

令和5年度  
(第10期)  
事業報告書

令和5年4月1日から令和6年3月31日まで

一般財団法人 銚子市医療公社

## 1 一般財団法人の概要

(1) 名 称 一般財団法人 銚子市医療公社

(2) 事務所の所在地 銚子市若宮町1番地の1

(3) 設立登記年月日 平成27年1月29日

### (4) 評議員及び役員

#### ア 評議員

役名	氏名	所属等
評議員	間山春樹	銚子市医師会 元会長
〃	高田恵一郎	銚子市歯科医師会 会長
〃	宮内智之	銚子市薬剤師会 会長
〃	伊東好雄	有識者
〃	椎名正夫	有識者
〃	嶋作勝也	銚子市健康づくり課 課長

#### イ 理事及び監事

役名	氏名	所属等
理事長	越川信一	銚子市長
業務執行理事	篠崎一男	銚子市立病院 病院長
理事	大野慶周	銚子市医師会 前会長
〃	村上信乃	総合病院国保旭中央病院 名誉院長
〃	鈴木洋子	銚子市立病院 前看護部長
監事	加瀬昇一	税理士
〃	林宏美	銚子市会計管理者

## 2 事業の概要

(1) 次の公の施設について、平成27年4月1日より銚子市から指定管理者の指定を受けて、当該公の施設の管理及び運営を行った。

ア 施設の名称 銚子市立病院

イ 施設の所在地 銚子市前宿町597番地

ウ 病院長 篠崎一男

エ 診療科目 12診療科（内科、外科、整形外科、脳神経外科、  
乳腺外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、小児科、  
放射線科、リハビリテーション科、麻酔科）

オ 許可病床数等

病床区分	令和5年4月1日	
	許可病床数	稼働病床数
一般病床	108床	53床
療養病床	64床	58床
療養病床	38床	38床
回復期リハビリテーション病床	26床	20床
合計	172床	111床

(2) 病床稼働率等

令和5年度の一日平均入院患者数は、一般病棟46.2人、療養病棟34.9人、回復期リハビリテーション病棟15.9人で、令和4年度の一般病棟43.5人、療養病棟33.6人、回復期リハビリテーション病棟14.8人に対し、すべて上回った。

病床稼働率は、一般病棟85.9%、療養病棟91.8%、回復期リハビリテーション病棟79.3%で、令和4年度の一般病棟81.1%、療養病棟88.5%、回復期リハビリテーション病棟74.1%に対し、すべて上回り、全国及び千葉県平均よりも高い稼働率を維持することができた。

令和5年6月から電子カルテをはじめとする各部門システムが稼働し、診察待ち時間が短縮され、診察や各種検査、点滴、処置などが以前より速やかに行えるようになった。情報共有が容易に行え、リアルタイムで診療情報や検査結果を閲覧、共有できるため、各部署との連携がスムーズになるとともに、患者により適した医療を提供できるようになった。

令和5年2月以降、実施できていなかった白内障手術について、医師確保に努めた結果、令和6年1月に再開することができ、医業収益の改善を図った。

令和4年度より算定を開始した、看護職員処遇改善評価料を用いた看護職員の賃金のベースアップに引き続き、令和6年2月には看護補助者処遇改善事業補助金を活用し、令和6年度の給料表改定に先立ち看護補助者1人あたり6,000円のベースアップを実現した。

年度事業計画では、経常利益を△3億8,000万円としていたが、新型コロナウイルス感染症の5類移行後においても、医業収益が思うように伸びず、物価高騰による電気代やA重油等の値上がり、一般病棟拡充及び回復期リハビリテーション病棟入院料1の実現に向けた人員確保などにより支出が増加して、最終的な銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金の額は4億6,100万円となった。

## ア 病床稼働率

### (7) 一般病棟

区分	令和5年度	令和4年度(参考)
稼働病床数	53床	53床
年延入院患者数	16,914人	15,883人
1日平均患者数	46.2人	43.5人
病床稼働率	85.9%	81.1%

(参考) 令和4年医療施設調査・病院報告の概要(1月~12月)より

一般病棟病床稼働率 全国平均69.0%、千葉県平均68.7%

(i) 療養病棟

区 分	令和5年度	令和4年度(参考)
稼働病床数	38床	38床
年延入院患者数	12,762人	12,280人
1日平均患者数	34.9人	33.6人
病床稼働率	91.8%	88.5%

(参考) 令和4年医療施設調査・病院報告の概要(1月~12月)より

療養病棟病床稼働率 全国平均84.7%、千葉県平均85.6%

(ii) 回復期リハビリテーション病棟

区 分	令和5年度	令和4年度(参考)
稼働病床数	20床	20床
年延入院患者数	5,803人	5,409人
1日平均患者数	15.9人	14.8人
病床稼働率	79.3%	74.1%

イ 外来患者数

区 分	令和5年度	令和4年度(参考)
診療日数	251日	250日
年延患者数	70,220人	73,352人
1日平均患者数	279.8人	293.4人

ウ 銚子市からの借入金及び交付金

(1) 長期借入金

基本協定書に基づき、指定管理業務の運営に要する資金として、長期借入金を借り入れ、引き続き運営に充てている。

令和4年3月、事業規模の拡大に伴い借入額を増額した。

- a 借入額 110,000,000円(平成29年3月)  
100,000,000円(令和4年3月)

b 借入期間 当公社が、銚子市立病院の指定管理者として指定された  
令和7年3月31日まで

(i) 一般財団法人銚子市医療公社運営費補助金

区 分	交付額
令和5年度	2,732,154円
令和4年度 (参考)	2,835,464円

(ii) 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金

区 分	交付額	経常利益見込額 (年度当初)
令和5年度	461,000,000円	△380,000,000円
令和4年度 (参考)	340,000,000円	△320,000,000円

(3) 当該会計年度内に理事会又は評議員会で議決又は同意した事項

ア 理事会 (通常2回)

(i) 令和5年6月2日 (金) (通常)

第1号議題 令和4年度事業報告について

第2号議題 令和4年度決算について

第3号議題 評議員会の招集について

(ii) 令和6年2月8日 (木) (通常)

第1号議案 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議案 令和6年度事業計画及び収支予算の承認について

第3号議案 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定 (令和6年度) の締結について

第4号議案 重要な契約の締結について (銚子市立病院施設・設備等運転管理

業務)

- 第5号議案 重要な契約の締結について（銚子市立病院患者給食業務委託）
- 第6号議案 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について
- 第7号議案 一般財団法人銚子市医療公社非常勤職員就業規則の一部を改正する規則の制定について
- 第8号議案 評議員会の招集について

イ 評議員会（定時1回 臨時1回）

(7) 令和5年6月23日（金） （定時）

- 第1号議題 令和4年度事業報告について
- 第2号議題 令和4年度決算について
- 第3号議題 役員及び評議員の選任について

(8) 令和6年2月20日（火） （臨時）

- 第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について
- 第2号議題 令和6年度事業計画及び収支予算の承認について

(4) 当該会計年度内に届出した施設基準等

ア 算定を開始した事項

項 目	算定開始年月日
呼吸器リハビリテーション料（Ⅱ）	令和5年11月 1日

イ 算定を辞退した事項

項 目	算定辞退年月日
呼吸器リハビリテーション料（Ⅰ）	令和5年10月31日

(5) 銚子市立病院で受けている指定及び施設基準等について

ア 労災指定病院

- イ 生活保護指定病院
- ウ 難病指定医療機関
- エ 指定小児慢性特定疾病医療機関
- オ 肝炎治療特別促進事業指定医療機関
- カ 肝炎治療公費負担契約医療機関
- キ 結核指定医療機関
- ク 救急医療機関
- ケ 基本診療料の施設基準等に関する事項
  - (ア) 一般病棟入院基本料 急性期一般入院料 4
  - (イ) 療養病棟入院基本料 2
  - (ロ) 回復期リハビリテーション病棟入院料 3
  - (ハ) 救急医療管理加算
  - (ニ) 診療録管理体制加算 1
  - (ホ) 医師事務作業補助体制加算 1 30対1
  - (ヘ) 急性期看護補助体制加算 2.5対1 (看護補助者5割以上)
  - (ヘ) 夜間50対1急性期看護補助体制加算
  - (ケ) 夜間看護体制加算
  - (コ) 看護補助体制充実加算
  - (サ) 療養病棟療養環境加算 1
  - (シ) 栄養サポートチーム加算
  - (ス) 医療安全対策加算 2
  - (セ) 医療安全対策地域連携加算 2
  - (ソ) 感染対策向上加算 3
  - (タ) 連携強化加算
  - (チ) 後発医薬品使用体制加算 1
  - (ツ) データ提出加算 2及び4
  - (テ) 入退院支援加算 2
  - (ト) 認知症ケア加算 3
  - (チ) せん妄ハイリスク患者ケア加算



(ニ) 看護職員処遇改善評価料 3 2

コ 特掲診療料の施設基準に関する事項

(7) 二次性骨折予防継続管理料 1・2・3

(イ) 薬剤管理指導料

(ロ) CT撮影及びMRI撮影

(CT : 16列以上64列未満のマルチスライス型の機器による

MRI : 1.5テスラ以上3テスラ未満の機器による)

(ハ) 無菌製剤処理料

(ニ) 脳血管疾患等リハビリテーション (II)

(ホ) 運動器リハビリテーション (I)

(ヘ) 呼吸器リハビリテーション (II)

(セ) 胃瘻造設術 (内視鏡下胃瘻造設術、腹腔鏡下胃瘻造設術を含む)

(ゼ) 人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算

(コ) 胃瘻造設時嚥下機能評価加算

(6) 当該会計年度内に実施した健診・予防事業

令和5年度は、新型コロナウイルス感染症の影響によりマンモグラフィー・サ  
ンデー (乳がんピンクリボン運動) 等の健診・予防事業は実施しませんでした。

(7) 今後の取り組み

ア 病棟

令和3年4月から海匠地域で初めてとなる、回復期リハビリテーション病棟  
を開棟しました。脳血管障害や大腿骨骨折手術などのため急性期で治療を受け  
て、症状が安定し始めた回復期といわれる時期に集中的なリハビリテーション  
を行うことにより、低下した能力を再び獲得し、一日も早く在宅復帰ができる  
よう支援を行っております。

令和6年度は、引き続きリハビリ職員の確保に努め、365日のリハビリの  
実施及び、回復期リハビリテーション病棟入院料1を目指します。

一般病棟については、現在1病棟で運営しておりますが、これを内科、外科

の2病棟にするとともに、入院環境の改善を図るため6人床から4人床への改修に着手し、稼働病床を53床から60床へ増床することを目指します。

#### イ 外来等

令和2年4月より救急医療機関の指定を受け、24時間365日事故や急病等による傷病者の受入れを行っており、引き続き一刻も早い患者様の治療に努めてまいります。

令和6年4月より眼科では白内障手術に合わせた緑内障手術の開始を予定しており、今後も、患者様に必要な治療など、銚子地域に必要な医療の提供に努めるとともに健診体制の拡充と市民が受診しやすい環境づくりに努めていきます。

#### ウ 地域連携

地域連携を推進するため、銚子市医師会と築いた「顔の見える関係」をより強固なものとし、患者様を相互に円滑に紹介する体制づくりや協同して診療にあたる体制づくりについて検討します。

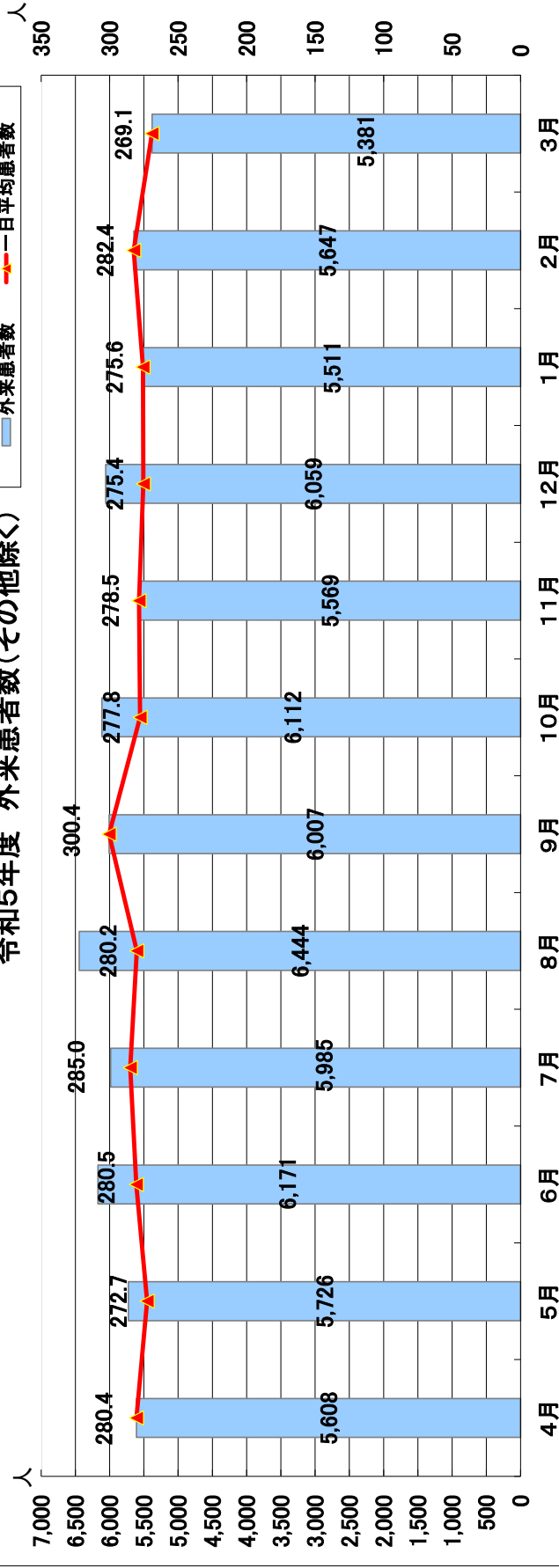
また、地域医療連携室を中心に、香取海匝保健医療圏の拠点病院である総合病院国保旭中央病院との連携を図り、後方支援病院としての役割を引き続き担うため、相互の患者情報を共有できる体制の整備について検討していきます。

#### エ その他

令和6年度における職員の賃金改善につきましては、ベースアップ部分は昇給の対象となる職員1人あたり平均約2.3%、定期昇給を含めた場合平均約4.4%の増加率となります。なお、医療従事者のベースアップ部分については、令和6年6月より新設される外来・在宅ベースアップ評価料（I）及び入院ベースアップ評価料を活用し、財源を確保する見込みです。

今後も職員の満足度の向上を図り、働きやすい職場環境を構築することで良質な医療の提供を可能とし、医師をはじめ銚子市立病院に勤務する医療従事者すべてが、「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念の元、病床稼働率の向上に取り組んでいきます。

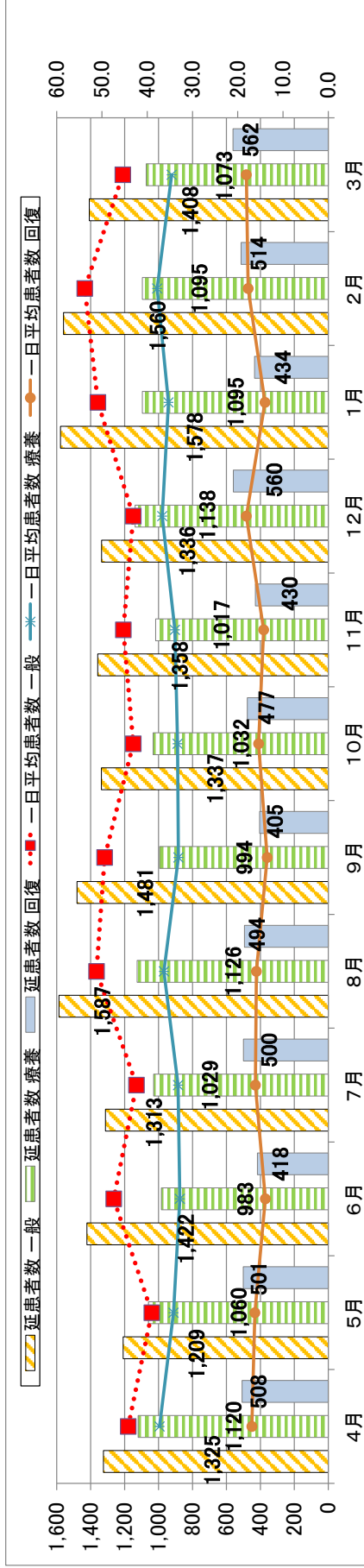
令和5年度 外来患者数(その他除く)



診療科別外来患者数(その他除く)

区分	外来患者数		内科		外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	小児科	放射線科	その他		診療日数	一日平均患者数	
	内科	内科	いびき	禁煙										健康診断	予防接種			
4月	5,608	1,923	7		141	1,194	261	29	603	272	704	0	2	472	139	53	20	280.4
5月	5,726	2,036	8		123	1,173	285	36	599	237	729	7	3	490	268	784	21	272.7
6月	6,171	2,055	7		235	1,326	257	32	699	218	826	1	4	511	237	219	22	280.5
7月	5,985	1,961	8		329	1,155	255	11	789	214	737	6	1	519	231	121	21	285.0
8月	6,444	2,372	5		364	1,058	318	22	662	268	814	6	1	554	188	47	23	280.2
9月	6,007	2,073	9		291	1,093	265	27	716	226	793	0	2	512	374	306	20	300.4
10月	6,112	1,979	10		352	1,123	241	24	755	284	799	0	1	544	410	1,499	22	277.8
11月	5,569	1,801	6		289	1,071	267	27	604	254	776	0	3	471	404	1,442	20	278.5
12月	6,059	1,954	14		365	1,205	277	19	687	244	790	5	0	499	68	693	22	275.4
1月	5,511	1,956	6		360	1,032	256	12	550	200	692	6	0	441	80	225	20	275.6
2月	5,647	2,028	11		321	999	292	21	511	252	763	20	2	427	239	138	20	282.4
3月	5,381	1,626	6		336	1,035	261	21	594	217	796	1	1	487	322	102	20	269.1
合計	70,220	23,764	97		3,506	13,464	3,235	281	7,769	2,886	9,219	52	20	5,927	2,960	5,629	251	279.8

# 令和5年度 入院患者数



区分	入院患者数		診療科												合計	一日平均患者数	日数
	内科	外科	内科	外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	放射線科	リハビリテーション科					
4月	687	1,120	0	113	423	102	0	0	0	0	0	0	0	44.2	30		
療養病棟	1,120	674	0	16	261	169	0	0	0	0	0	0	0	37.3			
回復病棟	508	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	508	0	16.9			
5月	1,209	1,029	0	152	282	116	7	0	0	0	0	0	0	39.0	31		
療養病棟	1,060	600	0	0	317	143	0	0	0	0	0	0	0	34.2			
回復病棟	501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	501	0	16.2			
6月	1,422	983	0	180	438	158	11	0	0	0	0	0	0	47.4	30		
療養病棟	615	0	0	0	223	145	0	0	0	0	0	0	0	32.8			
回復病棟	418	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	418	0	13.9			
7月	1,313	1,029	0	128	347	234	3	0	0	0	0	0	0	42.4	31		
療養病棟	567	0	0	38	266	158	0	0	0	0	0	0	0	33.2			
回復病棟	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500	0	16.1			
8月	1,587	1,029	0	43	300	165	0	0	0	0	0	0	0	51.2	31		
療養病棟	1,126	624	0	65	172	265	0	0	0	0	0	0	0	36.3			
回復病棟	494	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	494	0	15.9			
9月	1,481	1,005	0	93	282	121	0	0	0	0	0	0	0	49.4	30		
療養病棟	994	571	0	81	124	218	0	0	0	0	0	0	0	33.1			
回復病棟	405	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	405	0	13.5			
10月	1,337	1,032	0	87	318	143	0	0	0	0	0	0	0	43.1	31		
療養病棟	608	0	0	37	173	214	0	0	0	0	0	0	0	33.3			
回復病棟	477	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	477	0	15.4			
11月	1,358	1,017	0	160	359	183	0	0	0	2	0	0	0	45.3	30		
療養病棟	617	0	0	7	174	219	0	0	0	0	0	0	0	33.9			
回復病棟	430	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	430	0	14.3			
12月	1,336	1,138	0	170	391	130	0	0	0	0	0	0	0	43.1	31		
療養病棟	698	0	0	12	186	242	0	0	0	0	0	0	0	36.7			
回復病棟	560	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	560	0	18.1			
1月	1,578	1,095	0	159	503	156	0	0	0	12	0	0	0	50.9	31		
療養病棟	700	0	0	0	180	215	0	0	0	0	0	0	0	35.3			
回復病棟	434	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	434	0	14.0			
2月	1,560	1,095	0	254	559	177	0	0	0	17	0	0	0	53.8	29		
療養病棟	689	0	0	0	316	90	0	0	0	0	0	0	0	37.8			
回復病棟	514	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	514	0	17.7			
3月	1,408	1,073	0	319	451	113	0	0	0	14	0	0	0	45.4	31		
療養病棟	671	0	0	8	328	66	0	0	0	0	0	0	0	34.6			
回復病棟	562	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	562	0	18.1			
合計	16,914	8,559	0	1,858	4,633	1,798	21	0	0	45	0	0	0	46.2	366		
療養病棟	12,762	7,634	0	284	2,720	2,144	0	0	0	0	0	0	0	34.9			
回復病棟	5,803	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,803	0	15.9			

貸借対照表

令和 6年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I. 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	105,785,802	66,768,189	39,017,613
未収金	286,921,599	326,917,530	△ 39,995,931
棚卸資産	46,473,804	49,193,227	△ 2,719,423
前払費用	1,173,508	1,394,005	△ 220,497
立替金	3,951,536	4,552,971	△ 601,435
貸倒引当金	△ 1,690,000	△ 1,970,000	280,000
流動資産 合計	442,616,249	446,855,922	△ 4,239,673
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	3,000,000	3,000,000	0
基本財産 合計	3,000,000	3,000,000	0
(2) その他固定資産			
建物附属設備	6,961,219	4,676,650	2,284,569
車両運搬具	1	124,151	△ 124,150
医療用器械備品	7,007,256	12,853,293	△ 5,846,037
器具備品	3,186,308	2,416,026	770,282
ソフトウェア	72,387	327,107	△ 254,720
繰延資産	1,026,667	0	1,026,667
出資金	10,000	10,000	0
敷金	889,400	666,000	223,400
預託金	38,720	38,720	0
その他固定資産 合計	19,191,958	21,111,947	△ 1,919,989
固定資産 合計	22,191,958	24,111,947	△ 1,919,989
資産合計	464,808,207	470,967,869	△ 6,159,662
<b>II. 負債の部</b>			
1. 流動負債			
買掛金	54,822,679	54,759,028	63,651
未払金	110,953,724	120,776,207	△ 9,822,483
未払法人税等	80,000	224,000	△ 144,000
未払消費税等	518,400	0	518,400
預り金	32,128,255	20,383,029	11,745,226
流動負債 合計	198,503,058	196,142,264	2,360,794
2. 固定負債			
長期借入金	210,000,000	210,000,000	0
長期未払金	8,295,760	16,210,936	△ 7,915,176
固定負債 合計	218,295,760	226,210,936	△ 7,915,176
負債合計	416,798,818	422,353,200	△ 5,554,382
<b>III. 正味財産の部</b>			
1. 指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	48,009,389	48,614,669	△ 605,280
(うち基本財産への充当額)	(3,000,000)	(3,000,000)	0
一般正味財産合計	48,009,389	48,614,669	△ 605,280
正味財産合計	48,009,389	48,614,669	△ 605,280
負債及び正味財産合計	464,808,207	470,967,869	△ 6,159,662

貸借対照表内訳表

令和 6年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	内部取引消去	合計
<b>I. 資産の部</b>				
<b>1. 流動資産</b>				
現金預金	96,224,341	9,561,461		105,785,802
未収金	284,189,445	2,732,154		286,921,599
棚卸資産	46,473,804	0		46,473,804
前払費用	1,173,508	0		1,173,508
立替金	3,951,536	0		3,951,536
貸倒引当金	△ 1,690,000	0		△ 1,690,000
病院会計		1,449,400	△ 1,449,400	0
流動資産 合計	430,322,634	13,743,015	△ 1,449,400	442,616,249
<b>2. 固定資産</b>				
(1) 基本財産				
定期預金	0	3,000,000		3,000,000
基本財産 合計	0	3,000,000	0	3,000,000
(2) その他固定資産				
建物附属設備	6,961,219	0		6,961,219
車両運搬具	1	0		1
医療用器械備品	7,007,256	0		7,007,256
器具備品	3,186,308	0		3,186,308
ソフトウェア	72,387	0		72,387
繰延資産	1,026,667	0		1,026,667
出資金	10,000	0		10,000
敷金	889,400	0		889,400
預託金	38,720	0		38,720
その他固定資産 合計	19,191,958	0	0	19,191,958
固定資産 合計	19,191,958	3,000,000	0	22,191,958
<b>資産合計</b>	449,514,592	16,743,015	△ 1,449,400	464,808,207
<b>II. 負債の部</b>				
<b>1. 流動負債</b>				
買掛金	54,822,679	0		54,822,679
未払金	110,680,471	273,253		110,953,724
未払法人税等	80,000	0		80,000
未払消費税等	518,400	0		518,400
預り金	32,082,171	46,084		32,128,255
法人会計	1,449,400		△ 1,449,400	0
流動負債 合計	199,633,121	319,337	△ 1,449,400	198,503,058
<b>2. 固定負債</b>				
長期借入金	210,000,000	0		210,000,000
長期未払金	8,295,760	0		8,295,760
固定負債 合計	218,295,760	0	0	218,295,760
<b>負債合計</b>	417,928,881	319,337	△ 1,449,400	416,798,818
<b>III. 正味財産の部</b>				
<b>1. 指定正味財産</b>				
指定正味財産	0	0		0
指定正味財産合計	0	0	0	0
<b>2. 一般正味財産</b>				
(うち基本財産への充当額)	31,585,711	16,423,678		48,009,389
( )	( 0 )	( 3,000,000 )		( 3,000,000 )
一般正味財産合計	31,585,711	16,423,678	0	48,009,389
<b>正味財産合計</b>	31,585,711	16,423,678	0	48,009,389
<b>負債及び正味財産合計</b>	449,514,592	16,743,015	△ 1,449,400	464,808,207

正味財産増減計算書

自 令和 5年 4月 1日

至 令和 6年 3月 31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	<b>(1,847,032,332)</b>	<b>(1,847,066,373)</b>	<b>(△34,041)</b>
入院診療収益	1,137,529,670	1,106,540,378	30,989,292
食事療養収益	60,521,202	52,207,013	8,314,189
室料差額収益	18,230,916	20,282,020	△ 2,051,104
外来診療収益	581,129,006	597,795,081	△ 16,666,075
保健予防活動収益	44,944,732	61,750,618	△ 16,805,886
その他の医業収益	10,667,388	10,676,934	△ 9,546
調整増減	△ 5,990,582	△ 2,185,671	△ 3,804,911
② 受取補助金等収益	<b>(479,634,560)</b>	<b>(362,647,784)</b>	<b>(116,987)</b>
運営費補助金収益	2,732,154	2,835,464	△ 103,310
人件費補てん交付金収益	461,000,000	340,000,000	121,000,000
その他の補助金収益	15,902,406	19,812,320	△ 3,909,914
③ 雑収益	<b>(12,414,750)</b>	<b>(5,867,163)</b>	<b>(6,548)</b>
受取利息	1,268	1,584	△ 316
雑収益	3,932,943	3,013,974	918,969
その他の医業外収益	7,422,593	2,495,604	4,926,989
貸倒引当金戻入額	1,057,946	356,001	701,945
経常収益 計	2,339,081,642	2,215,581,320	123,500,322
(2) 経常費用			
① 事業費	<b>(2,336,874,633)</b>	<b>(2,210,903,797)</b>	<b>(125,970,836)</b>
給料手当	1,298,098,229	1,180,722,995	117,375,234
退職金	400,000	240,000	160,000
退職給付費用	12,715,753	11,779,100	936,653
法定福利費	152,346,924	133,561,117	18,785,807
福利厚生費	4,961,263	5,033,409	△ 72,146
材料費	357,921,383	365,655,660	△ 7,734,277
委託費	256,706,142	282,319,871	△ 25,613,729
減価償却費	10,720,224	12,380,206	△ 1,659,982
地代家賃	8,589,591	7,672,070	917,521
器機賃借料	18,329,146	22,333,305	△ 4,004,159
器機保守料	9,615,540	1,850,530	7,765,010
修繕費	11,244,855	12,925,215	△ 1,680,360
車両関係費	462,094	301,917	160,177
研修費	2,662,181	1,938,820	723,361
旅費交通費	25,109,957	23,786,203	1,323,754
職員被服費	9,461,318	9,345,101	116,217
通信費	3,242,246	3,559,025	△ 316,779
広告宣伝費	545,522	933,731	△ 388,209
消耗品費	10,465,230	10,517,590	△ 52,360
水道光熱費	75,053,373	81,650,587	△ 6,597,214
保険料	1,993,466	1,972,420	21,046
交際費	50,252	17,310	32,942
諸会費	1,765,975	1,762,565	3,410

正味財産増減計算書

自 令和 5年 4月 1日

至 令和 6年 3月 31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
租税公課	5,365,222	6,405,812	△ 1,040,590
招聘費	45,721,610	21,974,576	23,747,034
手数料	3,531,987	3,250,861	281,126
図書費	1,957,241	1,996,002	△ 38,761
貸倒引当金繰入額	1,690,000	1,970,000	△ 280,000
繰延資産償却費	73,333	0	73,333
雑費	132,522	67,453	65,069
その他の医業外費用	5,449,784	164,672	5,285,112
雑損失	492,270	2,815,674	△ 2,323,404
②管理費	(2,732,289)	(2,835,658)	(△103,369)
役員報酬	1,042,000	1,142,000	△ 100,000
旅費交通費	5,040	7,560	△ 2,520
通信費	1,040	1,040	0
租税公課	10,779	10,528	251
手数料	1,673,430	1,674,530	△ 1,100
経常費用計	2,339,606,922	2,213,739,455	125,867,467
当期経常増減額	△ 525,280	1,841,865	△ 2,367,145
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 525,280	1,841,865	△ 2,367,145
法人税、住民税及び事業税	80,000	224,000	△ 144,000
当期一般正味財産増減額	△ 605,280	1,617,865	△ 2,223,145
一般正味財産期首残高	48,614,669	46,996,804	1,617,865
一般正味財産期末残高	48,009,389	48,614,669	△ 605,280
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	48,009,389	48,614,669	△ 605,280



正味財産増減計算書内訳表

自 令和 5年 4月 1日

至 令和 6年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(1,847,032,332)	(0)	(1,847,032,332)
入院診療収益	1,137,529,670	0	1,137,529,670
食事療養収益	60,521,202	0	60,521,202
室料差額収益	18,230,916	0	18,230,916
外来診療収益	581,129,006	0	581,129,006
保健予防活動収益	44,944,732	0	44,944,732
その他の医業収益	10,667,388	0	10,667,388
調整増減	△ 5,990,582	0	△ 5,990,582
② 受取補助金等収益	(476,902,406)	(2,732,154)	(479,634,560)
運営費補助金収益	0	2,732,154	2,732,154
人件費補てん交付金収益	461,000,000	0	461,000,000
その他の補助金収益	15,902,406	0	15,902,406
③ 雑収益	(12,414,615)	(135)	(12,414,750)
受取利息	1,133	135	1,268
雑収益	3,932,943	0	3,932,943
その他の医業外収益	7,422,593	0	7,422,593
貸倒引当金戻入額	1,057,946	0	1,057,946
経常収益 計	2,336,349,353	2,732,289	2,339,081,642
(2) 経常費用			
① 事業費	(2,336,874,633)	(0)	(2,336,874,633)
給料手当	1,298,098,229	0	1,298,098,229
退職金	400,000	0	400,000
退職給付費用	12,715,753	0	12,715,753
法定福利費	152,346,924	0	152,346,924
福利厚生費	4,961,263	0	4,961,263
材料費	357,921,383	0	357,921,383
委託費	256,706,142	0	256,706,142
減価償却費	10,720,224	0	10,720,224
地代家賃	8,589,591	0	8,589,591
器機賃借料	18,329,146	0	18,329,146
器機保守料	9,615,540	0	9,615,540
修繕費	11,244,855	0	11,244,855
車両関係費	462,094	0	462,094
研修費	2,662,181	0	2,662,181
旅費交通費	25,109,957	0	25,109,957
職員被服費	9,461,318	0	9,461,318
通信費	3,242,246	0	3,242,246
広告宣伝費	545,522	0	545,522
消耗品費	10,465,230	0	10,465,230
水道光熱費	75,053,373	0	75,053,373
保険料	1,993,466	0	1,993,466
交際費	50,252	0	50,252
諸会費	1,765,975	0	1,765,975

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 5年 4月 1日  
至 令和 6年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
租税公課	5,365,222	0	5,365,222
招聘費	45,721,610	0	45,721,610
手数料	3,531,987	0	3,531,987
図書費	1,957,241	0	1,957,241
貸倒引当金繰入額	1,690,000	0	1,690,000
繰延資産償却費	73,333	0	73,333
雑費	132,522	0	132,522
その他の医業外費用	5,449,784	0	5,449,784
雑損失	492,270	0	492,270
②管理費	(0)	(2,732,289)	(2,732,289)
役員報酬	0	1,042,000	1,042,000
旅費交通費	0	5,040	5,040
通信費	0	1,040	1,040
租税公課	0	10,779	10,779
手数料	0	1,673,430	1,673,430
経常費用計	2,336,874,633	2,732,289	2,339,606,922
当期経常増減額	△ 525,280	0	△ 525,280
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	△ 525,280	0	△ 525,280
法人税、住民税及び事業税	80,000	0	80,000
当期一般正味財産増減額	△ 605,280	0	△ 605,280
一般正味財産期首残高	32,190,991	16,423,678	48,614,669
一般正味財産期末残高	31,585,711	16,423,678	48,009,389
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	31,585,711	16,423,678	48,009,389

キャッシュ・フロー計算書

自令和 5年 4月 1日 至令和 6年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

	金 額
<b>I 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
当期一般正味財産増減額	△ 605,280
減価償却費	10,720,224
未収金の増減額	39,995,931
貸倒引当金の増減額	△ 280,000
棚卸資産の増減額	2,719,423
前払費用の増減額	220,497
立替金の増減額	601,435
買掛金の増減額	63,651
未払金等の増減額	△ 17,363,259
預り金の増減額	11,745,226
<b>事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	47,817,848
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	
固定資産の取得による支出	△ 7,550,168
繰延資産の取得による支出	△ 1,026,667
敷金の預入による支出	△ 223,400
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 8,800,235
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	0
<b>IV 現金及び現金同等物の増減額</b>	39,017,613
<b>V 現金及び現金同等物の期首残高</b>	66,768,189
<b>VI 現金及び現金同等物の期末残高</b>	105,785,802

キャッシュ・フロー計算書内訳表

自令和 5年 4月 1日 至令和 6年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

	病院会計	法人会計	合 計
<b>I 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
当期一般正味財産増減額	△ 605,280	0	△ 605,280
減価償却費	10,720,224	0	10,720,224
未収金の増減額	39,892,621	103,310	39,995,931
貸倒引当金の増減額	△ 280,000	0	△ 280,000
棚卸資産の増減額	2,719,423	0	2,719,423
前払費用の増減額	220,497	0	220,497
立替金の増減額	601,435	0	601,435
買掛金の増減額	63,651	0	63,651
未払金等の増減額	△ 17,338,659	△ 24,600	△ 17,363,259
預り金の増減額	11,747,026	△ 1,800	11,745,226
<b>事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	47,740,938	76,910	47,817,848
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
固定資産の取得による支出	△ 7,550,168	0	△ 7,550,168
敷金の返還による収入	0	0	0
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 8,800,235	0	△ 8,800,235
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	0	0	0
<b>IV 現金及び現金同等物の増減額</b>	38,940,703	76,910	39,017,613
<b>V 現金及び現金同等物の期首残高</b>	57,283,638	9,484,551	66,768,189
<b>VI 現金及び現金同等物の期末残高</b>	96,224,341	9,561,461	105,785,802

## 財務諸表に対する注記

### 1 重要な会計方針

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

医薬品、診療材料、貯蔵品 … 最終仕入原価法  
商品 … 売価還元法

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産については定率法(但し、平成28年4月以降に取得した建物附属設備については定額法)、無形固定資産については定額法を採用している。

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金 … 法人税法の規定による法定繰入率の範囲内で計上している。

(4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金には、現金及び現金同等物(ただし、基本財産とされたものを除く)を含めている。

(5) 消費税等の会計処理方法

税込方式を採用している。

### 2 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
定期預金	3,000,000	0	0	3,000,000
基本財産計	3,000,000	0	0	3,000,000

### 3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	8,959,954	1,998,735	6,961,219
車両運搬具	1,679,672	1,679,671	1
医療用器械備品	54,228,371	47,221,115	7,007,256
器具備品	11,735,250	8,548,942	3,186,308
ソフトウェア	2,250,640	2,178,253	72,387
合計	78,853,887	61,626,716	17,227,171

### 4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
(補助金)					
ちば地域課題解決実証プロジェクト補助金	千葉県	0	4,404,000	4,404,000	0
千葉県新型コロナウイルス感染症対策事業補助金	千葉県	0	2,898,406	2,898,406	0
一般財団法人 銚子市医療公社 運営費補助金	銚子市	0	2,732,154	2,732,154	0
(給付金)					
医療機関等物価高騰対策支援事業 給付金	千葉県	0	8,600,000	8,600,000	0
(交付金)					
銚子市立病院医療従事者 人件費補てん交付金	銚子市	0	461,000,000	461,000,000	0

# 財産目録

令和 6年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

貸借対照表科目			金額
(流動資産)	現金預金	現金	(105,785,802)
		普通預金	2,508,577
	未収金	千葉銀行／銚子支店 普通3603310 (法人)	9,561,461
		千葉銀行／銚子支店 普通3604562 (病院)	93,715,764
	棚卸資産	(286,921,599)	
		医業未収金	278,156,982
	前払費用 立替金 貸倒引当金	その他未収金	8,764,617
		医薬品	(46,473,804)
		診療材料	14,902,993
		商品	27,034,810
	貯蔵品	940,774	
	医療機器保守料、職員宿舍家賃等	3,595,227	
	施設維持負担金等(銚子市)	1,173,508	
		3,951,536	
		△ 1,690,000	
流動資産合計			442,616,249
(固定資産)	基本財産	定期預金	3,000,000
		千葉銀行／銚子支店	
	その他の 固定資産	建物附属設備	6,961,219
		車両運搬具	1
		医療用器械備品	7,007,256
		器具備品	3,186,308
		ソフトウェア	72,387
		繰延資産	1,026,667
		出資金	10,000
		敷金	889,400
預託金	38,720		
	ローン加盟金	1,026,667	
	日本ケアビジネス協同組合	10,000	
	職員宿舍敷金	889,400	
	自動車リサイクル預託金	38,720	
固定資産合計			22,191,958
資産合計			464,808,207
(流動負債)	買掛金 未払金 未払法人税等 未払消費税等 預り金	医薬品、診療材料、検査委託代金	54,822,679
		病院運営に係る各種費用の未払金	110,953,724
		(32,128,255)	
		患者預り金	93,460
	預り金 役職員預り金	源泉所得税、特別徴収住民税、社会保険料預り金	32,034,795
流動負債合計			198,503,058
(固定負債)	長期借入金 長期未払金	病院運営資金借入金(銚子市)	210,000,000
		医療機器割賦購入未払金	8,295,760
固定負債合計			218,295,760
負債合計			416,798,818
正味財産			48,009,389

# 監査報告書

令和6年5月29日

一般財団法人 銚子市医療公社  
理事長 越川 信一 様

一般財団法人 銚子市医療公社

監事 加瀬 昇一

監事 林 宏美

私たち監事は、令和5年4月1日から令和6年3月31日までの第10期事業年度の事業報告、財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）の監査を行いましたので、次のとおり報告します。

## 1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事会その他重要な会議に出席するとともに、理事及び使用人等からその職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を監査しました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及び会計帳簿又はこれに関する資料の監査を行い、当該事業年度に係る財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）について検討を行いました。

## 2 監査意見

- (1) 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- (3) 財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）は、法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。