」を採用しており、現金支出を伴わないコスト（減価償却費、退職手当引当金等）を把握することができます。

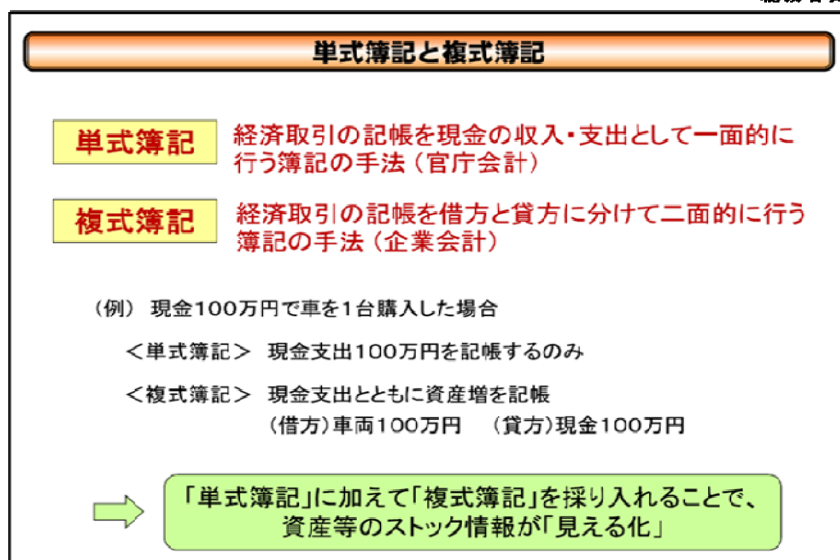
総務省資料引用



### 4 単式簿記と複式簿記

複式簿記とは経済取引の記帳を二面的に行う簿記の手法で、伝票単位で複式簿記を行うことで資産等のストック情報が見える化されます。

総務省資料引用





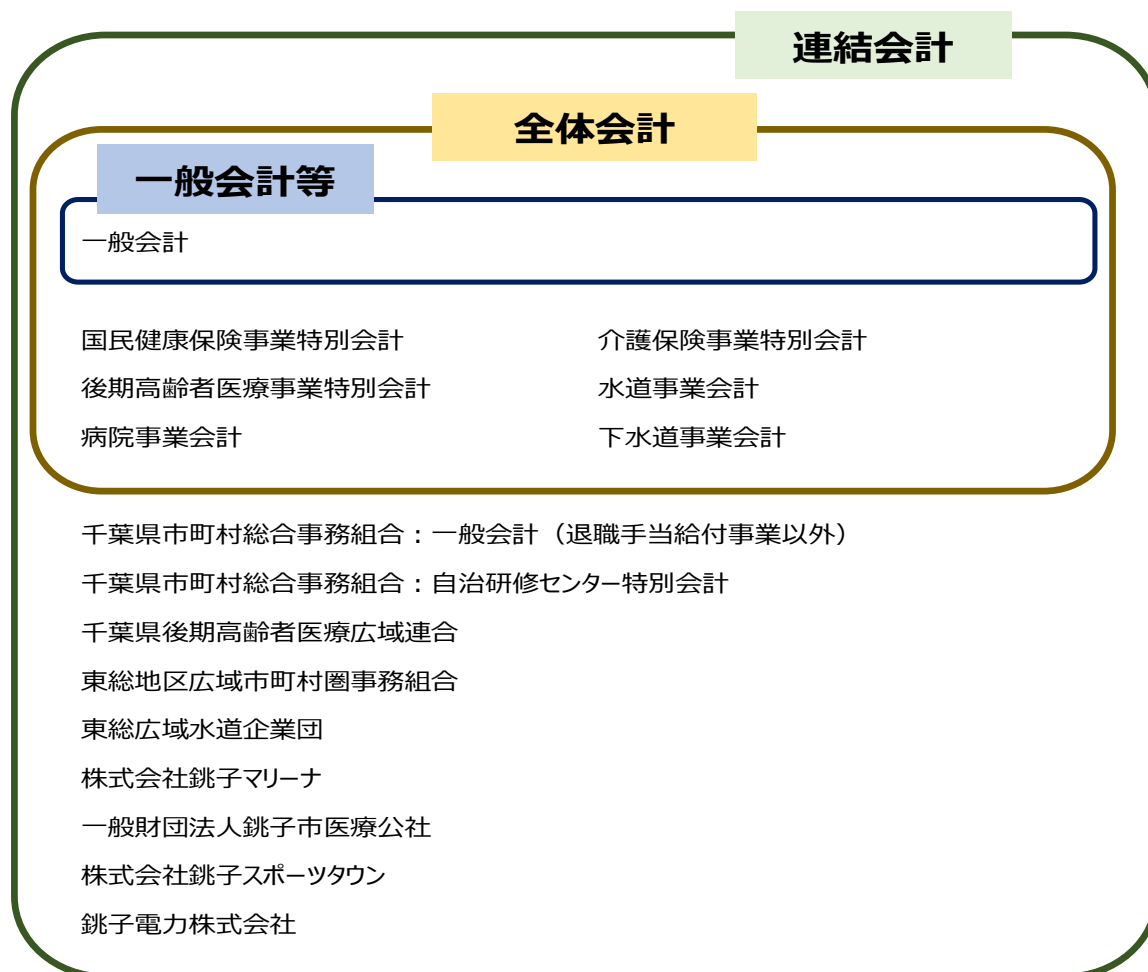
## 第2章 会計範囲及び財務書類の内容





## 1 対象会計範囲

財務書類には、一般会計と地方公営事業会計以外の特別会計からなる「一般会計等」、地方公営事業会計を含めた「全体会計」、さらに、出資団体等を含めた「連結会計」の3種類があります。



## 2 財務書類の体系及び内容

### (1) 貸借対照表

#### ◆ 貸借対照表（BS）とは…

基準日時点における財政状態（資産・負債・純資産の残高及び内訳）を表示したものです。



◇資産は、財源等の運用状況を表しています。

道路・公園・公営住宅などの固定資産や現金預金、基金、貸付金等が該当します。

◇負債及び純資産は、どのように財源を調達したのか、誰が負担したものなのかを表しています。

負債 ⇒ 地方債で調達し、将来世代が負担するもの

純資産 ⇒ 税金等で調達し、過去及び現世代が負担したもの

<例> 公民館を1.5億円で取得した場合

| 資産    | 財源      |         |         |
|-------|---------|---------|---------|
| 取得価格  | 純資産     |         | 負債      |
|       | 税金      | 補助金     | 地方債     |
| 1.5億円 | 5,000万円 | 3,000万円 | 7,000万円 |



|                                     |                                       |                      |
|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| <b>資産</b><br><b>固定資産</b><br>建物 1.5億 | <b>負債</b><br>地方債 7,000万               | } 返済必要<br><br>} 返済不要 |
|                                     | <b>純資産</b><br>税金 5,000万<br>補助金 3,000万 |                      |

## 貸借対照表

(単位：千円)

| 科目名        | 一般会計等      | 全体会計        | 連結会計        |
|------------|------------|-------------|-------------|
| 固定資産       | 77,069,461 | 110,119,052 | 121,510,368 |
| 有形固定資産     | 66,424,228 | 102,579,266 | 114,801,885 |
| 事業用資産      | 39,037,768 | 39,987,764  | 43,075,470  |
| インフラ資産     | 27,248,800 | 58,045,222  | 60,203,473  |
| 物品         | 137,660    | 4,546,280   | 11,522,942  |
| 無形固定資産     | 48,415     | 1,978,679   | 3,256,716   |
| 投資その他の資産   | 10,596,817 | 5,561,107   | 3,451,766   |
| 流動資産       | 3,415,566  | 8,053,641   | 10,351,442  |
| 現金預金       | 626,930    | 4,050,402   | 5,773,421   |
| 未収金        | 116,413    | 613,814     | 1,113,309   |
| その他        | 2,685,604  | 3,438,568   | 3,515,711   |
| 徴収不能引当金    | △ 13,380   | △ 49,143    | △ 50,999    |
| 繰延資産       | -          | -           | 1,899       |
| 資産合計       | 80,485,027 | 118,172,693 | 131,863,709 |
| 固定負債       | 26,683,840 | 49,724,267  | 51,475,585  |
| 地方債        | 20,716,803 | 33,751,086  | 34,741,759  |
| 退職手当引当金    | 5,967,036  | 5,967,036   | 5,968,740   |
| その他        | -          | 10,006,145  | 10,765,086  |
| 流動負債       | 3,383,119  | 6,105,029   | 6,630,986   |
| 1年内償還予定地方債 | 3,005,970  | 4,534,105   | 4,654,412   |
| 賞与等引当金     | 196,304    | 232,912     | 242,582     |
| その他        | 180,845    | 1,338,012   | 1,733,993   |
| 負債合計       | 30,066,958 | 55,829,297  | 58,106,571  |
| 純資産合計      | 50,418,069 | 62,343,396  | 73,757,137  |
| 負債及び純資産合計  | 80,485,027 | 118,172,693 | 131,863,709 |

※表示単位金額未満を四捨五入しているため、合計と一致しない場合があります。

令和5年度一般会計等では、資産は804.9億円となっています。

資産のうち、固定資産は770.7億円、流動資産は34.2億円です。固定資産が資産全体の95.8%を占めており、過去に調達した税収や国庫補助金等、地方債などの財源の9割以上が住民サービスのための固定資産形成に充てられていることがわかります。

また、全体会計では、国民健康保険事業特別会計のほか、多くの設備が必要とされる水道事業会計などの公営企業会計も含まれるため、資産合計は1,181.7億円と、一般会計等に比べて376.9億円多く、特にインフラ資産の割合が高くなっています。

負債については、一般会計等では300.7億円、全体会計では558.3億円となっています。インフラ資産の取得に際し地方債が発行されるため、全体会計は、地方債残高（1年内含む）が一般会計等に比べて145.6億円多くなっています。また、資産と負債の差額である純資産は、一般会計等では504.2億円、全体会計では623.4億円となっています。

なお、連結会計では、資産は1,318.6億円、負債は581.1億円、純資産は737.6億円となっています。

## (2) 行政コスト計算書

### ◆ 行政コスト計算書（PL）とは…

民間企業でいうところの「損益計算書」にあたるもので、当該会計年度の行政活動による発生コストと住民の受益者負担などとの関係を示す財務書類です。

経常的に発生するものと、臨時的に発生するものとを区分して表示しています。

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>経常費用</b></p> <p>①人件費</p> <p>②物件費等</p> <p>③その他</p> <p>④移転費用</p> | <p>◇ 経常費用 ----- 資産の形成には結びつかない行政サービスのために費やしたもの</p> <p>① 人件費 ----- 職員給与や議員報酬などいわゆる「人に係るコスト」</p> <p>② 物件費等 ----- 備品、消耗品及び施設等の維持補修に係る経費や減価償却費（社会資本の劣化等に伴う減少額）などいわゆる「物に係るコスト」</p> <p>③ その他業務費用 --- 支払利息、徴収不能引当金繰入額、市債の償還利子などいわゆる「お金に係るコスト」</p> <p>④ 移転費用 ----- 他会計への繰出金、補助金等、社会保障給付、他団体への資産整備補助金など</p> |
| <p><b>経常収益</b></p>                                                   | <p>◇ 経常収益 ----- 行政サービス提供により住民等がその対価として支払い、自治体が得られるもの</p>                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p><b>臨時損失</b></p>                                                   | <p>◇ 臨時損失 ----- 災害復旧に関する費用、資産の売却による収入が帳簿価額を下回る場合の差額及び除却した資産の除却時の帳簿価額などの臨時的な損失</p>                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>臨時利益</b></p>                                                   | <p>◇ 臨時利益 ----- 資産の売却による収入が帳簿価額を上回る場合の差額などの臨時的な利益</p>                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p><b>純行政コスト</b></p>                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## 行政コスト計算書

(単位：千円)

| 科目名      | 一般会計等      | 全体会計       | 連結会計       |
|----------|------------|------------|------------|
| 経常費用     | 23,887,700 | 39,772,693 | 51,901,876 |
| 業務費用     | 12,375,563 | 16,552,250 | 21,834,917 |
| 人件費      | 4,757,161  | 5,310,852  | 6,996,612  |
| 物件費等     | 7,226,848  | 10,485,580 | 13,966,680 |
| 物件費      | 3,564,327  | 4,939,223  | 7,516,104  |
| 維持補修費    | 1,165,244  | 1,249,543  | 1,326,259  |
| 減価償却費    | 2,497,277  | 4,296,814  | 5,124,317  |
| その他      | -          | -          | -          |
| その他の業務費用 | 391,555    | 755,817    | 871,626    |
| 移転費用     | 11,512,137 | 23,220,444 | 30,066,960 |
| 経常収益     | 1,550,858  | 4,020,422  | 7,925,661  |
| 純経常行政コスト | 22,336,842 | 35,752,271 | 43,976,216 |
| 臨時損失     | 202,145    | 157,844    | 160,567    |
| 臨時利益     | 34,812     | 35,543     | 37,385     |
| 純行政コスト   | 22,504,174 | 35,874,572 | 44,099,398 |

※表示単位金額未満を四捨五入しているため、合計と一致しない場合があります。

令和5年度一般会計等では、経常費用は238.9億円、経常収益は15.5億円、経常費用から経常収益を控除した純経常行政コストは223.4億円、純経常行政コストに臨時損益を加減した純行政コストは225.0億円となりました。

全体会計では、経常費用は397.7億円、経常収益は40.2億円、純経常行政コストは357.5億円、純行政コストは358.7億円、連結会計では、経常費用は519.0億円、経常収益は79.3億円、純経常行政コストは439.8億円、純行政コストは441.0億円となっています。

なお、経常費用のうち一般会計等では、人件費・物件費等・その他の業務費用からなる業務費用は123.8億円、補助金等・社会保障給付等からなる移転費用は115.1億円となっており、移転費用が48.2%を占めています。

また、全体会計では業務費用は165.5億円、移転費用は232.2億円、連結会計では業務費用は218.3億円、移転費用は300.7億円となっており、移転費用の割合は全体会計で58.4%、連結会計で57.9%を占めています。一般会計等と同様に移転費用の割合が高くなっています。

### (3) 純資産変動計算書

#### ◆ 純資産変動計算書（NW）とは…

純資産（過去及び現世代や国・県が負担した将来返済しなくてよい財産）の、内訳と増減を表したものです。

|          |                                                                     |
|----------|---------------------------------------------------------------------|
| 前年度末残高   | ◇ 純行政コスト ----- 行政コスト計算書の純行政コスト                                      |
| 純行政コスト   | ◇ 財源 ----- 税収等、国庫補助金などの財源                                           |
| 財源       | ◇ 固定資産等の変動（内部変動）                                                    |
| 固定資産等の変動 | ① 有形固定資産及び無形固定資産の形成による保有資産の増加額又は形成のために支出した金額（資産評価差額・無償所管換等を除く）      |
| 資産評価差額   | ② 貸付金・基金等の形成による保有資産の増加額又は新たな貸付金・基金等のために支出した金額                       |
| 無償所管換等   | ③ 有形固定資産及び無形固定資産の減価償却費相当額、除売却による減少額又は形成のために支出した金額（資産評価差額・無償所管換等を除く） |
| 本年度末残高   | ◇ 資産評価差額 ---- 資産の評価替えに係る差額                                          |
|          | ◇ 無償所管換等 ---- 無償で譲渡又は取得した固定資産の評価額等                                  |

## 純資産変動計算書

(単位：千円)

| 科目名            | 一般会計等        | 全体会計         | 連結会計         |
|----------------|--------------|--------------|--------------|
| 前年度末純資産残高      | 50,492,144   | 62,404,305   | 74,016,503   |
| 純行政コスト（△）      | △ 22,504,174 | △ 35,874,572 | △ 44,099,398 |
| 財源             | 22,597,908   | 35,418,328   | 43,073,945   |
| 本年度差額          | 93,734       | △ 456,244    | △ 1,025,453  |
| 固定資産等の変動（内部変動） | -            | -            | -            |
| 資産評価差額         | -            | -            | -            |
| 無償所管換等         | △ 167,809    | △ 167,809    | △ 167,809    |
| 比例連結割合変更に伴う差額  | -            | -            | 332,498      |
| その他            | -            | 563,144      | 601,398      |
| 本年度純資産変動額      | △ 74,075     | △ 60,909     | △ 259,365    |
| 本年度末純資産残高      | 50,418,069   | 62,343,396   | 73,757,137   |

※表示単位金額未満を四捨五入しているため、合計と一致しない場合があります。

令和5年度一般会計等において、純行政コストが225.0億円であったのに対し、税収等の財源は226.0億円であり、本年度差額は0.9億円でした。

この差額は、資産形成を伴わない行政活動に係るコストを地方税・地方交付税等の一般財源で賄えたことを示し、余剰資源の発生を意味します。この結果は、現世代により、将来世代も利用できる資源の蓄積を行うことができたと解釈されます。

また、全体会計では純行政コストは358.7億円、財源は354.2億円、本年度差額はマイナス4.6億円、連結会計では純行政コストは441.0億円、財源は430.7億円、本年度差額はマイナス10.3億円となっており、全体会計・連結会計においては、マイナスとなりました。

なお、本年度純資産変動額は一般会計等ではマイナス0.7億円、全体会計ではマイナス0.6億円、連結会計ではマイナス2.6億円となりました。

#### (4) 資金収支計算書

##### ◆ 資金収支計算書（CF）とは…

一会計期間中の現金の受払いを3つの区分（業務活動 / 投資活動 / 財務活動）で表示したものです。

|        |                                                                           |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|
| 業務活動収支 | ◇ 業務活動収支 行政サービスを行なう中で、毎年度継続的に収入、支出されるものを表します。                             |
| 投資活動収支 | ◇ 投資活動収支 学校、公園、道路などの資産形成や投資、基金などの収入、支出などを表します。                            |
| 財務活動収支 | ◇ 財務活動収支 地方債の発行による収入、償還による支出を表します。                                        |
| 前年度末残高 |                                                                           |
| 本年度末残高 | ※CF本年度残高とBS現金及び預金は、歳計外現金がある場合には、差額が生じます。<br>BS現金及び預金 = CF本年度残高 + 本年度歳計外現金 |



## 資金収支計算書

(単位：千円)

| 科目            | 一般会計等       | 全体会計        | 連結会計        |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
| 業務支出          | 21,341,139  | 34,880,981  | 46,076,089  |
| 業務費用支出        | 9,829,002   | 11,691,267  | 16,039,859  |
| 移転費用支出        | 11,512,137  | 23,189,714  | 30,036,230  |
| 業務収入          | 23,100,566  | 38,276,618  | 49,857,182  |
| 臨時支出          | 13,285      | 13,286      | 13,286      |
| 臨時収入          | -           | 731         | 16,271      |
| 業務活動収支        | 1,746,142   | 3,383,082   | 3,784,078   |
| 投資活動支出        | 2,925,533   | 4,012,144   | 4,592,493   |
| 投資活動収入        | 1,728,691   | 1,941,393   | 1,972,873   |
| 投資活動収支        | △ 1,196,842 | △ 2,070,751 | △ 2,619,620 |
| 財務活動支出        | 2,998,929   | 4,476,922   | 4,539,826   |
| 財務活動収入        | 1,775,062   | 2,710,762   | 2,791,954   |
| 財務活動収支        | △ 1,223,867 | △ 1,766,160 | △ 1,747,872 |
| 本年度資金収支額      | △ 674,566   | △ 453,828   | △ 583,414   |
| 前年度末資金残高      | 1,121,106   | 4,323,841   | 6,176,164   |
| 比例連結割合変更に伴う差額 | -           | -           | △ 169       |
| 本年度末資金残高      | 446,540     | 3,870,012   | 5,592,581   |

|             |         |           |           |
|-------------|---------|-----------|-----------|
| 前年度末歳計外現金残高 | 182,003 | 182,003   | 183,607   |
| 本年度歳計外現金増減額 | △ 1,613 | △ 1,613   | △ 2,766   |
| 本年度末歳計外現金残高 | 180,390 | 180,390   | 180,840   |
| 本年度末現金預金残高  | 626,930 | 4,050,402 | 5,773,421 |

※表示単位金額未満を四捨五入しているため、合計と一致しない場合があります。

令和5年度一般会計等では、業務活動収支は17.5億円、投資活動収支はマイナス12.0億円、財務活動収支はマイナス12.2億円であったため、本年度資金収支額はマイナス6.7億円となり、資金残高は減少しました。

これは業務活動により生じた余剰資金が、公共施設の整備（投資活動）及び地方債の償還（財務活動）に充当されたことを表します。

なお、全体会計では、業務活動収支は33.8億円、投資活動収支はマイナス20.7億円、財務活動収支はマイナス17.7億円、本年度資金収支額はマイナス4.5億円、連結会計では、業務活動収支は37.8億円、投資活動収支はマイナス26.2億円、財務活動収支はマイナス17.5億円、本年度資金収支額はマイナス5.8億円となりました。

各区分の収支状況は一般会計等と同様の状況となっており、いずれの会計でも資金が減少しました。

◆ 資金収支計算書の各活動収支を用いた分析例

| 業務活動 | 投資活動 | 財務活動 | ＜考えられる理由（あくまで一例）＞         |
|------|------|------|---------------------------|
| +    | +    | +    | → 集めた資金を使っていない。非現実的。      |
| +    | +    | -    | → 活動全般を抑制し、借金の返済を優先している。  |
| +    | -    | +    | → 借入も行い、大規模なインフラ整備を図っている。 |
| +    | -    | -    | → 税収等に余裕があり、借金の返済もできている。  |
| -    | +    | +    | → 収入の不足分を投資抑制や借金で埋めている。   |
| -    | +    | -    | → 税収が不足しているが、投資抑制で借金返済。   |
| -    | -    | +    | → 業務活動とインフラ整備の資金を借金に依存。   |
| -    | -    | -    | → 資金が枯渇している。非現実的。         |

「新公会計シンポジウム 2017」（主催：新公会計制度普及促進連絡会議）大塚成男 千葉大学大学院教授  
基調講演資料より抜粋し、加工

業務活動収支差額  
業務活動収入＞業務活動支出

投資活動収支差額  
投資活動収入＜投資活動支出

財務活動収支差額  
財務活動収入＜財務活動支出



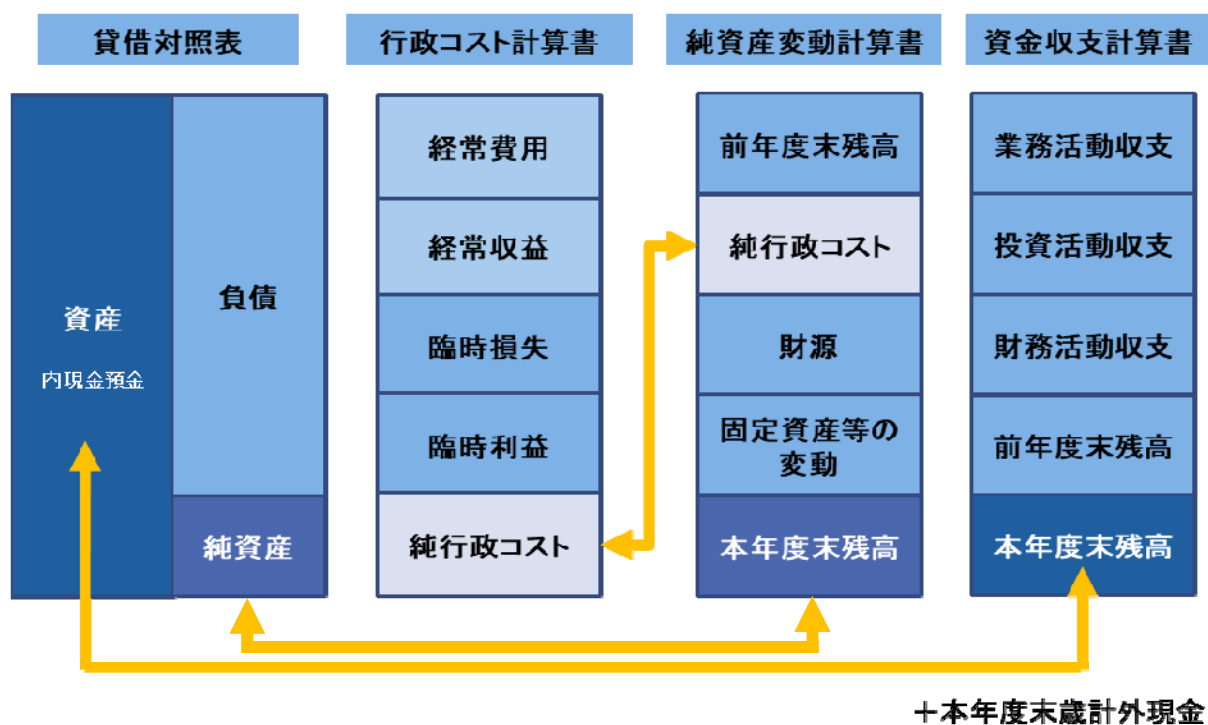
行政サービスを効率的に運用できていることがわかります

社会資本の整備や基金への積み立てを積極的に行ったことがわかります

借入額を返済額が上回ったことから、借金が減ったことがわかります

### 3 財務書類の相互関係

統一的な基準による財務書類4表の相互関係は以下のイメージのとおりです。





## 第3章 財務書類の経年比較

# 1 貸借対照表の経年比較

## (1) 一般会計等 貸借対照表

(単位：千円)

| 科目名        | 令和5年度       | 前年度比       |         | 令和4年度       |
|------------|-------------|------------|---------|-------------|
|            |             | 増減額        | 増減率     |             |
| 【資産の部】     |             |            |         |             |
| 固定資産       | 77,069,461  | △1,571,859 | △2.0%   | 78,641,320  |
| 有形固定資産     | 66,424,228  | △2,323,838 | △3.4%   | 68,748,066  |
| 事業用資産      | 39,037,768  | △907,283   | △2.3%   | 39,945,051  |
| 土地         | 23,915,322  | △85,626    | △0.4%   | 24,000,948  |
| 建物         | 14,656,333  | △761,524   | △4.9%   | 15,417,857  |
| 工作物        | 442,721     | △56,560    | △11.3%  | 499,281     |
| その他        | -           | -          | 0.0%    | -           |
| 建設仮勘定      | 23,392      | △3,573     | △13.3%  | 26,965      |
| インフラ資産     | 27,248,800  | △1,370,416 | △4.8%   | 28,619,216  |
| 土地         | 4,854,930   | 816        | 0.0%    | 4,854,114   |
| 建物         | 6,210       | △135       | △2.1%   | 6,345       |
| 工作物        | 22,387,660  | △1,337,077 | △5.6%   | 23,724,737  |
| その他        | -           | -          | 0.0%    | -           |
| 建設仮勘定      | -           | △34,020    | △100.0% | 34,020      |
| 物品         | 137,660     | △46,140    | △25.1%  | 183,800     |
| 無形固定資産     | 48,415      | 12,239     | 33.8%   | 36,176      |
| 投資その他の資産   | 10,596,817  | 739,739    | 7.5%    | 9,857,078   |
| 投資及び出資金    | 7,821,899   | 378,868    | 5.1%    | 7,443,031   |
| 長期延滞債権     | 402,982     | 24,216     | 6.4%    | 378,766     |
| 基金         | 2,177,705   | 250,336    | 13.0%   | 1,927,369   |
| その他        | 236,376     | 89,117     | 60.5%   | 147,259     |
| 徴収不能引当金    | △42,144     | △2,796     | △7.1%   | △39,348     |
| 流動資産       | 3,415,566   | △208,461   | △5.8%   | 3,624,027   |
| 現金預金       | 626,930     | △676,180   | △51.9%  | 1,303,110   |
| 未収金        | 116,413     | △18,978    | △14.0%  | 135,391     |
| 基金         | 2,678,846   | 584,574    | 27.9%   | 2,094,272   |
| その他        | 6,758       | △100,000   | △93.7%  | 106,758     |
| 徴収不能引当金    | △13,380     | 2,124      | 13.7%   | △15,504     |
| 資産合計       | 80,485,027  | △1,780,319 | △2.2%   | 82,265,346  |
| 【負債の部】     |             |            |         |             |
| 固定負債       | 26,683,840  | △1,726,770 | △6.1%   | 28,410,610  |
| 地方債        | 20,716,803  | △1,230,908 | △5.6%   | 21,947,711  |
| 退職手当引当金    | 5,967,036   | △495,863   | △7.7%   | 6,462,899   |
| その他        | -           | -          | 0.0%    | -           |
| 流動負債       | 3,383,119   | 20,526     | 0.6%    | 3,362,593   |
| 1年内償還予定地方債 | 3,005,970   | 7,041      | 0.2%    | 2,998,929   |
| 賞与等引当金     | 196,304     | 15,669     | 8.7%    | 180,635     |
| その他        | 180,845     | △2,184     | △1.2%   | 183,029     |
| 負債合計       | 30,066,958  | △1,706,245 | △5.4%   | 31,773,203  |
| 【純資産の部】    |             |            |         |             |
| 固定資産等形成分   | 79,755,065  | △1,087,285 | △1.3%   | 80,842,350  |
| 余剰分（不足分）   | △29,336,996 | 1,013,210  | 3.3%    | △30,350,206 |
| 純資産合計      | 50,418,069  | △74,075    | △0.1%   | 50,492,144  |
| 負債及び純資産合計  | 80,485,027  | △1,780,319 | △2.2%   | 82,265,346  |

※表示単位金額未満を四捨五入しているため、合計と一致しない場合があります。

令和5年度は前年度に比べて資産は17.8億円(2.2%)減少し、804.9億円となりました。

投資その他の資産は7.4億円(7.5%)増加し、106.0億円となりました。そのうち、2割を占めている基金は2.5億円(13.0%)増加し、21.8億円となりました。基金増加の要因は、ふるさと納税による寄付の増加に伴う関連基金への積み立てが増加したこと、また銚子市公共施設等総合管理基金に市有地の売却収入が積み立てられたことが挙げられます。

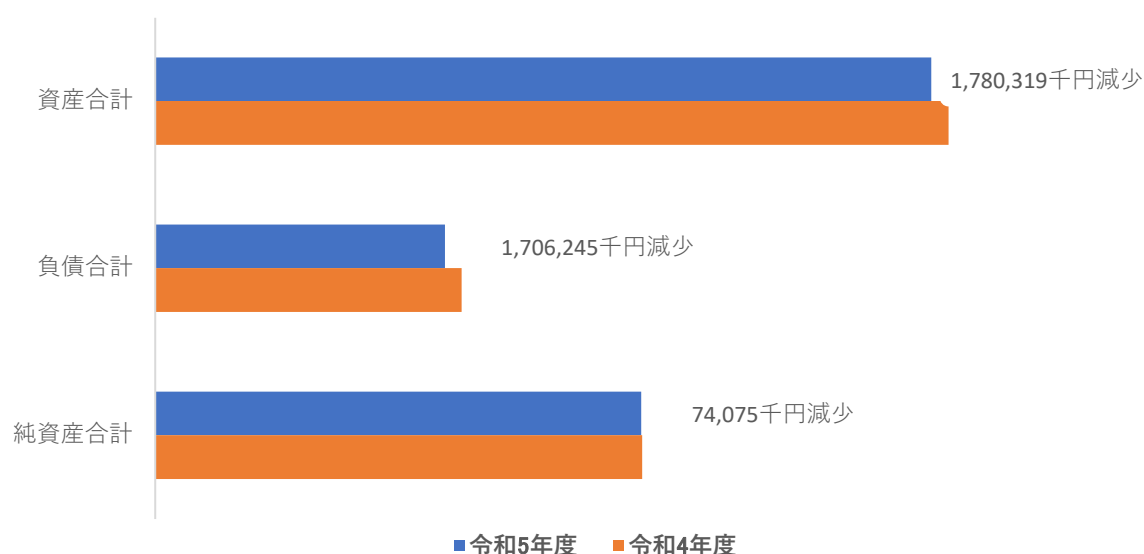
流動資産については、2.1億円(5.8%)減少し、34.2億円となりました。このうち、現金預金で6.8億円減少、基金では5.8億円増加しています。

基金の増加は、財政調整基金の積立によるものであり、令和4年度決算剰余金積立によるものです。

一方負債は、固定負債は17.3億円(6.1%)減少し、流動負債は0.2億円(0.6%)増加しました。負債のうち、地方債は、償還額が発行額を上回ったことにより12.3億円減少しました。退職手当引当金については5.0億円減少しました。

資産と負債の差額である純資産は0.7億円(0.1%)減少し504.2億円となりました。

### 一般会計等の経年比較



## (2) 指標分析

①【住民一人当たり資産額】＝ 資産合計 ÷ 人口

$$\frac{\text{資産合計}}{\text{令和5年度 人口}} = \frac{80,485,027,134\text{円}}{55,016\text{人}} \begin{matrix} \text{前年度比} \\ \downarrow (97.8\%) \\ \downarrow (98.6\%) \end{matrix} = 1,462,939\text{円}$$

②【住民一人当たり負債額】＝ 負債合計 ÷ 人口

$$\frac{\text{負債合計}}{\text{令和5年度 人口}} = \frac{30,066,958,247\text{円}}{55,016\text{人}} \begin{matrix} \text{前年度比} \\ \downarrow (94.6\%) \\ \downarrow (98.6\%) \end{matrix} = 546,513\text{円}$$

資産額及び負債額を人口で除して住民一人当たりの額で表示することにより、住民等にとって分かりやすい情報となるとともに、他団体との比較が容易になります。

※令和5年度人口：令和5年度1月1日現在の人口

③【歳入額対資産比率】＝ 資産合計 ÷ 歳入総額(前年度末資金残高含む)

$$\frac{\text{資産合計}}{\text{歳入総額(前年度末資金残高含む)}} = \frac{80,485,027,134\text{円}}{27,725,426,043\text{円}} \begin{matrix} \text{前年度比} \\ \downarrow (97.8\%) \\ \uparrow (102.3\%) \end{matrix} = 2.90\text{年}$$

当該年度の歳入総額に対する資産の比率を算出することにより、これまでに形成されたストックとしての資産が、歳入の何年分に相当するかを表し、地方公共団体の資産形成の度合いを測ることができます。

④【有形固定資産減価償却率】

＝ 減価償却累計額 / (有形固定資産合計-土地等の非償却資産+減価償却累計額)

$$\frac{\text{減価償却累計額}}{\text{有形固定資産合計-土地等の非償却資産+減価償却累計額}} = \frac{84,199,610,034\text{円}}{121,692,533,854\text{円}} \begin{matrix} \text{前年度比} \\ \uparrow (100.4\%) \\ \downarrow (98.6\%) \end{matrix} = 69.2\%$$

有形固定資産のうち、償却資産の取得価額等に対する減価償却累計額の割合を算出することにより、耐用年数に対して資産の取得からどの程度経過しているのかを全体として把握することができます。さらに、固定資産台帳等を活用すれば、行政目的別や施設別の有形固定資産減価償却率も算出することができます。



⑤【純資産比率】 = 純資産合計 ÷ 資産合計

|       |   |                 |          |         |
|-------|---|-----------------|----------|---------|
|       |   |                 | 前年度比     |         |
| 純資産合計 | = | 50,418,068,887円 | ↓(99.9%) |         |
| 資産合計  |   | 80,485,027,134円 | ↓(97.8%) | = 62.6% |

企業会計の「自己資本比率」に相当し、資産のうち償還義務のない純資産がどれくらいの割合かを表します。この比率が高いほど負債（将来世代の負担）の割合が少ないこととなりますが、現世代と将来世代との負担のバランスを取ることも必要です。

⑥【将来世代負担比率】 = 地方債（特例地方債を除く） ÷ 有形・無形固定資産

|               |   |                 |          |         |
|---------------|---|-----------------|----------|---------|
|               |   |                 | 前年度比     |         |
| 地方債（特例地方債を除く） | = | 13,598,165,730円 | ↓(98.0%) |         |
| 有形・無形固定資産     |   | 66,472,643,285円 | ↓(96.6%) | = 20.5% |

社会資本形成の結果を表す公共資産のうち、純資産又は負債による割合を見ることにより、これまでの世代（過去及び現世代）又は将来世代によって負担する割合を見ることができます。

経年比較表

| 指標          | 令和5年度      | 令和4年度      | 前年度比   |
|-------------|------------|------------|--------|
| 住民一人当たり資産額  | 1,462,939円 | 1,473,682円 | 99.3%  |
| 住民一人当たり負債額  | 546,513円   | 569,178円   | 96.0%  |
| 歳入額対資産比率    | 2.90年      | 3.04年      | 95.4%  |
| 有形固定資産減価償却率 | 69.2%      | 67.9%      | 101.9% |
| 純資産比率       | 62.6%      | 61.4%      | 102.0% |
| 将来世代負担比率    | 20.5%      | 20.2%      | 101.5% |

## 2 行政コスト計算書の経年比較

### (1) 一般会計等 行政コスト計算書

(単位：千円)

| 科目名         | 令和5年度      | 前年度比      |            | 令和4年度      |
|-------------|------------|-----------|------------|------------|
|             |            | 増減額       | 増減率        |            |
| 経常費用        | 23,887,700 | 1,772,290 | 8.0%       | 22,115,410 |
| 業務費用        | 12,375,563 | 1,119,441 | 9.9%       | 11,256,122 |
| 人件費         | 4,757,161  | 638,177   | 15.5%      | 4,118,984  |
| 職員給与費       | 4,087,568  | 578,456   | 16.5%      | 3,509,112  |
| 賞与等引当金繰入額   | 196,304    | 15,669    | 8.7%       | 180,635    |
| 退職手当引当金繰入額  | -          | -         | 0.0%       | -          |
| その他         | 473,289    | 44,052    | 10.3%      | 429,237    |
| 物件費等        | 7,226,848  | 525,737   | 7.8%       | 6,701,111  |
| 物件費         | 3,564,327  | 38,451    | 1.1%       | 3,525,876  |
| 維持補修費       | 1,165,244  | 557,180   | 91.6%      | 608,064    |
| 減価償却費       | 2,497,277  | △69,894   | △2.7%      | 2,567,171  |
| その他         | -          | -         | 0.0%       | -          |
| その他の業務費用    | 391,555    | △44,472   | △10.2%     | 436,027    |
| 支払利息        | 120,666    | △15,535   | △11.4%     | 136,201    |
| 徴収不能引当金繰入額  | 28,570     | 1,818     | 6.8%       | 26,752     |
| その他         | 242,318    | △30,757   | △11.3%     | 273,075    |
| 移転費用        | 11,512,137 | 652,850   | 6.0%       | 10,859,287 |
| 補助金等        | 6,104,028  | 542,957   | 9.8%       | 5,561,071  |
| 社会保障給付      | 3,623,676  | 87,572    | 2.5%       | 3,536,104  |
| 他会計への繰出金    | 1,779,168  | 21,525    | 1.2%       | 1,757,643  |
| その他         | 5,264      | 794       | 17.8%      | 4,470      |
| 経常収益        | 1,550,858  | 75,344    | 5.1%       | 1,475,514  |
| 使用料及び手数料    | 457,786    | △11,409   | △2.4%      | 469,195    |
| その他         | 1,093,072  | 86,753    | 8.6%       | 1,006,319  |
| 純経常行政コスト    | 22,336,842 | 1,696,946 | 8.2%       | 20,639,896 |
| 臨時損失        | 202,145    | 174,298   | 625.9%     | 27,847     |
| 災害復旧事業費     | 13,285     | 13,285    | -          | -          |
| 資産除売却損      | 144,558    | 140,093   | 3,137.6%   | 4,465      |
| 投資損失引当金繰入額  | 44,302     | 44,282    | 221,410.0% | 20         |
| 損失補償等引当金繰入額 | -          | -         | 0.0%       | -          |
| その他         | -          | △23,363   | △100.0%    | 23,363     |
| 臨時利益        | 34,812     | 28,608    | 461.1%     | 6,204      |
| 資産売却益       | 34,812     | 28,608    | 461.1%     | 6,204      |
| その他         | -          | -         | 0.0%       | -          |
| 純行政コスト      | 22,504,174 | 1,842,635 | 8.9%       | 20,661,539 |

※表示単位金額未満を四捨五入しているため、合計と一致しない場合があります。

令和5年度の純経常行政コストは、前年度に比べて17.0億円(8.2%)増加し、223.4億円となりました。そのうち、経常費用は17.7億円(8.0%)増加し、238.9億円となりました。

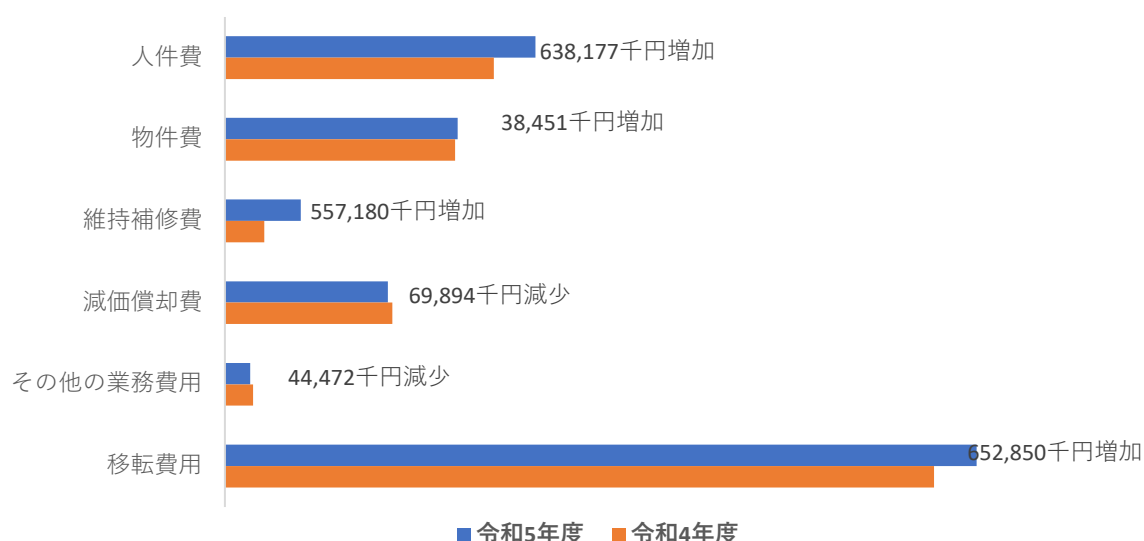
物件費等は5.3億円(7.8%)増加し、72.3億円となり、その他の業務費用は0.4億円(10.2%)減少し、3.9億円となりました。その結果、業務費用は11.2億円(9.9%)増加し、123.8億円となりました。物件費の増加要因としては、ふるさと納税による寄付の増加に伴い業務委託料が増加したことなどです。

移転費用は6.5億円(6.0%)増加し、115.1億円となりました。そのうち、補助金等は5.4億円(9.8%)増加し、61.0億円となりました。補助金の増加要因としては、電力・ガス・食料品等価格高騰重点支援給付金があったためです。

また、経常収益は前年度よりも増加し、15.5億円となりました。

以上のことから、純経常行政コストは17.0億円(8.2%)増加し、223.4億円となり、純経常行政コストに臨時損益を加減した純行政コストは18.4億円(8.9%)増加し、225.0億円となりました。

#### 一般会計等の費用の経年比較



## (2) 指標分析

①【住民一人当たり行政コスト】 = 純行政コスト ÷ 人口

|          |   |                 |           |            |
|----------|---|-----------------|-----------|------------|
|          |   |                 | 前年度比      |            |
| 純行政コスト   | = | 22,504,173,973円 | ↑(108.9%) |            |
| 令和5年度 人口 |   | 55,016人         | ↓(98.6%)  | = 409,048円 |

②【住民一人当たり人件費】 = 人件費 ÷ 人口

|          |   |                |           |           |
|----------|---|----------------|-----------|-----------|
|          |   |                | 前年度比      |           |
| 人件費      | = | 4,757,160,545円 | ↑(115.5%) |           |
| 令和5年度 人口 |   | 55,016人        | ↓(98.6%)  | = 86,469円 |

③【住民一人当たり物件費】 = 物件費等 ÷ 人口

|          |   |                |           |            |
|----------|---|----------------|-----------|------------|
|          |   |                | 前年度比      |            |
| 物件費等     | = | 7,226,847,843円 | ↑(107.8%) |            |
| 令和5年度 人口 |   | 55,016人        | ↓(98.6%)  | = 131,359円 |

④【住民一人当たりその他の業務費用】 = その他の業務費用 ÷ 人口

|          |   |              |          |          |
|----------|---|--------------|----------|----------|
|          |   |              | 前年度比     |          |
| その他の業務費用 | = | 391,555,096円 | ↓(89.8%) |          |
| 令和5年度 人口 |   | 55,016人      | ↓(98.6%) | = 7,117円 |

⑤【住民一人当たり移転費用】 = 移転費用 ÷ 人口

|          |   |                 |           |            |
|----------|---|-----------------|-----------|------------|
|          |   |                 | 前年度比      |            |
| 移転費用     | = | 11,512,136,664円 | ↑(106.0%) |            |
| 令和5年度 人口 |   | 55,016人         | ↓(98.6%)  | = 209,251円 |

自治体運営の効率性を測るためには、行政コストに着目することが有効ですが、地方公共団体の人口規模や面積等により、必要となるコストは異なるため、単純比較することは適切ではありません。住民一人当たりの行政コスト及び各費用科目毎の額を算出することにより、住民にとってもわかりやすい情報となるとともに、類似団体と比較することで、当該団体の効率性の度合いを分析することができます。

⑥【受益者負担比率】 = 経常収益 ÷ 経常費用

|      |   |                 |           |        |
|------|---|-----------------|-----------|--------|
|      |   |                 | 前年度比      |        |
| 経常収益 | = | 1,550,858,474円  | ↑(105.1%) |        |
| 経常費用 |   | 23,887,700,148円 | ↑(108.0%) | = 6.5% |

行政サービスに要したコストに対して受益者が負担する使用料・手数料などの割合を示しています。なお、受益者が負担していない部分については、地方税や地方交付税、補助金等により賄うことになるため、当該比率が他の自治体に比べて低い場合には、使用料・手数料や分担金・負担金などの水準を見直すことも検討する必要があります。

## 経年比較表

| 指標              | 令和5年度    | 令和4年度    | 前年度比   |
|-----------------|----------|----------|--------|
| 住民一人当たり行政コスト    | 409,048円 | 370,126円 | 110.5% |
| 住民一人当たり人件費      | 86,469円  | 73,787円  | 117.2% |
| 住民一人当たり物件費      | 131,359円 | 120,042円 | 109.4% |
| 住民一人当たりその他の業務費用 | 7,117円   | 7,811円   | 91.1%  |
| 住民一人当たり移転費用     | 209,251円 | 194,531円 | 107.6% |
| 受益者負担比率         | 6.5%     | 6.7%     | 97.0%  |

### 3 純資産変動計算書の経年比較

#### (1) 一般会計等 純資産変動計算書

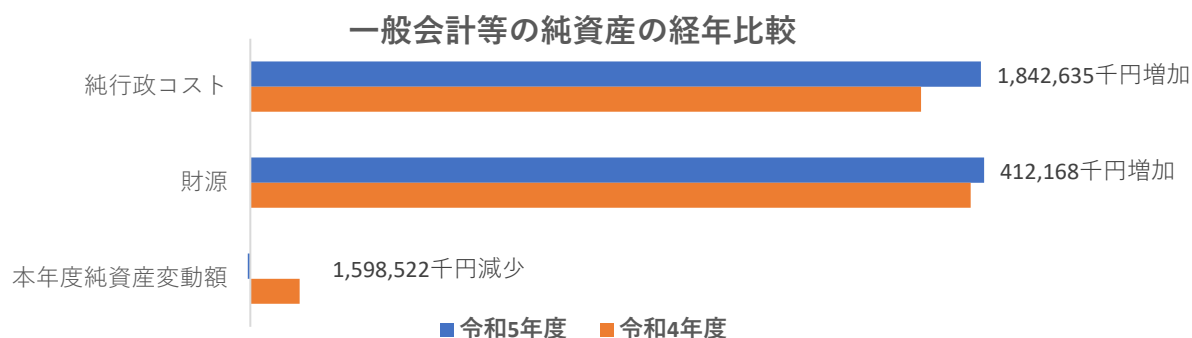
(単位：千円)

| 科目名            | 令和5年度       | 前年度比       |            | 令和4年度       |
|----------------|-------------|------------|------------|-------------|
|                |             | 増減額        | 増減率        |             |
| 前年度末純資産残高      | 50,492,144  | 1,524,447  | 3.1%       | 48,967,697  |
| 純行政コスト（△）      | △22,504,174 | △1,842,635 | △8.9%      | △20,661,539 |
| 財源             | 22,597,908  | 412,168    | 1.9%       | 22,185,740  |
| 税収等            | 16,679,291  | 478,753    | 3.0%       | 16,200,538  |
| 国県等補助金         | 5,918,617   | △66,586    | △1.1%      | 5,985,203   |
| 本年度差額          | 93,734      | △1,430,467 | △93.9%     | 1,524,201   |
| 固定資産等の変動（内部変動） | -           | -          | 0.0%       | -           |
| 資産評価差額         | -           | -          | 0.0%       | -           |
| 無償所管換等         | △167,809    | △168,055   | △68,315.0% | 246         |
| その他            | -           | -          | 0.0%       | -           |
| 本年度純資産変動額      | △74,075     | △1,598,522 | △104.9%    | 1,524,447   |
| 本年度末純資産残高      | 50,418,069  | △74,075    | △0.1%      | 50,492,144  |

※表示単位金額未満を四捨五入しているため、合計と一致しない場合があります。

令和5年度の純行政コストは、前年度に比べ18.4億円増加し、225.0億円となりました。これに対応する税収等は4.8億円増加、国県等補助金は0.7億円減少、財源は4.1億円増加し、226.0億円となりました。財源が純行政コストを上回ったため、本年度差額は前年度に比べ14.3億円減少し0.9億円となりました。

資産形成を伴わない行政活動に係るコストを地方税・地方交付税等の当該年度の一般財源等で賄えたことにより余剰資源が生じました。これは、現世代の負担により将来世代も利用可能な資源の蓄積ができたことを表します。



## (2) 指標分析

①【行政コスト対税収等比率】＝ 純経常行政コスト ÷ 財源

$$\frac{\text{純経常行政コスト}}{\text{財源}} = \frac{22,336,841,674\text{円} \quad \uparrow(108.2\%)}{22,597,907,923\text{円} \quad \uparrow(101.9\%)} = 98.8\%$$

前年度比

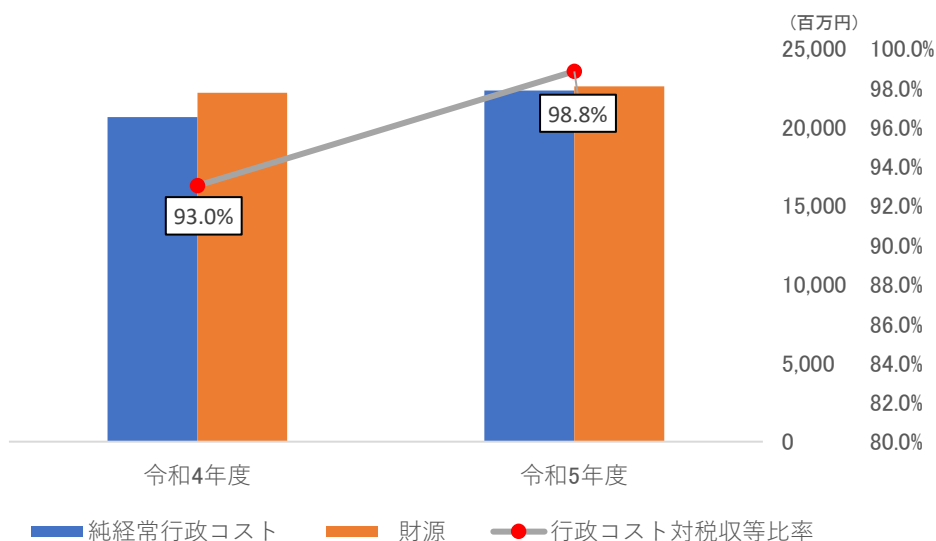
税収等の一般財源等に対する行政コストの比率を算出することによって、当該年度の税収等のうち、どれだけが資産形成を伴わない行政コストに費消されたのかを把握することができます。

当該比率が100%に近づくほど資産形成の余裕度が低いといえ、さらに 100%を上回ると、過去から蓄積した資産が取り崩されたことを表します。

### 経年比較表

| 指標          | 令和5年度 | 令和4年度 | 前年度比   |
|-------------|-------|-------|--------|
| 行政コスト対税収等比率 | 98.8% | 93.0% | 106.2% |

### 行政コスト対税収等比率の推移



## 4 資金収支計算書の経年比較

### (1) 一般会計等 資金収支計算書

(単位：千円)

| 科目名        | 令和5年度      | 前年度比       |          | 令和4年度      |
|------------|------------|------------|----------|------------|
|            |            | 増減額        | 増減率      |            |
| 【業務活動収支】   |            |            |          |            |
| 業務支出       | 21,341,139 | 1,290,019  | 6.4%     | 20,051,120 |
| 業務費用支出     | 9,829,002  | 637,170    | 6.9%     | 9,191,832  |
| 人件費支出      | 4,741,492  | 89,182     | 1.9%     | 4,652,310  |
| 物件費等支出     | 4,729,571  | 595,631    | 14.4%    | 4,133,940  |
| 支払利息支出     | 120,666    | △15,535    | △11.4%   | 136,201    |
| その他の支出     | 237,273    | △32,109    | △11.9%   | 269,382    |
| 移転費用支出     | 11,512,137 | 652,850    | 6.0%     | 10,859,287 |
| 補助金等支出     | 6,104,028  | 542,957    | 9.8%     | 5,561,071  |
| 社会保障給付支出   | 3,623,676  | 87,572     | 2.5%     | 3,536,104  |
| その他の支出     | 1,784,433  | 22,320     | 1.3%     | 1,762,113  |
| 業務収入       | 23,100,566 | 229,887    | 1.0%     | 22,870,679 |
| 税収等収入      | 16,645,149 | 488,065    | 3.0%     | 16,157,084 |
| 国県等補助金収入   | 5,401,693  | 97,556     | 1.8%     | 5,304,137  |
| 使用料及び手数料収入 | 456,429    | △11,426    | △2.4%    | 467,855    |
| その他の収入     | 597,296    | △344,308   | △36.6%   | 941,604    |
| 臨時支出       | 13,285     | 13,285     | -        | -          |
| 災害復旧事業費支出  | 13,285     | 13,285     | -        | -          |
| その他の支出     | -          | -          | 0.0%     | -          |
| 臨時収入       | -          | -          | 0.0%     | -          |
| 業務活動収支     | 1,746,142  | △1,073,417 | △38.1%   | 2,819,559  |
| 【投資活動収支】   |            |            |          |            |
| 投資活動支出     | 2,925,533  | 42,333     | 1.5%     | 2,883,200  |
| 公共施設等整備費支出 | 588,039    | △84,036    | △12.5%   | 672,075    |
| 基金積立金支出    | 1,698,124  | 181,482    | 12.0%    | 1,516,642  |
| その他の支出     | 216,200    | △99,130    | △31.4%   | 315,330    |
| 投資活動収入     | 1,728,691  | 62,727     | 3.8%     | 1,665,964  |
| 国県等補助金収入   | 516,924    | △164,142   | △24.1%   | 681,066    |
| 基金取崩収入     | 863,215    | 227,118    | 35.7%    | 636,097    |
| 資産売却収入     | 124,806    | 118,602    | 1,911.7% | 6,204      |
| その他の収入     | 223,746    | △118,851   | △34.7%   | 342,597    |
| 投資活動収支     | △1,196,842 | 20,394     | 1.7%     | △1,217,236 |
| 【財務活動収支】   |            |            |          |            |
| 財務活動支出     | 2,998,929  | △48,104    | △1.6%    | 3,047,033  |
| 地方債償還支出    | 2,998,929  | 6,896      | 0.2%     | 2,992,033  |
| その他の支出     | -          | △55,000    | △100.0%  | 55,000     |
| 財務活動収入     | 1,775,062  | 444,323    | 33.4%    | 1,330,739  |
| 地方債発行収入    | 1,775,062  | 444,323    | 33.4%    | 1,330,739  |
| その他の収入     | -          | -          | 0.0%     | -          |
| 財務活動収支     | △1,223,867 | 492,427    | 28.7%    | △1,716,294 |
| 本年度資金収支額   | △674,566   | △560,595   | △491.9%  | △113,971   |
| 前年度末資金残高   | 1,121,106  | △113,971   | △9.2%    | 1,235,077  |
| 本年度末資金残高   | 446,540    | △674,566   | △60.2%   | 1,121,106  |

※表示単位金額未満を四捨五入しているため、合計と一致しない場合があります。



令和5年度における業務活動収支は、前年度に比べて10.7億円減少し、17.5億円となりました。支出については、ふるさと納税業務委託料や施設の除却工事などの影響により業務支出は12.9億円増加し、213.4億円、移転費用支出は電気・ガス・食料品等価格高騰緊急支援給付金の影響により6.5億円増加し、115.1億円となりました。また、その財源となる国庫支出金が増加したため、業務収入のうち、国県等補助金収入は1.0億円増加し、54.0億円となりました。業務収入全体では2.3億円増加し、231.0億円となりました。

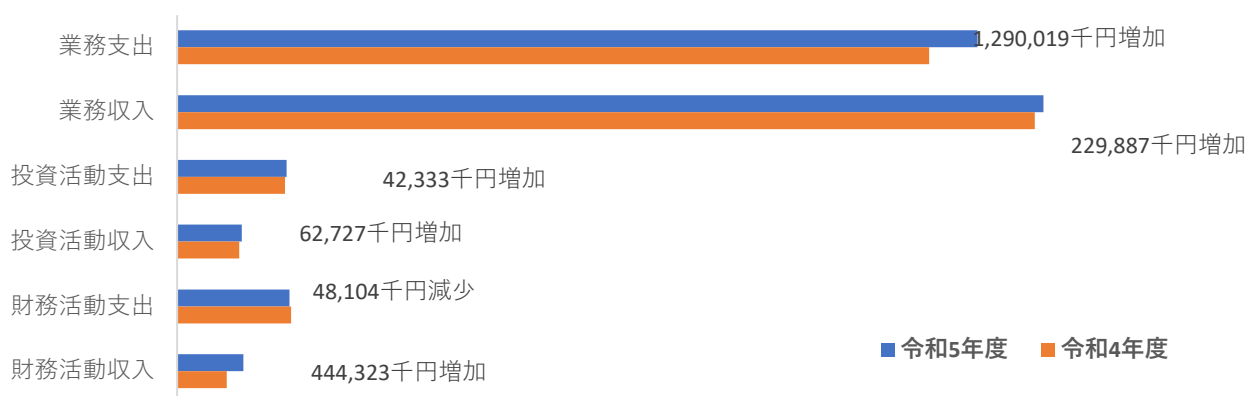
投資活動収支については0.2億円増加し、マイナス12.0億円となりました。公共施設等整備費支出は0.8億円減少し、5.9億円となりました。

また、基金については取崩収入は2.3億円増加し、8.6億円、積立金支出は1.8億円増加し、17.0億円となり、基金全体では前年度に比べて8.3億円残高が増加しました。

財務活動収支については、4.9億円増加し、マイナス12.2億円となりました。このうち、地方債償還支出は6.9百万円増加し、30.0億円、発行収入は4.4億円増加し、17.8億円でした。償還額が発行額を上回ったことにより地方債は減少しました。

以上のことから、令和5年度の資金収支額は前年度に比べて5.6億円減少し、マイナス6.7億円、これにより本年度末資金残高は4.5億円となりました。

### 一般会計等の資金収支の経年比較



## (2) 指標分析

### ①【基礎的財政収支(プライマリーバランス)】

= 業務活動収支（支払利息支出を除く） + 投資活動収支（基金を除く）

$$1,866,808,828円 + (\triangle 361,932,635円) = 1,504,876,193円$$

資金収支計算書上の業務活動収支（支払利息支出を除く。）及び投資活動収支（基金積立金支出及び基金取崩収入を除く。）の合算額を算出することにより、地方債等の元利償還額を除いた歳出と、地方債等発行収入を除いた歳入のバランスを示す指標となり、当該バランスが均衡している場合には、経済成長率が長期金利を下回らない限り経済規模に対する地方債等の比率は増加しないとされています。

### 経年比較表

| 指標                  | 令和5年度       | 令和4年度       | 前年度比  |
|---------------------|-------------|-------------|-------|
| 基礎的財政収支(プライマリーバランス) | 1,504,876千円 | 2,619,069千円 | 57.5% |

## 5 指標一覧

### (1) 一般会計等

#### 貸借対照表

| 指標          | 令和5年度      | 令和4年度      | 前年度比   |
|-------------|------------|------------|--------|
| 住民一人当たり資産額  | 1,462,939円 | 1,473,682円 | 99.3%  |
| 住民一人当たり負債額  | 546,513円   | 569,178円   | 96.0%  |
| 歳入額対資産比率    | 2.90年      | 3.04年      | 95.4%  |
| 有形固定資産減価償却率 | 69.2%      | 67.9%      | 101.9% |
| 純資産比率       | 62.6%      | 61.4%      | 102.0% |
| 将来世代負担比率    | 20.5%      | 20.2%      | 101.5% |

#### 行政コスト計算書

| 指標              | 令和5年度    | 令和4年度    | 前年度比   |
|-----------------|----------|----------|--------|
| 住民一人当たり行政コスト    | 409,048円 | 370,126円 | 110.5% |
| 住民一人当たり人件費      | 86,469円  | 73,787円  | 117.2% |
| 住民一人当たり物件費      | 131,359円 | 120,042円 | 109.4% |
| 住民一人当たりその他の業務費用 | 7,117円   | 7,811円   | 91.1%  |
| 住民一人当たり移転費用     | 209,251円 | 194,531円 | 107.6% |
| 受益者負担比率         | 6.5%     | 6.7%     | 97.0%  |

#### 純資産変動計算書

| 指標          | 令和5年度 | 令和4年度 | 前年度比   |
|-------------|-------|-------|--------|
| 行政コスト対税収等比率 | 98.8% | 93.0% | 106.2% |

#### 資金収支計算書

| 指標                  | 令和5年度       | 令和4年度       | 前年度比  |
|---------------------|-------------|-------------|-------|
| 基礎的財政収支(プライマリーバランス) | 1,504,876千円 | 2,619,069千円 | 57.5% |

## (2) 全体会計

### 貸借対照表

| 指標          | 令和5年度      | 令和4年度      | 前年度比   |
|-------------|------------|------------|--------|
| 住民一人当たり資産額  | 2,147,970円 | 2,158,098円 | 99.5%  |
| 住民一人当たり負債額  | 1,014,783円 | 1,040,202円 | 97.6%  |
| 歳入額対資産比率    | 2.50年      | 2.60年      | 96.2%  |
| 有形固定資産減価償却率 | 61.0%      | 59.6%      | 102.3% |
| 純資産比率       | 52.8%      | 51.8%      | 101.9% |
| 将来世代負担比率    | 26.9%      | 27.0%      | 99.6%  |

### 行政コスト計算書

| 指標              | 令和5年度    | 令和4年度    | 前年度比   |
|-----------------|----------|----------|--------|
| 住民一人当たり行政コスト    | 652,075円 | 611,329円 | 106.7% |
| 住民一人当たり人件費      | 96,533円  | 83,569円  | 115.5% |
| 住民一人当たり物件費      | 190,591円 | 178,259円 | 106.9% |
| 住民一人当たりその他の業務費用 | 13,738円  | 15,193円  | 90.4%  |
| 住民一人当たり移転費用     | 422,067円 | 405,871円 | 104.0% |
| 受益者負担比率         | 10.1%    | 10.5%    | 96.2%  |

### 純資産変動計算書

| 指標          | 令和5年度  | 令和4年度 | 前年度比   |
|-------------|--------|-------|--------|
| 行政コスト対税収等比率 | 100.9% | 96.1% | 105.0% |

### 資金収支計算書

| 指標                  | 令和5年度       | 令和4年度       | 前年度比  |
|---------------------|-------------|-------------|-------|
| 基礎的財政収支(プライマリーバランス) | 2,463,359千円 | 4,060,035千円 | 60.7% |

### (3) 連結会計

#### 貸借対照表

| 指標          | 令和5年度      | 令和4年度      | 前年度比   |
|-------------|------------|------------|--------|
| 住民一人当たり資産額  | 2,396,825円 | 2,407,755円 | 99.5%  |
| 住民一人当たり負債額  | 1,056,176円 | 1,081,841円 | 97.6%  |
| 歳入額対資産比率    | 2.17年      | 2.24年      | 96.9%  |
| 有形固定資産減価償却率 | 59.8%      | 58.5%      | 102.2% |
| 純資産比率       | 55.9%      | 55.1%      | 101.5% |
| 将来世代負担比率    | 24.8%      | 25.1%      | 98.8%  |

#### 行政コスト計算書

| 指標              | 令和5年度    | 令和4年度    | 前年度比   |
|-----------------|----------|----------|--------|
| 住民一人当たり行政コスト    | 801,574円 | 753,996円 | 106.3% |
| 住民一人当たり人件費      | 127,174円 | 110,810円 | 114.8% |
| 住民一人当たり物件費      | 253,866円 | 245,614円 | 103.4% |
| 住民一人当たりその他の業務費用 | 15,843円  | 17,629円  | 89.9%  |
| 住民一人当たり移転費用     | 546,513円 | 524,770円 | 104.1% |
| 受益者負担比率         | 15.3%    | 16.2%    | 94.4%  |

#### 純資産変動計算書

| 指標          | 令和5年度  | 令和4年度 | 前年度比   |
|-------------|--------|-------|--------|
| 行政コスト対税収等比率 | 102.1% | 98.0% | 104.2% |

#### 資金収支計算書

| 指標                  | 令和5年度       | 令和4年度       | 前年度比  |
|---------------------|-------------|-------------|-------|
| 基礎的財政収支(プライマリーバランス) | 2,341,062千円 | 3,671,602千円 | 63.8% |



## 第4章 他団体比較





## 1 比較対象団体

銚子市は、総務省自治財政局財務調査課が作成した「類似団体別市町村財政指数表」で示される類似区分において「都市Ⅱ－1」に該当することから、同類似に区分される全国の45団体のうち財務書類を公表している44団体を本比較において「類似団体」としました。なお、「類似平均」は当該44団体及び銚子市の令和4年度公表数値を基に算出しています。

また、近隣に所在する同類型の3市については、令和4年度公表数値を基に「近隣平均」を算出しています。

### 【類似団体】

岩見沢市,五所川原市,十和田市,花巻市,気仙沼市,栗原市,横手市,由利本荘市,大仙市,須賀川市,二本松市,伊達市,石岡市,渋川市,銚子市,旭市,八街市,香取市,南魚沼市,南アルプス市,笛吹市,飯田市,伊那市,佐久市,安曇野市,高山市,京丹後市,田辺市,紀の川市,三次市,鳴門市,三豊市,宇和島市,柳川市,八女市,朝倉市,糸島市,玉名市,宇城市,天草市,日田市,日南市,出水市,糸満市,宮古島市

### 【近隣市】

旭市,八街市,香取市

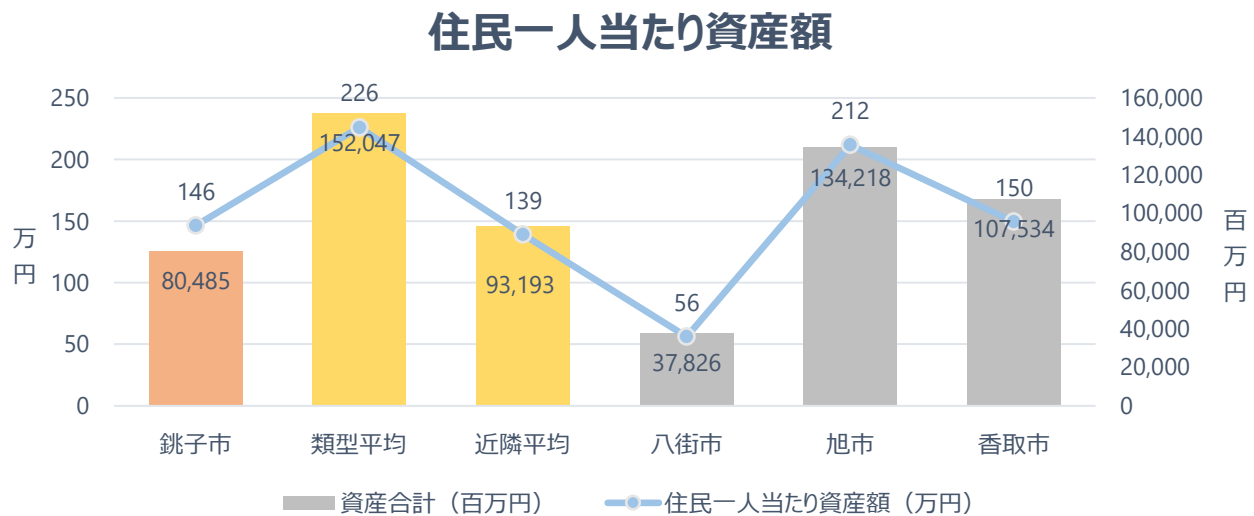
※各指標の平均値は、対象団体の各指標の合計を対象団体数【類似平均：45 近隣平均：3】で除して算出しています。

## 2 他団体比較

### ○住民一人当たり資産額

【算式】資産合計÷人口

|                | 銚子市    | 類型平均    | 近隣平均   | 八街市    | 旭市      | 香取市     |
|----------------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|
| 住民一人当たり資産額（万円） | 146    | 226     | 139    | 56     | 212     | 150     |
| 資産合計（百万円）      | 80,485 | 152,047 | 93,193 | 37,826 | 134,218 | 107,534 |
| 人口             | 55,016 | 67,480  | 67,548 | 67,396 | 63,379  | 71,868  |



銚子市の住民一人当たりの資産額は146万円であり、類型平均の226万円を下回っていますが、近隣平均の139万円を上回る結果となっています。ただし、個別に比較すると旭市（212万円）や香取市（150万円）よりは低い水準です。

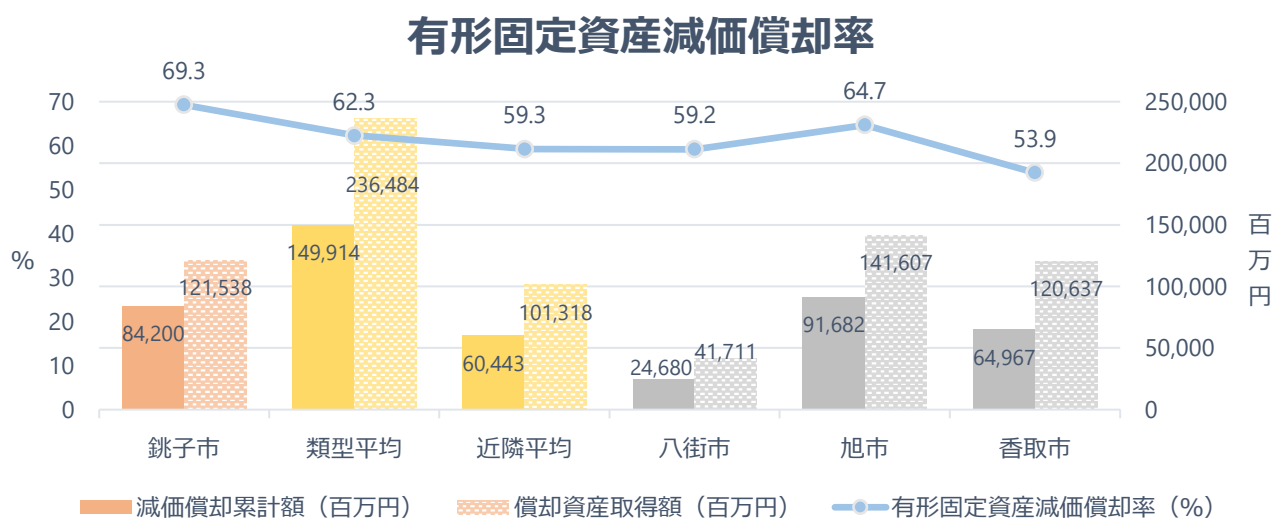
銚子市の資産合計は80,485百万円で、これは類型平均（152,047百万円）よりも低い水準です。これを銚子市の人口55,016人で割ることにより、住民一人当たりの資産額が算出されています。

この数値からわかるのは、銚子市の財政規模が比較対象の団体と比べて相対的に小さく、資産ベースが限られているという点です。住民一人当たりの資産額が類型平均や旭市よりも低いことは、公共施設やインフラの整備・更新に関する財政的負担が大きい可能性や、今後の投資計画における課題を示唆していると考えられます。

## ○有形固定資産減価償却率

【算式】減価償却累計額 ÷ (有形固定資産合計-土地等の非償却資産+減価償却累計額)

|                 | 銚子市     | 類型平均    | 近隣平均    | 八街市    | 旭市      | 香取市     |
|-----------------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|
| 有形固定資産減価償却率 (%) | 69.3    | 62.3    | 59.3    | 59.2   | 64.7    | 53.9    |
| 減価償却累計額 (百万円)   | 84,200  | 149,914 | 60,443  | 24,680 | 91,682  | 64,967  |
| 償却資産取得額 (百万円)   | 121,538 | 236,484 | 101,318 | 41,711 | 141,607 | 120,637 |



銚子市の有形固定資産減価償却率は69.3%であり、類型平均（62.3%）や近隣平均（59.3%）を上回っています。この数値は、銚子市の施設・設備が老朽化していることを示唆しており、更新の必要性が高まっていると考えられます。減価償却率が高いということは、今後の更新に伴う財政負担の増大が懸念されるため、計画的な管理が必要です。

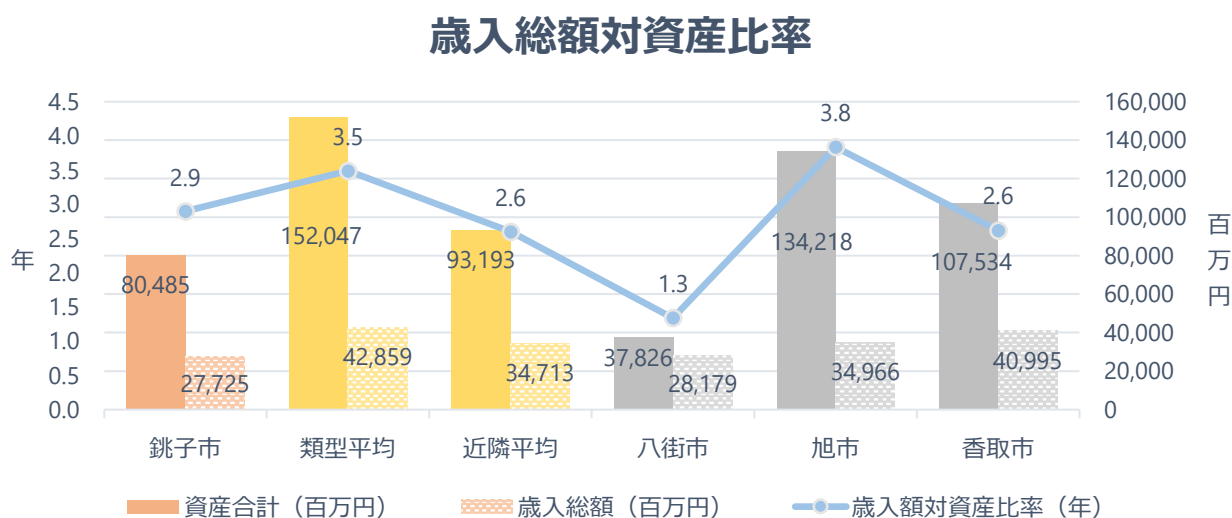
そのため、銚子市では、資産の更新と維持管理の効率化が重要な課題となり、固有資産の適正な規模を維持しながら、資産管理の最適化を図るための計画を策定することが求められます。

具体的には、各施設やインフラの必要性を総合的に評価し、必要な投資と将来の維持管理コストのバランスを考慮した資源配分を行うことが重要です。また、資産更新のタイミングや規模についても、長期的な財政計画と整合性を持たせながら慎重に検討する必要があります。無計画な更新は財政負担の増大を招くため、優先順位を明確にし、必要な施設から順に段階的な更新を進めることが求められます。

## ○歳入額対資産比率

【算式】 資産合計 ÷ 歳入総額(前年度末資金残高を含む)

|             | 銚子市    | 類型平均    | 近隣平均   | 八街市    | 旭市      | 香取市     |
|-------------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|
| 歳入額対資産比率（年） | 2.9    | 3.5     | 2.6    | 1.3    | 3.8     | 2.6     |
| 資産合計（百万円）   | 80,485 | 152,047 | 93,193 | 37,826 | 134,218 | 107,534 |
| 歳入総額（百万円）   | 27,725 | 42,859  | 34,713 | 28,179 | 34,966  | 40,995  |



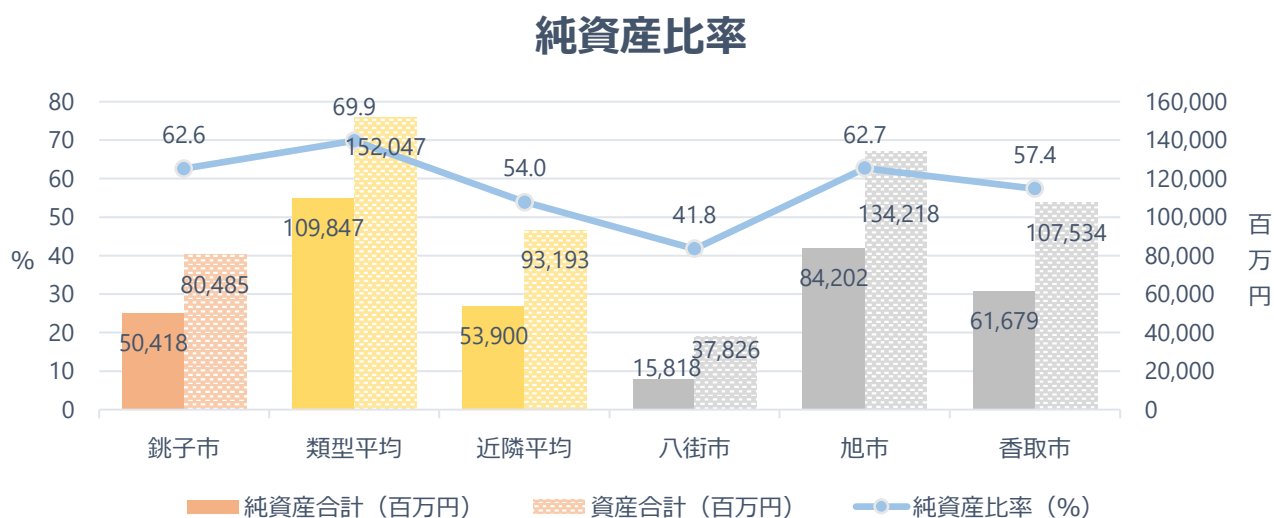
銚子市の歳入額対資産比率は2.9年であり、類型平均（3.5年）より低いものの、近隣平均（2.6年）を上回る水準となっています。この比率は、自治体が保有する資産が歳入の何年分に相当するかを示す指標であり、自治体の資産規模と財政運営の持続性を評価する際に用いられます。銚子市の比率が類型平均を下回っていることは、他の自治体に比べて資産規模に対する歳入の割合が低いこと、資産の更新に関する財政的な余裕が比較的限られている可能性を示唆しています。そのため、資産更新の適正な時期や方法を慎重に検討し、効率的な資産管理を行うことが求められます。

また、財政の持続可能性を確保するためには、資産の老朽化や維持管理コストを考慮し、計画的な更新が求められます。歳入規模の変動にも注意を払いながら、長期的な視点で投資計画を策定し、財政の持続可能性を確保することが重要です。

## ○純資産比率

【算式】純資産合計 ÷ 資産合計

|             | 銚子市    | 類型平均    | 近隣平均   | 八街市    | 旭市      | 香取市     |
|-------------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|
| 純資産比率 (%)   | 62.6   | 69.9    | 54.0   | 41.8   | 62.7    | 57.4    |
| 純資産合計 (百万円) | 50,418 | 109,847 | 53,900 | 15,818 | 84,202  | 61,679  |
| 資産合計 (百万円)  | 80,485 | 152,047 | 93,193 | 37,826 | 134,218 | 107,534 |



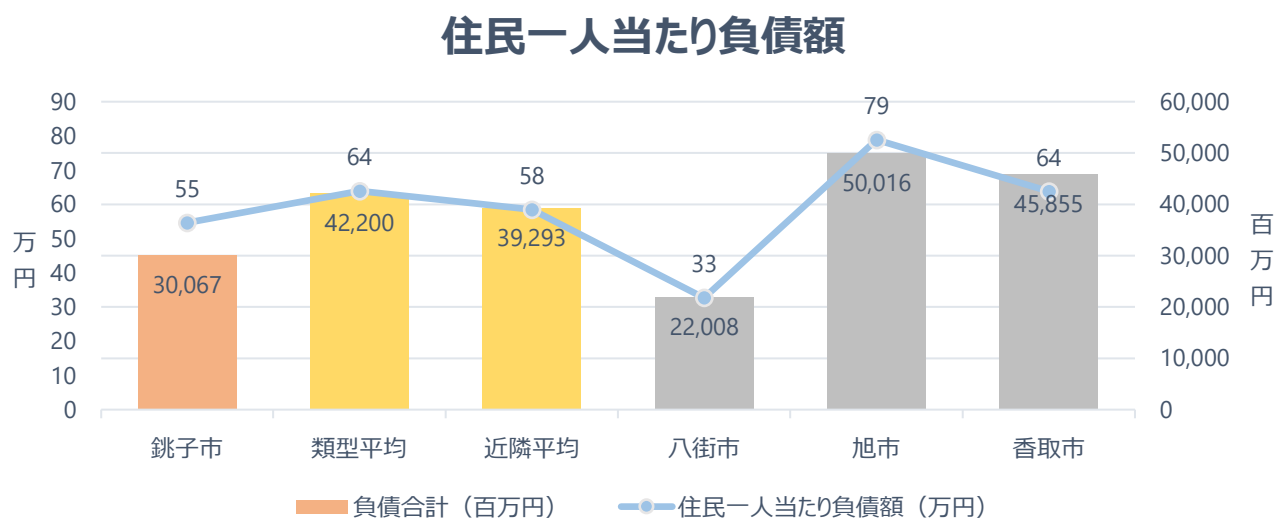
銚子市の純資産比率は62.6%であり、類型平均（69.9%）を下回るものの、近隣平均（54.0%）を上回る水準となっています。この比率は、自治体の資産の大部分が借入金などの負債ではなく、自己資本で賄われていることを示しており、一定の財政的な安定性があると考えられます。銚子市の純資産比率は50%を超えており、今後の財政運営においても、引き続き安定した基盤を維持することが期待されます。ただし、類型平均より低いことから、将来的な財政状況の変化に備えた慎重な対応が求められる可能性もあります。

これまでの資産形成の積み重ねが活かされている一方で、今後は施設やインフラの更新を計画的に進めることが重要となります。財政の持続可能性を確保するためにも、資産の維持や管理コストを考慮しながら、適切なタイミングでの更新が求められます。

## ○住民一人当たり負債額

【算式】 負債合計 ÷ 人口

|                | 鉦子市    | 類型平均   | 近隣平均   | 八街市    | 旭市     | 香取市    |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 住民一人当たり負債額（万円） | 55     | 64     | 58     | 33     | 79     | 64     |
| 負債合計（百万円）      | 30,067 | 42,200 | 39,293 | 22,008 | 50,016 | 45,855 |
| 人口             | 55,016 | 67,480 | 67,548 | 67,396 | 63,379 | 71,868 |



鉦子市の住民一人当たり負債額は55万円で、類型平均（64万円）を下回るものの、近隣平均（58万円）に近い水準となっています。住民一人当たりの負債額が比較的抑えられていることは、鉦子市がこれまで財政運営を適切に行ってきたことの表れとも考えられます。

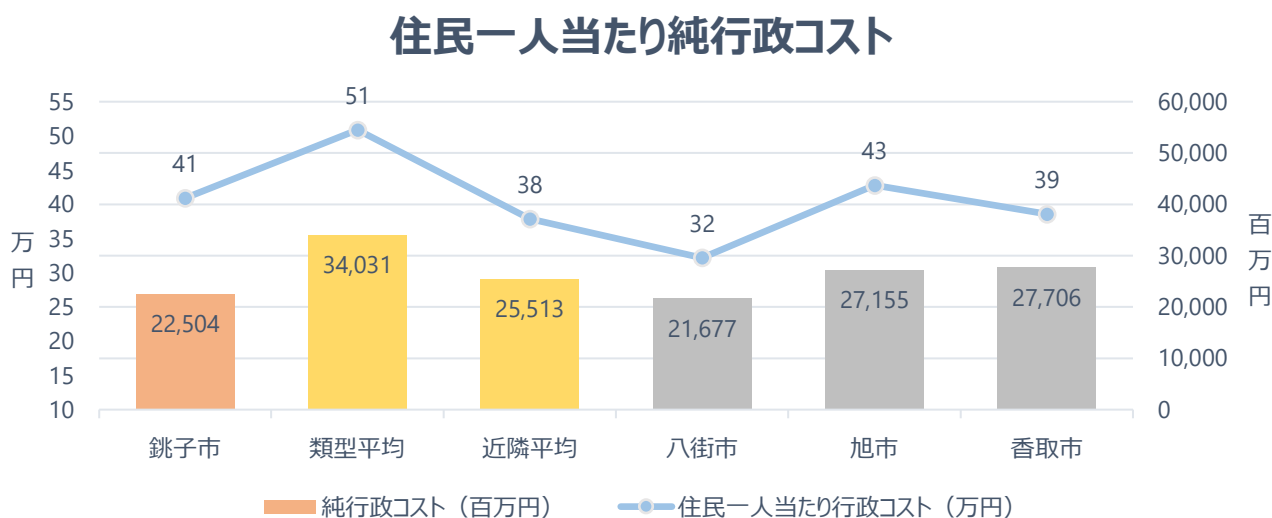
一方で、長期的な視点で見ると、今後のインフラや公共施設の維持・更新に向けた計画的な対応が求められる可能性があります。財政の健全性を維持しながら、将来に向けた投資や必要な財源の確保をどのように進めていくかを慎重に検討することが重要です。

今後も、負債の適正な水準を維持しつつ、持続可能なまちづくりのために、バランスの取れた財政運営が期待されます。

## ○住民一人当たり純行政コスト

【算式】純行政コスト ÷ 人口

|                  | 鉦子市    | 類型平均   | 近隣平均   | 八街市    | 旭市     | 香取市    |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 住民一人当たり行政コスト（万円） | 41     | 51     | 38     | 32     | 43     | 39     |
| 純行政コスト（百万円）      | 22,504 | 34,031 | 25,513 | 21,677 | 27,155 | 27,706 |
| 人口               | 55,016 | 67,480 | 67,548 | 67,396 | 63,379 | 71,868 |



鉦子市の住民一人当たり純行政コストは41万円で、類型平均（51万円）を下回るものの、近隣平均（38万円）と同程度の水準にあります。純行政コストは、自治体が行う行政活動に直接関連する経費であり、人件費や物件費などが含まれます。

鉦子市の純行政コストが類型平均より低いことは、これまで財政運営を効率的に行い、限られた予算の中で工夫しながら市民サービスを提供してきたことの表れとも考えられます。

今後も、持続可能な財政運営を維持しつつ、市民ニーズに対応した行政サービスの充実を図ることが大切です。

## ○受益者負担比率

【算式】 経常収益 ÷ 経常費用

|             | 銚子市    | 類型平均   | 近隣平均   | 八街市    | 旭市     | 香取市    |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 受益者負担比率 (%) | 6.5    | 3.9    | 4.1    | 4.0    | 4.0    | 4.2    |
| 経常収益 (百万円)  | 1,551  | 1,305  | 1,090  | 905    | 1,140  | 1,226  |
| 経常費用 (百万円)  | 23,888 | 34,830 | 26,592 | 22,587 | 28,282 | 28,907 |



銚子市の受益者負担比率は6.5%であり、類型平均（3.9%）や近隣平均（4.1%）を上回る水準となっています。受益者負担比率は、行政サービスの運営にかかる経費のうち、市民が直接負担する割合を示す指標です。

銚子市の比率が類型平均よりも高いことは、市民が支払うサービス利用料が一定程度、市の財政運営を支えていることを表していると考えられます。これは、必要なサービスを提供しつつ、受益と負担のバランスを意識した運営が行われていることの表れとも言えるでしょう。

今後も、市民の負担を過度に増やさないよう配慮しながら、安定した財政基盤を維持していくことが重要です。



## 第5章 各種資料

# 統一的な基準の財務書類 令和5年度【一般会計等】

【様式第1号】

## 貸借対照表

(令和6年3月31日現在)

自治体名: 銚子市

会計: 一般会計等

(単位: 円)

| 科目名        | 金額              | 科目名        | 金額              |
|------------|-----------------|------------|-----------------|
| 【資産の部】     |                 | 【負債の部】     |                 |
| 固定資産       | 77,069,460,700  | 固定負債       | 26,683,839,540  |
| 有形固定資産     | 66,424,228,491  | 地方債        | 20,716,803,223  |
| 事業用資産      | 39,037,768,253  | 長期未払金      | -               |
| 土地         | 23,915,322,462  | 退職手当引当金    | 5,967,036,317   |
| 立木竹        | -               | 損失補償等引当金   | -               |
| 建物         | 43,373,327,736  | その他        | -               |
| 建物減価償却累計額  | -28,716,994,425 | 流動負債       | 3,383,118,707   |
| 工作物        | 2,065,614,642   | 1年内償還予定地方債 | 3,005,969,507   |
| 工作物減価償却累計額 | -1,622,893,662  | 未払金        | -               |
| 船舶         | -               | 未払費用       | -               |
| 船舶減価償却累計額  | -               | 前受金        | -               |
| 浮標等        | -               | 前受収益       | -               |
| 浮標等減価償却累計額 | -               | 賞与等引当金     | 196,304,101     |
| 航空機        | -               | 預り金        | 180,845,099     |
| 航空機減価償却累計額 | -               | その他        | -               |
| その他        | -               | 負債合計       | 30,066,958,247  |
| その他減価償却累計額 | -               | 【純資産の部】    |                 |
| 建設仮勘定      | 23,391,500      | 固定資産等形成分   | 79,755,064,606  |
| インフラ資産     | 27,248,800,016  | 余剰分(不足分)   | -29,336,995,719 |
| 土地         | 4,854,930,487   |            |                 |
| 建物         | 6,750,000       |            |                 |
| 建物減価償却累計額  | -540,000        |            |                 |
| 工作物        | 76,246,841,476  |            |                 |
| 工作物減価償却累計額 | -53,859,181,947 |            |                 |
| その他        | -               |            |                 |
| その他減価償却累計額 | -               |            |                 |
| 建設仮勘定      | -               |            |                 |
| 物品         | 1,131,439,117   |            |                 |
| 物品減価償却累計額  | -993,778,895    |            |                 |
| 無形固定資産     | 48,414,794      |            |                 |
| ソフトウェア     | 43,639,210      |            |                 |
| その他        | 4,775,584       |            |                 |
| 投資その他の資産   | 10,596,817,415  |            |                 |
| 投資及び出資金    | 10,219,963,904  |            |                 |
| 有価証券       | 332,245,000     |            |                 |
| 出資金        | 1,943,744,000   |            |                 |
| その他        | 7,943,974,904   |            |                 |
| 投資損失引当金    | -2,398,064,840  |            |                 |
| 長期延滞債権     | 402,981,738     |            |                 |
| 長期貸付金      | 236,375,983     |            |                 |
| 基金         | 2,177,704,917   |            |                 |
| 減債基金       | -               |            |                 |
| その他        | 2,177,704,917   |            |                 |
| その他        | -               |            |                 |
| 徴収不能引当金    | -42,144,287     |            |                 |
| 流動資産       | 3,415,566,434   |            |                 |
| 現金預金       | 626,929,954     |            |                 |
| 未収金        | 116,412,703     |            |                 |
| 短期貸付金      | 6,758,000       |            |                 |
| 基金         | 2,678,845,906   |            |                 |
| 財政調整基金     | 2,331,705,820   |            |                 |
| 減債基金       | 347,140,086     |            |                 |
| 棚卸資産       | -               |            |                 |
| その他        | -               |            |                 |
| 徴収不能引当金    | -13,380,129     |            |                 |
| 資産合計       | 80,485,027,134  | 純資産合計      | 50,418,068,887  |
|            |                 | 負債及び純資産合計  | 80,485,027,134  |

統一的な基準の財務書類 令和5年度【一般会計等】

【様式第2号】

行政コスト計算書

自 令和5年4月 1日  
至 令和6年3月31日

自治体名: 銚子市

会計: 一般会計等

(単位: 円)

| 科目名         | 金額             |
|-------------|----------------|
| 経常費用        | 23,887,700,148 |
| 業務費用        | 12,375,563,484 |
| 人件費         | 4,757,160,545  |
| 職員給与費       | 4,087,567,578  |
| 賞与等引当金繰入額   | 196,304,101    |
| 退職手当引当金繰入額  | -              |
| その他         | 473,288,866    |
| 物件費等        | 7,226,847,843  |
| 物件費         | 3,564,327,173  |
| 維持補修費       | 1,165,243,899  |
| 減価償却費       | 2,497,276,771  |
| その他         | -              |
| その他の業務費用    | 391,555,096    |
| 支払利息        | 120,666,474    |
| 徴収不能引当金繰入額  | 28,570,407     |
| その他         | 242,318,215    |
| 移転費用        | 11,512,136,664 |
| 補助金等        | 6,104,028,308  |
| 社会保障給付      | 3,623,675,789  |
| 他会計への繰出金    | 1,779,168,183  |
| その他         | 5,264,384      |
| 経常収益        | 1,550,858,474  |
| 使用料及び手数料    | 457,786,261    |
| その他         | 1,093,072,213  |
| 純経常行政コスト    | 22,336,841,674 |
| 臨時損失        | 202,144,518    |
| 災害復旧事業費     | 13,284,900     |
| 資産除売却損      | 144,558,074    |
| 投資損失引当金繰入額  | 44,301,544     |
| 損失補償等引当金繰入額 | -              |
| その他         | -              |
| 臨時利益        | 34,812,219     |
| 資産売却益       | 34,812,219     |
| その他         | -              |
| 純行政コスト      | 22,504,173,973 |

統一的な基準の財務書類 令和5年度【一般会計等】

【様式第3号】

純資産変動計算書

自 令和5年4月 1日

至 令和6年3月31日

自治体名: 銚子市

会計: 一般会計等

(単位: 円)

| 科目             | 合計              | 固定資産<br>等形成分   | 余剰分<br>(不足分)    |  |
|----------------|-----------------|----------------|-----------------|--|
| 前年度末純資産残高      | 50,492,143,673  | 80,842,349,669 | -30,350,205,996 |  |
| 純行政コスト(△)      | -22,504,173,973 |                | -22,504,173,973 |  |
| 財源             | 22,597,907,923  |                | 22,597,907,923  |  |
| 税収等            | 16,679,290,648  |                | 16,679,290,648  |  |
| 国県等補助金         | 5,918,617,275   |                | 5,918,617,275   |  |
| 本年度差額          | 93,733,950      |                | 93,733,950      |  |
| 固定資産等の変動(内部変動) |                 | -919,476,327   | 919,476,327     |  |
| 有形固定資産等の増加     |                 | 588,038,817    | -588,038,817    |  |
| 有形固定資産等の減少     |                 | -2,731,828,701 | 2,731,828,701   |  |
| 貸付金・基金等の増加     |                 | 3,535,213,467  | -3,535,213,467  |  |
| 貸付金・基金等の減少     |                 | -2,310,899,910 | 2,310,899,910   |  |
| 資産評価差額         | -               | -              |                 |  |
| 無償所管換等         | -167,808,736    | -167,808,736   |                 |  |
| その他            | -               | -              | -               |  |
| 本年度純資産変動額      | -74,074,786     | -1,087,285,063 | 1,013,210,277   |  |
| 本年度末純資産残高      | 50,418,068,887  | 79,755,064,606 | -29,336,995,719 |  |

統一的な基準の財務書類 令和5年度【一般会計等】

【様式第4号】

資金収支計算書

自 令和5年4月 1日

至 令和6年3月31日

自治体名: 銚子市

会計: 一般会計等

(単位: 円)

| 科目名         | 金額             |
|-------------|----------------|
| 【業務活動収支】    |                |
| 業務支出        | 21,341,139,034 |
| 業務費用支出      | 9,829,002,370  |
| 人件費支出       | 4,741,491,665  |
| 物件費等支出      | 4,729,571,072  |
| 支払利息支出      | 120,666,474    |
| その他の支出      | 237,273,159    |
| 移転費用支出      | 11,512,136,664 |
| 補助金等支出      | 6,104,028,308  |
| 社会保障給付支出    | 3,623,675,789  |
| 他会計への繰出支出   | 1,779,168,183  |
| その他の支出      | 5,264,384      |
| 業務収入        | 23,100,566,288 |
| 税収等収入       | 16,645,148,822 |
| 国県等補助金収入    | 5,401,693,275  |
| 使用料及び手数料収入  | 456,428,563    |
| その他の収入      | 597,295,628    |
| 臨時支出        | 13,284,900     |
| 災害復旧事業費支出   | 13,284,900     |
| その他の支出      | -              |
| 臨時収入        | -              |
| 業務活動収支      | 1,746,142,354  |
| 【投資活動収支】    |                |
| 投資活動支出      | 2,925,533,260  |
| 公共施設等整備費支出  | 588,038,817    |
| 基金積立金支出     | 1,698,124,443  |
| 投資及び出資金支出   | 423,170,000    |
| 貸付金支出       | 216,200,000    |
| その他の支出      | -              |
| 投資活動収入      | 1,728,691,302  |
| 国県等補助金収入    | 516,924,000    |
| 基金取崩収入      | 863,215,120    |
| 貸付金元金回収収入   | 223,746,107    |
| 資産売却収入      | 124,806,075    |
| その他の収入      | -              |
| 投資活動収支      | -1,196,841,958 |
| 【財務活動収支】    |                |
| 財務活動支出      | 2,998,928,683  |
| 地方債償還支出     | 2,998,928,683  |
| その他の支出      | -              |
| 財務活動収入      | 1,775,062,000  |
| 地方債発行収入     | 1,775,062,000  |
| その他の収入      | -              |
| 財務活動収支      | -1,223,866,683 |
| 本年度資金収支額    | -674,566,287   |
| 前年度末資金残高    | 1,121,106,453  |
| 本年度末資金残高    | 446,540,166    |
| 前年度末歳計外現金残高 | 182,003,128    |
| 本年度歳計外現金増減額 | -1,613,340     |
| 本年度末歳計外現金残高 | 180,389,788    |
| 本年度末現金預金残高  | 626,929,954    |

# 統一的な基準の財務書類 令和5年度【全体会計】

【様式第1号】

## 連結貸借対照表

(令和6年3月31日現在)

自治体名: 銚子市

会計: 全体会計

(単位: 円)

| 科目名        | 金額              | 科目名         | 金額              |
|------------|-----------------|-------------|-----------------|
| 【資産の部】     |                 | 【負債の部】      |                 |
| 固定資産       | 110,119,052,231 | 固定負債        | 49,724,267,411  |
| 有形固定資産     | 102,579,266,437 | 地方債等        | 33,751,086,463  |
| 事業用資産      | 39,987,763,865  | 長期未払金       | -               |
| 土地         | 24,048,863,800  | 退職手当引当金     | 5,967,036,317   |
| 立木竹        | -               | 損失補償等引当金    | -               |
| 建物         | 49,106,034,814  | その他         | 10,006,144,631  |
| 建物減価償却累計額  | -33,700,005,618 | 流動負債        | 6,105,029,404   |
| 工作物        | 2,578,381,301   | 1年内償還予定地方債等 | 4,534,104,666   |
| 工作物減価償却累計額 | -2,068,901,932  | 未払金         | 999,107,556     |
| 船舶         | -               | 未払費用        | 17,418,169      |
| 船舶減価償却累計額  | -               | 前受金         | -               |
| 浮標等        | -               | 前受収益        | -               |
| 浮標等減価償却累計額 | -               | 賞与等引当金      | 232,912,466     |
| 航空機        | -               | 預り金         | 187,921,011     |
| 航空機減価償却累計額 | -               | その他         | 133,565,536     |
| その他        | -               | 負債合計        | 55,829,296,815  |
| その他減価償却累計額 | -               | 【純資産の部】     |                 |
| 建設仮勘定      | 23,391,500      | 固定資産等形成分    | 113,433,727,336 |
| インフラ資産     | 58,045,222,359  | 余剰分(不足分)    | -51,090,330,925 |
| 土地         | 5,760,711,119   | 他団体出資等分     | -               |
| 建物         | 2,386,838,531   |             |                 |
| 建物減価償却累計額  | -704,196,988    |             |                 |
| 工作物        | 119,519,083,879 |             |                 |
| 工作物減価償却累計額 | -69,452,262,030 |             |                 |
| その他        | 2,537,711       |             |                 |
| その他減価償却累計額 | -               |             |                 |
| 建設仮勘定      | 532,510,137     |             |                 |
| 物品         | 10,951,295,830  |             |                 |
| 物品減価償却累計額  | -6,405,015,617  |             |                 |
| 無形固定資産     | 1,978,678,500   |             |                 |
| ソフトウェア     | 50,299,930      |             |                 |
| その他        | 1,928,378,570   |             |                 |
| 投資その他の資産   | 5,561,107,294   |             |                 |
| 投資及び出資金    | 2,700,159,000   |             |                 |
| 有価証券       | 332,245,000     |             |                 |
| 出資金        | 1,944,744,000   |             |                 |
| その他        | 423,170,000     |             |                 |
| 長期延滞債権     | 574,935,761     |             |                 |
| 長期貸付金      | 239,555,983     |             |                 |
| 基金         | 2,177,704,917   |             |                 |
| 減債基金       | -               |             |                 |
| その他        | 2,177,704,917   |             |                 |
| その他        | -               |             |                 |
| 徴収不能引当金    | -92,993,899     |             |                 |
| 流動資産       | 8,053,640,995   |             |                 |
| 現金預金       | 4,050,402,218   |             |                 |
| 未収金        | 613,813,901     |             |                 |
| 短期貸付金      | 6,758,000       |             |                 |
| 基金         | 3,307,917,105   |             |                 |
| 財政調整基金     | 2,960,777,019   |             |                 |
| 減債基金       | 347,140,086     |             |                 |
| 棚卸資産       | 38,183,071      |             |                 |
| その他        | 85,710,000      |             |                 |
| 徴収不能引当金    | -49,143,300     |             |                 |
| 繰延資産       | -               | 純資産合計       | 62,343,396,411  |
| 資産合計       | 118,172,693,226 | 負債及び純資産合計   | 118,172,693,226 |

統一的な基準の財務書類 令和5年度【全体会計】

【様式第2号】

連結行政コスト計算書

自 令和5年4月 1日  
至 令和6年3月31日

自治体名: 銚子市

会計: 全体会計

(単位: 円)

| 科目名         | 金額             |
|-------------|----------------|
| 経常費用        | 39,772,693,327 |
| 業務費用        | 16,552,249,741 |
| 人件費         | 5,310,852,229  |
| 職員給与費       | 4,511,243,279  |
| 賞与等引当金繰入額   | 232,912,466    |
| 退職手当引当金繰入額  | -              |
| その他         | 566,696,484    |
| 物件費等        | 10,485,580,258 |
| 物件費         | 4,939,223,161  |
| 維持補修費       | 1,249,542,991  |
| 減価償却費       | 4,296,814,106  |
| その他         | -              |
| その他の業務費用    | 755,817,254    |
| 支払利息        | 297,610,437    |
| 徴収不能引当金繰入額  | 88,878,767     |
| その他         | 369,328,050    |
| 移転費用        | 23,220,443,586 |
| 補助金等        | 19,587,058,383 |
| 社会保障給付      | 3,628,016,319  |
| その他         | 5,368,884      |
| 経常収益        | 4,020,422,364  |
| 使用料及び手数料    | 2,860,226,444  |
| その他         | 1,160,195,920  |
| 純経常行政コスト    | 35,752,270,963 |
| 臨時損失        | 157,844,054    |
| 災害復旧事業費     | 13,284,900     |
| 資産除売却損      | 144,558,074    |
| 損失補償等引当金繰入額 | -              |
| その他         | 1,080          |
| 臨時利益        | 35,543,225     |
| 資産売却益       | 34,812,219     |
| その他         | 731,006        |
| 純行政コスト      | 35,874,571,792 |

統一的な基準の財務書類 令和5年度【全体会計】

【様式第3号】

連結純資産変動計算書

自 令和5年4月 1日  
至 令和6年3月31日

自治体名: 銚子市

会計: 全体会計

(単位: 円)

| 科目             | 合計              | 固定資産<br>等形成分    | 余剰分<br>(不足分)    | 他団体出資等分 |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|
| 前年度末純資産残高      | 62,404,305,392  | 115,347,574,860 | -52,943,269,468 | -       |
| 純行政コスト(△)      | -35,874,571,792 |                 | -35,874,571,792 | -       |
| 財源             | 35,418,327,603  |                 | 35,418,327,603  | -       |
| 税収等            | 21,942,840,043  |                 | 21,942,840,043  | -       |
| 国県等補助金         | 13,475,487,560  |                 | 13,475,487,560  | -       |
| 本年度差額          | -456,244,189    |                 | -456,244,189    | -       |
| 固定資産等の変動(内部変動) |                 | -1,746,038,788  | 1,746,038,788   |         |
| 有形固定資産等の増加     |                 | 1,989,600,250   | -1,989,600,250  |         |
| 有形固定資産等の減少     |                 | -4,605,998,575  | 4,605,998,575   |         |
| 貸付金・基金等の増加     |                 | 3,484,078,299   | -3,536,078,299  |         |
| 貸付金・基金等の減少     |                 | -2,613,718,762  | 2,665,718,762   |         |
| 資産評価差額         | -               | -               |                 |         |
| 無償所管換等         | -167,808,736    | -167,808,736    |                 |         |
| 他団体出資等分の増加     |                 |                 | -               | -       |
| 他団体出資等分の減少     |                 |                 | -               | -       |
| 比例連結割合変更に伴う差額  | -               | -               | -               | -       |
| その他            | 563,143,944     | -               | 563,143,944     |         |
| 本年度純資産変動額      | -60,908,981     | -1,913,847,524  | 1,852,938,543   | -       |
| 本年度末純資産残高      | 62,343,396,411  | 113,433,727,336 | -51,090,330,925 | -       |



統一的な基準の財務書類 令和5年度【全体会計】

【様式第4号】

連結資金収支計算書

自 令和5年4月 1日

至 令和6年3月31日

自治体名: 銚子市

会計: 全体会計

(単位: 円)

| 科目名             | 金額             |
|-----------------|----------------|
| <b>【業務活動収支】</b> |                |
| 業務支出            | 34,880,980,686 |
| 業務費用支出          | 11,691,267,150 |
| 人件費支出           | 5,291,882,283  |
| 物件費等支出          | 5,805,878,561  |
| 支払利息支出          | 297,610,437    |
| その他の支出          | 295,895,869    |
| 移転費用支出          | 23,189,713,536 |
| 補助金等支出          | 19,556,328,333 |
| 社会保障給付支出        | 3,628,016,319  |
| その他の支出          | 5,368,884      |
| 業務収入            | 38,276,617,826 |
| 税収等収入           | 21,831,175,243 |
| 国県等補助金収入        | 12,958,563,560 |
| 使用料及び手数料収入      | 2,822,424,878  |
| その他の収入          | 664,454,145    |
| 臨時支出            | 13,285,980     |
| 災害復旧事業費支出       | 13,284,900     |
| その他の支出          | 1,080          |
| 臨時収入            | 731,006        |
| 業務活動収支          | 3,383,082,166  |
| <b>【投資活動収支】</b> |                |
| 投資活動支出          | 4,012,144,001  |
| 公共施設等整備費支出      | 1,943,881,524  |
| 基金積立金支出         | 1,847,135,805  |
| 投資及び出資金支出       | -              |
| 貸付金支出           | 218,000,000    |
| その他の支出          | 3,126,672      |
| 投資活動収入          | 1,941,393,477  |
| 国県等補助金収入        | 589,080,500    |
| 基金取崩収入          | 993,719,120    |
| 貸付金元金回収収入       | 224,663,207    |
| 資産売却収入          | 124,806,075    |
| その他の収入          | 9,124,575      |
| 投資活動収支          | -2,070,750,524 |
| <b>【財務活動収支】</b> |                |
| 財務活動支出          | 4,476,921,878  |
| 地方債等償還支出        | 4,527,670,357  |
| その他の支出          | -50,748,479    |
| 財務活動収入          | 2,710,762,000  |
| 地方債等発行収入        | 2,710,762,000  |
| その他の収入          | -              |
| 財務活動収支          | -1,766,159,878 |
| 本年度資金収支額        | -453,828,236   |
| 前年度末資金残高        | 4,323,840,666  |
| 比例連結割合変更に伴う差額   | -              |
| 本年度末資金残高        | 3,870,012,430  |
| 前年度末歳計外現金残高     | 182,003,128    |
| 本年度歳計外現金増減額     | -1,613,340     |
| 本年度末歳計外現金残高     | 180,389,788    |
| 本年度末現金預金残高      | 4,050,402,218  |

# 統一的な基準の財務書類 令和5年度【連結会計】

【様式第1号】

## 連結貸借対照表

(令和6年3月31日現在)

自治体名: 銚子市

会計: 連結会計

(単位: 円)

| 科目名        | 金額              | 科目名         | 金額              |
|------------|-----------------|-------------|-----------------|
| 【資産の部】     |                 | 【負債の部】      |                 |
| 固定資産       | 121,510,367,686 | 固定負債        | 51,475,584,803  |
| 有形固定資産     | 114,801,885,492 | 地方債等        | 34,741,759,318  |
| 事業用資産      | 43,075,470,471  | 長期未払金       | 216,132         |
| 土地         | 24,167,773,183  | 退職手当引当金     | 5,968,739,676   |
| 立木竹        | -               | 損失補償等引当金    | -               |
| 建物         | 51,204,689,246  | その他         | 10,764,869,677  |
| 建物減価償却累計額  | -33,964,893,927 | 流動負債        | 6,630,986,494   |
| 工作物        | 3,915,035,214   | 1年内償還予定地方債等 | 4,654,411,886   |
| 工作物減価償却累計額 | -2,270,524,746  | 未払金         | 1,248,711,626   |
| 船舶         | 12,794,246      | 未払費用        | 79,882,040      |
| 船舶減価償却累計額  | -12,794,245     | 前受金         | 32,096,550      |
| 浮標等        | -               | 前受収益        | -               |
| 浮標等減価償却累計額 | -               | 賞与等引当金      | 242,581,856     |
| 航空機        | -               | 預り金         | 234,510,243     |
| 航空機減価償却累計額 | -               | その他         | 138,792,293     |
| その他        | -               | 負債合計        | 58,106,571,297  |
| その他減価償却累計額 | -               | 【純資産の部】     |                 |
| 建設仮勘定      | 23,391,500      | 固定資産等形成分    | 124,830,415,651 |
| インフラ資産     | 60,203,473,405  | 余剰分(不足分)    | -51,073,278,387 |
| 土地         | 5,811,477,742   | 他団体出資等分     | -               |
| 建物         | 2,672,829,623   |             |                 |
| 建物減価償却累計額  | -875,750,862    |             |                 |
| 工作物        | 122,536,027,361 |             |                 |
| 工作物減価償却累計額 | -70,748,066,785 |             |                 |
| その他        | 2,537,711       |             |                 |
| その他減価償却累計額 | -               |             |                 |
| 建設仮勘定      | 804,418,615     |             |                 |
| 物品         | 20,911,455,627  |             |                 |
| 物品減価償却累計額  | -9,388,514,011  |             |                 |
| 無形固定資産     | 3,256,715,760   |             |                 |
| ソフトウェア     | 54,201,618      |             |                 |
| その他        | 3,202,514,142   |             |                 |
| 投資その他の資産   | 3,451,766,434   |             |                 |
| 投資及び出資金    | 495,737,468     |             |                 |
| 有価証券       | 214,750,000     |             |                 |
| 出資金        | -180,437,000    |             |                 |
| その他        | 461,424,468     |             |                 |
| 長期延滞債権     | 576,026,444     |             |                 |
| 長期貸付金      | 36,663,294      |             |                 |
| 基金         | 2,369,119,123   |             |                 |
| 減債基金       | -               |             |                 |
| その他        | 2,369,119,123   |             |                 |
| その他        | 67,214,004      |             |                 |
| 徴収不能引当金    | -92,993,899     |             |                 |
| 流動資産       | 10,351,441,605  |             |                 |
| 現金預金       | 5,773,420,847   |             |                 |
| 未収金        | 1,113,308,922   |             |                 |
| 短期貸付金      | 9,888,781       |             |                 |
| 基金         | 3,310,159,184   |             |                 |
| 財政調整基金     | 2,963,019,098   |             |                 |
| 減債基金       | 347,140,086     |             |                 |
| 棚卸資産       | 101,072,720     |             |                 |
| その他        | 94,590,451      |             |                 |
| 徴収不能引当金    | -50,999,300     |             |                 |
| 繰延資産       | 1,899,270       | 純資産合計       | 73,757,137,264  |
| 資産合計       | 131,863,708,561 | 負債及び純資産合計   | 131,863,708,561 |

# 統一的な基準の財務書類 令和5年度【連結会計】

【様式第2号】

## 連結行政コスト計算書

自 令和5年4月 1日  
至 令和6年3月31日

自治体名: 銚子市

会計: 連結会計

(単位: 円)

| 科目名         | 金額             |
|-------------|----------------|
| 経常費用        | 51,901,876,492 |
| 業務費用        | 21,834,916,689 |
| 人件費         | 6,996,611,507  |
| 職員給与費       | 5,984,431,186  |
| 賞与等引当金繰入額   | 242,205,085    |
| 退職手当引当金繰入額  | 13,187,753     |
| その他         | 756,787,483    |
| 物件費等        | 13,966,679,505 |
| 物件費         | 7,516,103,589  |
| 維持補修費       | 1,326,259,355  |
| 減価償却費       | 5,124,316,561  |
| その他         | -              |
| その他の業務費用    | 871,625,677    |
| 支払利息        | 315,024,347    |
| 徴収不能引当金繰入額  | 90,582,767     |
| その他         | 466,018,563    |
| 移転費用        | 30,066,959,803 |
| 補助金等        | 26,423,368,193 |
| 社会保障給付      | 3,628,016,319  |
| その他         | 15,575,291     |
| 経常収益        | 7,925,660,677  |
| 使用料及び手数料    | 5,402,823,496  |
| その他         | 2,522,837,181  |
| 純経常行政コスト    | 43,976,215,815 |
| 臨時損失        | 160,566,545    |
| 災害復旧事業費     | 13,284,900     |
| 資産除売却損      | 144,558,074    |
| 損失補償等引当金繰入額 | -              |
| その他         | 2,723,571      |
| 臨時利益        | 37,384,734     |
| 資産売却益       | 34,819,952     |
| その他         | 2,564,782      |
| 純行政コスト      | 44,099,397,626 |

統一的な基準の財務書類 令和5年度【連結会計】

【様式第3号】

連結純資産変動計算書

自 令和5年4月 1日

至 令和6年3月31日

自治体名: 銚子市

会計: 連結会計

(単位: 円)

| 科目             | 合計              | 固定資産<br>等形成分    | 余剰分<br>(不足分)    | 他団体出資等分 |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------|
| 前年度末純資産残高      | 74,016,502,721  | 126,688,864,111 | -52,672,361,390 | -       |
| 純行政コスト(△)      | -44,099,397,626 |                 | -44,099,397,626 | -       |
| 財源             | 43,073,944,759  |                 | 43,073,944,759  | -       |
| 税収等            | 25,808,516,166  |                 | 25,808,516,166  | -       |
| 国県等補助金         | 17,265,428,593  |                 | 17,265,428,593  | -       |
| 本年度差額          | -1,025,452,867  |                 | -1,025,452,867  | -       |
| 固定資産等の変動(内部変動) |                 | -2,034,815,750  | 2,034,815,750   |         |
| 有形固定資産等の増加     |                 | 2,525,257,226   | -2,525,257,226  |         |
| 有形固定資産等の減少     |                 | -5,435,818,889  | 5,435,818,889   |         |
| 貸付金・基金等の増加     |                 | 3,528,459,697   | -3,580,459,697  |         |
| 貸付金・基金等の減少     |                 | -2,652,713,784  | 2,704,713,784   |         |
| 資産評価差額         | -               | -               |                 |         |
| 無償所管換等         | -167,808,736    | -167,808,736    |                 |         |
| 他団体出資等分の増加     |                 |                 | -               | -       |
| 他団体出資等分の減少     |                 |                 | -               | -       |
| 比例連結割合変更に伴う差額  | 332,497,734     | 305,949,365     | 26,548,369      | -       |
| その他            | 601,398,412     | 38,226,661      | 563,171,751     |         |
| 本年度純資産変動額      | -259,365,457    | -1,858,448,460  | 1,599,083,003   | -       |
| 本年度末純資産残高      | 73,757,137,264  | 124,830,415,651 | -51,073,278,387 | -       |

# 統一的な基準の財務書類 令和5年度【連結会計】

【様式第4号】

## 連結資金収支計算書

自 令和5年4月1日  
至 令和6年3月31日

自治体名: 銚子市

会計: 連結会計

(単位: 円)

| 科目名                  | 金額                    |
|----------------------|-----------------------|
| <b>【業務活動収支】</b>      |                       |
| 業務支出                 | 46,076,088,660        |
| 業務費用支出               | 16,039,858,907        |
| 人件費支出                | 6,976,345,574         |
| 物件費等支出               | 8,371,090,169         |
| 支払利息支出               | 315,024,347           |
| その他の支出               | 377,398,817           |
| 移転費用支出               | 30,036,229,753        |
| 補助金等支出               | 26,392,638,143        |
| 社会保障給付支出             | 3,628,016,319         |
| その他の支出               | 15,575,291            |
| 業務収入                 | 49,857,181,926        |
| 税収等収入                | 25,696,851,366        |
| 国県等補助金収入             | 16,732,964,853        |
| 使用料及び手数料収入           | 5,395,756,151         |
| その他の収入               | 2,031,609,556         |
| 臨時支出                 | 13,285,980            |
| 災害復旧事業費支出            | 13,284,900            |
| その他の支出               | 1,080                 |
| 臨時収入                 | 16,270,746            |
| <b>業務活動収支</b>        | <b>3,784,078,032</b>  |
| <b>【投資活動収支】</b>      |                       |
| 投資活動支出               | 4,592,492,657         |
| 公共施設等整備費支出           | 2,481,435,106         |
| 基金積立金支出              | 1,885,095,179         |
| 投資及び出資金支出            | -                     |
| 貸付金支出                | 218,399,510           |
| その他の支出               | 7,562,862             |
| 投資活動収入               | 1,972,872,768         |
| 国県等補助金収入             | 589,080,500           |
| 基金取崩収入               | 1,023,515,299         |
| 貸付金元金回収収入            | 226,338,586           |
| 資産売却収入               | 124,813,808           |
| その他の収入               | 9,124,575             |
| <b>投資活動収支</b>        | <b>-2,619,619,889</b> |
| <b>【財務活動収支】</b>      |                       |
| 財務活動支出               | 4,539,825,796         |
| 地方債等償還支出             | 4,587,894,478         |
| その他の支出               | -48,068,682           |
| 財務活動収入               | 2,791,953,694         |
| 地方債等発行収入             | 2,791,747,510         |
| その他の収入               | 206,184               |
| <b>財務活動収支</b>        | <b>-1,747,872,102</b> |
| <b>本年度資金収支額</b>      | <b>-583,413,959</b>   |
| <b>前年度末資金残高</b>      | <b>6,176,163,782</b>  |
| <b>比例連結割合変更に伴う差額</b> | <b>-169,149</b>       |
| <b>本年度末資金残高</b>      | <b>5,592,580,674</b>  |
| <b>前年度末歳計外現金残高</b>   | <b>183,606,562</b>    |
| <b>本年度歳計外現金増減額</b>   | <b>-2,766,389</b>     |
| <b>本年度末歳計外現金残高</b>   | <b>180,840,173</b>    |
| <b>本年度末現金預金残高</b>    | <b>5,773,420,847</b>  |

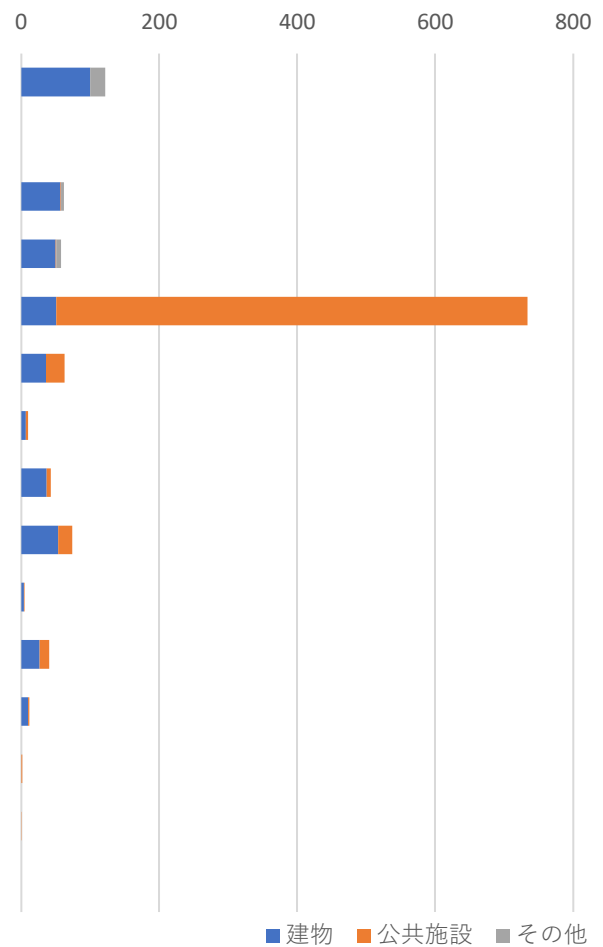
## 資産更新額の推計

| 年度    | 建物  | 公共施設 | その他 | 合計  | 年平均 |
|-------|-----|------|-----|-----|-----|
| ～2023 | 100 | 0    | 22  | 123 |     |

|           |    |     |   |     |     |
|-----------|----|-----|---|-----|-----|
| 2024～2028 | 57 | 1   | 4 | 63  | 13  |
| 2029～2033 | 50 | 1   | 7 | 58  | 12  |
| 2034～2038 | 51 | 683 | 0 | 735 | 147 |
| 2039～2043 | 36 | 27  | 0 | 63  | 13  |
| 2044～2048 | 7  | 3   | 0 | 10  | 2   |
| 2049～2053 | 37 | 6   | 0 | 42  | 8   |
| 2054～2058 | 54 | 20  | 0 | 74  | 15  |
| 2059～2063 | 4  | 1   | 0 | 5   | 1   |
| 2064～2068 | 27 | 14  | 0 | 41  | 8   |
| 2069～2073 | 10 | 2   | 0 | 12  | 2   |
| 2074～2078 | 0  | 2   | 0 | 2   | 0   |
| 2079～2083 | 0  | 1   | 0 | 1   | 0   |
| 2084～2088 | 0  | 0   | 0 | 0   | 0   |

|                |     |     |    |       |  |
|----------------|-----|-----|----|-------|--|
| 2088年までの<br>合計 | 433 | 761 | 33 | 1,229 |  |
|----------------|-----|-----|----|-------|--|

将来の資産更新必要額



この他に地方債の返済、新設備の建設費が必要です。

固定資産台帳整備により将来の資産更新必要額の推計が可能となります。

銚子市が現在保有している全ての有形固定資産について、以下の前提でグラフを作成しています。

[資産の法定耐用年数終了時に現状と同規模で同機能のものを現在価格で更新する]

この推計によれば、2024年から2088年までの 65 年間に1,106億円の更新投資が必要となり、特に2034年から2038年までの間に資産更新が集中することが想定されます。

施設の維持補修などの延命化による更新時期の平準化や施設の用途・必要性の見直しを検討するなど計画的な施設の管理が今後重要な課題です。

## 用語解説

### 貸借対照表

#### ◆ 固定資産

- ・事業用資産…………… 公共サービスに供されている資産でインフラ資産以外の資産  
例：庁舎、学校、公民館、公営住宅、福祉施設など
- ・インフラ資産…………… 社会基盤となる資産  
例：道路、橋、公園、上下水道施設など
- ・物品…………… 車両、物品、美術品
- ・無形固定資産…………… ソフトウェア
- ・投資及び出資金…………… 有価証券、出資金、出損金
- ・投資損失引当金…………… 保有株式の実質価格が低下した場合に計上
- ・長期延滞債権…………… 滞納繰越調定収入未済分
- ・長期貸付金…………… 自治法第 240 条第 1 項に規定する債権である貸付金（流動資産に区分されるもの以外）
- ・基金…………… 流動資産に区分される以外の基金（減債基金、その他の基金）

#### ◆ 流動資産

- ・現金預金…………… 手許現金や普通預金など
- ・未収金…………… 税金や使用料などの未収金
- ・短期貸付金…………… 貸付金のうち、翌年度に償還期限が到来するもの
- ・基金…………… 財政調整基金、減債基金（特定の地方債との紐づけがないもの）
- ・棚卸資産…………… 売却目的保有資産（水道事業会計等における量水器等）
- ・徴収不能引当金…………… 未収金や貸付金等の金銭債権に対する将来の取立不能見込額（不納欠損額）を見積もったもの

#### ◆ 固定負債

- ・地方債…………… 地方公共団体が発行した地方債のうち、償還予定が 1 年超のもの
- ・長期未払金…………… 自治法 214 条に規定する債務負担行為で確定債務とみなされるもの及びその他の確定債務のうち流動負債に区分されるもの以外のもの
- ・退職手当引当金…………… 職員が当該年度末で退職した場合に必要な退職手当額
- ・損失補償引当金…………… 履行すべき額が確定していない損失補償債務等のうち、地方公共団体財政健全化法上、将来負担比率の算定に含めた将来負担額

#### ◆ 流動負債

- ・1 年内償還予定地方債…………… 地方債のうち、1 年以内に償還予定のもの

- ・未払金……………基準日時点までに支払義務発生の原因が生じており、その金額が確定し、または合理的に見積もることができるもの
- ・未払費用……………一定の契約に従い、継続して役務の提供を受けている場合、基準日時点において既に提供された役務に対して未だその対価の支払を終えていないもの
- ・前受金……………基準日時点において、代金の納入は受けているが、これに対する義務の履行を行っていないもの
- ・前受収益……………一定の契約に従い、継続して役務の提供を行う場合、基準日時点において未だ提供していない役務に対し支払を受けたもの
- ・賞与等引当金……………基準日時点までの期間に対応する期末手当・勤勉手当及び福利厚生費
- ・預り金……………基準日時点において、第三者から寄託された資産に係る見返負債

### 行政コスト計算書

- ・経常費用……………業務費用（人件費＋物件費等＋その他の業務費用）＋移転費用（補助金、特別会計への移転費用など）
- ・人件費……………職員給与費や賞与等引当金繰入額、退職手当引当金繰入額など
- ・物件費等……………職員旅費、委託料、消耗品や備品購入費（資産に該当しないもの）、施設等の維持修繕にかかる経費や資産の減価償却費など
- ・移転費用……………住民への補助金や生活保護費などの社会保障費、特別会計への資金移動など
- ・その他の業務費用……………支払利息、徴収不能引当金繰入額、過年度分過誤納還付など
- ・経常収益……………収益の定義に該当するもののうち、毎会計年度、経常的に発生するもの
- ・臨時損失……………災害復旧事業費、資産除売却損などの臨時的な損失
- ・臨時利益……………資産売却益などの臨時的な利益

### 純資産変動計算書

- ・前年度純資産残高……………前年度末の純資産の額（前年度貸借対照表の純資産額と一致）
- ・純行政コスト……………行政活動に係る費用のうち、人的サービスや給付サービスなど、資産形成につながらない行政サービスに係る費用（行政コスト計算書の「純行政コスト」と一致）
- ・財源……………税収等と国県等補助金の合計
- ・税収等……………地方税、地方交付税、地方譲与税など
- ・国県等補助金……………国庫支出金及び都道府県支出金など
- ・資産評価差額……………有価証券等の評価差額
- ・無償所管換等……………無償で譲渡または取得した固定資産の評価額など



## 資金収支計算書

### ◆ 業務活動収支

- ・業務費用支出 …………… 人件費支出、物件費等支出、支払利息支出など
- ・移転費用支出 …………… 補助金等支出、社会保障給付支出、他会計への繰出支出など
- ・業務収入 …………… 業務支出の財源に充当した税込等収入、国県等補助金収入の他、使用料及び手数料収入など
- ・臨時支出 …………… 災害復旧事業費支出などの臨時的な支出
- ・臨時収入 …………… 臨時的な収入

### ◆ 投資活動収支

- ・投資活動支出 …………… 公共施設等整備費支出、基金積立金支出、投資及び出資金支出、貸付金支出など
- ・投資活動収入 …………… 投資活動支出の財源に充当した国県等補助金収入の他、基金取崩収入、貸付金元金回収収入、資産売却収入など

### ◆ 財務活動収支

- ・財務活動支出 …………… 地方債償還支出など
- ・財務活動収入 …………… 地方債発行収入など