

令和元年度
(第6期)
事業報告書

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

一般財団法人 銚子市医療公社

1 一般財団法人の概要

(1) 名 称 一般財団法人 銚子市医療公社

(2) 事務所の所在地 銚子市若宮町1番地の1

(3) 設立登記年月日 平成27年1月29日

(4) 評議員及び役員

ア 評議員

役名	氏名	所属等
評議員	間山春樹	銚子市医師会 前会長
〃	熱田衛政	銚子市歯科医師会 会長
〃	飯田和宏	銚子市薬剤師会 会長
〃	伊東好雄	有識者
〃	椎名正夫	有識者
〃	石井倫宏	銚子市健康づくり課長

イ 理事及び監事

役名	氏名	所属等
理事長	越川信一	銚子市長
業務執行理事	篠崎一男	銚子市立病院 病院長
理事	大野慶周	銚子市医師会 会長
〃	村上信乃	総合病院国保旭中央病院 名誉院長
〃	鈴木洋子	銚子市立病院 前看護部長
監事	加瀬昇一	税理士
〃	越川俊博	銚子市会計管理者

2 事業の概要

(1) 次の公の施設について、平成27年4月1日から銚子市から指定管理者としての指定を受けて当該公の施設の管理及び運営を行った。

ア 施設 の 名 称 銚子市立病院

イ 施設 の 所 在 地 銚子市前宿町597番地

ウ 病 院 長 篠崎一男

エ 診 療 科 目 11診療科（内科、外科、整形外科、脳神経外科、乳腺外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、小児科、放射線科及びリハビリテーション科）

※医師確保の状況により、令和元年11月1日より乳腺外科の診療を開始し、以降、11診療科で運営した。

オ 許可病床数等

病床区分	許可病床数	稼働病床数
一般病床	148床（171床）	53床
療養病床	38床	38床
精神病床	0床（107床）	0床
感染症病床	0床	0床
結核病床	0床（20床）	0床
合 計	186床（336床）	91床

※許可病床数は、平成30年9月28日付で千葉県の変更許可を受け平成30年11月1日より変更した許可病床数。（ ）内の数値は、変更前の許可病床数。

(2) 病床稼働率等

令和元年度の一日平均入院患者数は、一般病棟50.0人、療養病棟36.1人であり、平成30年度の同入院患者数一般病床52.2人、療養病床36.4人をそれぞれ下回った。病床稼働率は、一般病棟94.4%、療養病棟95.0%であ

り、平成30年度の一般病棟98.4%、療養病棟95.7%をそれぞれ下回ったが、全国平均、千葉県平均を大幅に上回っている状況を継続している。

令和元年11月より新たに乳腺外科の診療を開始し、また、救急病院の申出並びに一般病棟の増床及び回復期リハビリテーション病棟の開棟に向け、看護師その他の医療技術職の採用を積極的に行った。

平成27年9月から痛みが少ない「水浸法」による大腸内視鏡検査を開始し、同時にポリープの切除も可能となった。大腸内視鏡検査の実施件数は、平成30年度が507件、令和元年度は549件と年々増加している。

また、胃部内視鏡検査の実施件数については、平成30年度が864件、令和元年度は855件であった。

年度事業計画では、経常利益をマイナス250,000,000円と見込んだが、病床稼働率の低下や眼科医師の退職による白内障手術の減少などで予定した医業収益を確保できず、医療スタッフの積極的な採用などにより支出が増加したため、銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金の額は、330,000,000円となった。

ア 病床稼働率

① 一般病棟

区 分	令和元年度	平成30年度(参考)
稼働病床数	53床	53床
年延入院患者数	18,304人	19,037人
1日平均患者数	50.0人	52.2人
病床稼働率	94.4%	98.4%

(参考) 平成30年医療施設調査・病院報告の概要(1月~12月)より

一般病棟病床稼働率 全国平均76.2%、千葉県平均74.8%

(i) 療養病棟

区 分	令和元年度	平成30年度 (参考)
稼働病床数	38床	38床
年延入院患者数	13,209人	13,279人
1日平均患者数	36.1人	36.4人
病床稼働率	95.0%	95.7%

(参考) 平成30年医療施設調査・病院報告の概要 (1月~12月) より

療養病棟病床稼働率 全国平均87.7%、千葉県平均87.3%

イ 銚子市からの借入金及び交付金

(7) 長期借入金

基本協定書に基づき、指定管理業務の運営に要する資金として平成29年3月に長期借入金を借入れ、引き続き運営に充てている。

a 借入額 110,000,000円

b 借入期間 当社が銚子市立病院の指定管理者として指定された令和7年3月31日まで

(i) 一般財団法人銚子市医療公社運営費補助金

区 分	交付額
令和元年度	2,756,961円
平成30年度 (参考)	2,710,455円

(ii) 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金

区 分	交付額	経常利益見込額 (年度当初)
令和元年度	330,000,000円	△250,000,000円
平成30年度 (参考)	226,000,000円	△251,000,000円
	1,855,652円 (平成29年度精算分)	

(3) 当該会計年度内に理事会又は評議員会で議決又は同意した事項

ア、理事会（通常2回 臨時1回）

㉞ 令和元年6月3日（月）（通常）

第1号議題 平成30年度事業報告について

第2号議題 平成30年度決算について

第3号議題 評議員会の招集について

㉟ 令和元年11月14日（木）（臨時）

第1号議題 一般財団法人銚子市医療公社銚子市立病院組織及び事務分掌規程の一部を改正する規程の制定について

第2号議題 一般財団法人銚子市医療公社銚子市立病院に勤務する職員の職名に関する規程の一部を改正する規程の制定について

第3号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

報告事項 各月の状況報告について

㊱ 令和2年1月30日（木）（通常）

第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議題 令和2年度事業計画及び収支予算の承認について

第3号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定（令和2年度）の締結について

第4号議題 重要な契約の締結について（銚子市立病院施設・設備等運転管理業務）

第5号議題 重要な契約の締結について（銚子市立病院患者給食業務委託）

第6号議題 重要な契約の締結について（銚子市立病院医事業務委託）

第7号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

第8号議題 評議員会の招集について

報告事項 各月の状況報告について

イ 評議員会（定時1回 臨時1回）

㉞) 令和元年6月21日(金) (定時)

第1号議題 平成30年度事業報告について

第2号議題 平成30年度決算について

第3号議題 役員の選任について

㉟) 令和2年2月7日(金) (臨時)

第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議題 令和2年度事業計画及び収支予算の承認について

(4) 当該会計年度内に届出した施設基準等

ア 算定を開始した事項

項目	算定開始年月日
データ提出加算1	令和元年5月29日
医療安全対策地域連携加算2	令和元年5月29日
看護補助加算2	令和元年8月30日

イ 算定を辞退した事項

項目	算定辞退年月日
栄養サポートチーム加算	令和元年6月1日

(5) 銚子市立病院で受けている指定及び施設基準等について

ア 労災指定病院

イ 生活保護指定病院

ウ 肝炎治療公費負担契約医療機関

エ 結核指定医療機関

オ 基本診療料の施設基準等に関する事項

㉞) 一般病棟入院基本料 地域一般入院料1

㉟) 療養病棟入院基本料2 20対1

㊱) 診療録管理体制加算1

- (ク) 医師事務作業補助体制加算2 50対1
- (ク) 看護補助加算2
- (ク) 療養病棟療養環境加算1
- (ク) 医療安全対策加算2
- (ク) 医療安全対策地域連携加算2
- (ク) 感染防止対策加算2
- (ク) 後発医薬品使用体制加算1
- (ク) データ提出加算1
- (ク) 入退院支援加算2
- (ク) 認知症ケア加算2

カ 特掲診療料の施設基準に関する事項

- (ア) 薬剤管理指導料
- (イ) CT撮影及びMRI撮影
(CT : 16列以上64列未満のマルチスライス型の機器による
MRI : 1.5テスラ以上3テスラ未満の機器による)
- (イ) 脳血管疾患等リハビリテーション(Ⅱ)
- (イ) 運動器リハビリテーション(Ⅰ)
- (イ) 呼吸器リハビリテーション(Ⅰ)
- (イ) 医科点数表第2章第10部手術の通則5及び6に掲げる手術
- (イ) 胃瘻造設術(内視鏡下胃瘻造設術、腹腔鏡下胃瘻造設術を含む)
- (イ) 胃瘻造設時嚥下機能評価加算

(6) 当該会計年度内に実施した健診・予防事業

ア ジャパン・マンモグラフィー・サンデー

※ 日本乳がんpinkリボン運動の賛同医療機関として実施

- (ア) 日時 令和元年10月20日(日) 午前9時から
令和元年11月10日(日) 午前9時から
- (イ) 場所 銚子市立病院

(7) 今後の取り組み

ア 病棟

回復期リハビリテーション病棟の開設について、香取海匝保健医療圏における必要性を考慮しつつ、一般病棟及び療養病棟の稼働状況、必要人員の確保状況を踏まえ、早期の開設を図ります。

また、一般病棟について、入院環境の改善を図るため、6人床から4人床への改修に着手するとともに、稼働病床を53床から80床程度に増床し、2病棟体制への移行を目指します。

イ 外来等

今後も大腸内視鏡検査及び胃部内視鏡検査を実施して、銚子市民の大腸がん・胃がん予防の一翼を担い、がん検診体制の向上に努めていきます。

ウ 地域連携

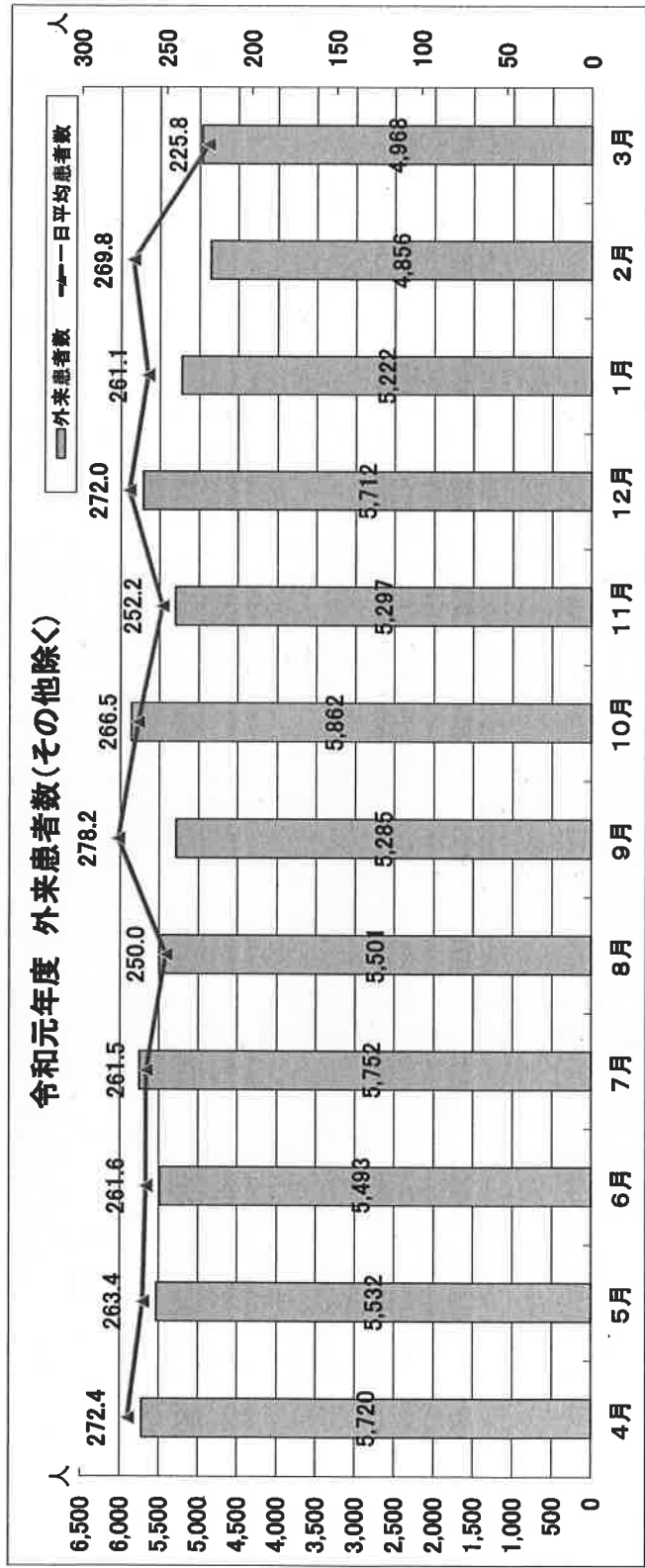
地域連携を推進するため、銚子市医師会と築いた「顔の見える関係」をより強固なものとし、銚子市立病院の医療機器等の共同利用を積極的に推進するほか、患者様を相互に円滑に紹介する体制づくりや協同して診療にあたる体制づくりについて検討します。

また、地域医療連携室を中心に、香取海匝保健医療圏の拠点病院である総合病院国保旭中央病院との連携を図り、相互の患者情報を共有できる体制の整備について検討していきます。

さらに、旭中央病院の後方支援病院としての役割を引き続き担うため、回復期リハビリテーション病棟の早期開設に向けて、必要人員の確保及び病棟の設備改修など環境整備を進めてまいります。

エ その他

引き続き、医師をはじめ銚子市立病院に勤務する医療従事者すべてが、「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念の実現に向け良質な医療の提供に努め、病床稼働率の向上に取り組んでいきます。



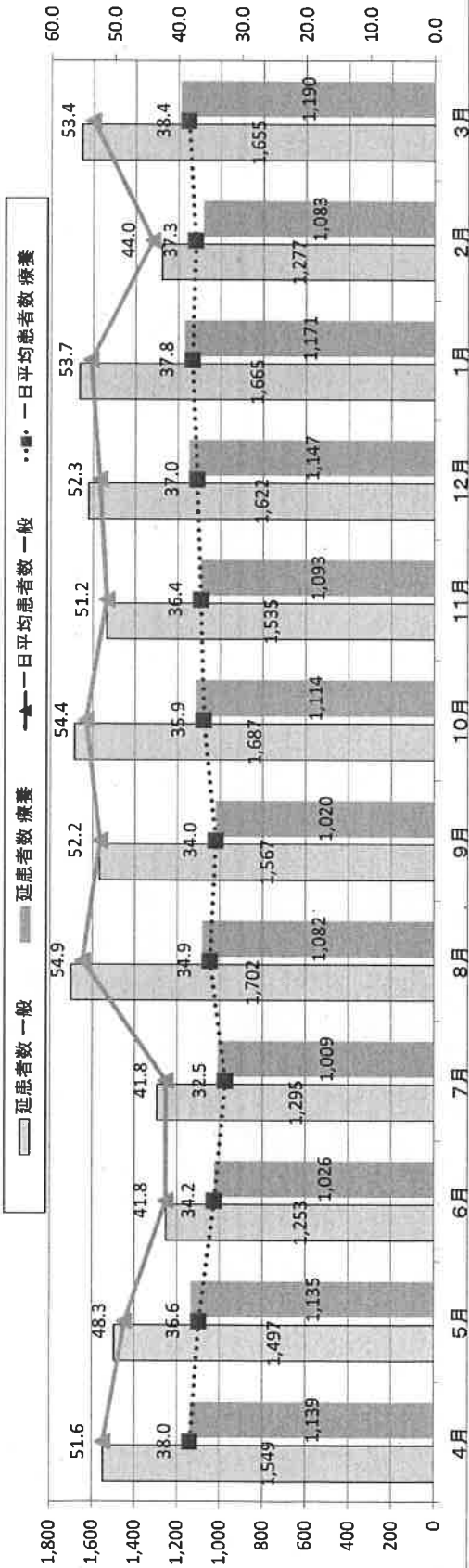
診療科別外来患者数(その他除く)

区分	外来患者数		内科		外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	小児科	放射線科	その他	
	外来患者数	一日平均患者数	内科	いびき 禁煙										健康診断	予防接種
4月	5,720	272.4	2,256	3	58	93	1,431	80	365	323	540	2	3	646	11
5月	5,532	263.4	2,200	3	108	80	1,327	86	374	314	496	14	1	615	41
6月	5,493	261.6	2,189	4	102	86	1,310	88	399	311	519	5	4	564	46
7月	5,752	261.5	2,266	4	88	95	1,276	71	448	340	570	1	7	657	11
8月	5,501	250.0	2,219	3	109	70	1,210	70	480	352	422	16	8	611	62
9月	5,285	278.2	2,074	4	80	70	1,248	86	427	312	430	1	6	633	44
10月	5,862	266.5	2,215	3	121	86	1,511	86	381	346	493	4	3	689	590
11月	5,297	252.2	2,067	5	102	59	1,253	84	304	311	482	2	3	679	832
12月	5,712	272.0	2,297	6	107	84	1,226	84	368	331	556	1	8	694	405
1月	5,222	261.1	2,086	4	79	88	1,154	88	327	329	465	13	4	652	42
2月	4,856	269.8	1,852	3	48	56	1,135	22	289	294	502	1	3	550	177
3月	4,968	225.8	1,971	5	49	104	1,205	7	274	298	528	2	5	520	24
合計	65,200	260.8	25,782	47	1,052	982	15,286	104	4,436	3,861	6,013	62	55	7,510	3,584

外来患者数の推移(その他除く)

区分	診療日数	外来患者数	一日平均患者数
4月	21	5,720	272.4
5月	21	5,532	263.4
6月	21	5,493	261.6
7月	22	5,752	261.5
8月	22	5,501	250.0
9月	19	5,285	278.2
10月	22	5,862	266.5
11月	21	5,297	252.2
12月	21	5,712	272.0
1月	20	5,222	261.1
2月	18	4,856	269.8
3月	22	4,968	225.8
合計	250	65,200	260.8

令和元年度 入院患者数



一般	延患者数		入院患者数		内科		外科		整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	放射線科	合計
	延患者数	一日平均患者数	延患者数	一日平均患者数	内科	外科	外科	外科								
4月	1,549	51.6	1,549	4.0	1,427	0	119	4	107	0	0	0	0	0	0	2,688
5月	1,497	48.3	1,139	0	1,087	0	40	5	42	0	30	0	0	0	0	2,632
6月	1,253	41.8	1,497	0	1,426	0	47	0	47	0	31	0	0	0	0	2,279
7月	1,295	41.8	1,135	0	1,057	0	8	4	78	0	0	0	0	0	0	2,304
8月	1,702	54.9	1,253	0	1,158	0	70	4	70	0	30	0	0	0	0	2,784
9月	1,567	52.2	1,026	0	926	0	8	8	95	0	30	0	0	0	0	2,587
10月	1,687	54.4	1,285	0	1,161	0	0	8	80	0	23	0	0	0	0	2,801
11月	1,535	51.2	1,009	0	906	0	0	0	123	0	15	0	0	0	0	2,628
12月	1,622	52.3	1,702	0	1,564	0	0	0	97	0	16	0	0	0	0	2,769
1月	1,665	53.7	1,082	0	969	0	0	0	99	0	10	0	0	0	0	2,836
2月	1,277	44.0	1,567	0	1,454	0	0	4	109	0	30	0	0	0	0	2,360
3月	1,190	53.4	1,687	0	1,603	0	0	41	43	0	0	0	0	0	0	2,845
合計	18,304	50.0	13,209	0	12,280	0	0	148	1,009	0	55	0	0	0	0	31,513

療養	延患者数	一日平均患者数	日数
4月	1,139	38.0	30
5月	1,135	36.6	31
6月	1,026	34.2	30
7月	1,009	32.5	31
8月	1,082	34.9	31
9月	1,020	34.0	30
10月	1,114	35.9	31
11月	1,093	36.4	30
12月	1,147	37.0	31
1月	1,171	37.8	31
2月	1,083	37.3	29
3月	1,190	38.4	31
合計	13,209	36.1	366

貸借対照表

令和 2年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I. 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	35,463,763	46,794,813	△ 11,331,050
未収金	186,844,823	175,225,040	11,619,783
棚卸資産	21,738,606	19,572,229	2,166,377
前払費用	1,092,359	1,949,513	△ 857,154
立替金	4,689,547	4,422,950	266,597
貸倒引当金	△ 1,211,000	△ 1,119,000	△ 92,000
流動資産 合計	248,618,098	246,845,545	1,772,553
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	3,000,000	3,000,000	0
基本財産 合計	3,000,000	3,000,000	0
(2) その他固定資産			
建物附属設備	551,603	300,125	251,478
車両運搬具	560,639	840,537	△ 279,898
医療用器械備品	10,283,445	4,086,589	6,196,856
器具備品	1,647,222	1,729,960	△ 82,738
ソフトウェア	1,585,691	985,032	600,659
繰延資産	73,333	113,333	△ 40,000
出資金	10,000	0	10,000
敷金	808,000	630,000	178,000
預託金	38,720	38,720	0
その他固定資産 合計	15,558,653	8,724,296	6,834,357
固定資産 合計	18,558,653	11,724,296	6,834,357
資産合計	267,176,751	258,569,841	8,606,910
II. 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	23,725,895	18,244,625	5,481,270
未払金	84,184,868	85,162,359	△ 977,491
未払法人税等	352,300	763,600	△ 411,300
未払消費税等	1,832,800	2,101,200	△ 268,400
預り金	16,357,581	20,246,658	△ 3,889,077
流動負債 合計	126,453,444	126,518,442	△ 64,998
2. 固定負債			
長期借入金	110,000,000	110,000,000	0
長期未払金	10,583,848	2,987,712	7,596,136
固定負債 合計	120,583,848	112,987,712	7,596,136
負債合計	247,037,292	239,506,154	7,531,138
III. 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	20,139,459	19,063,687	1,075,772
(うち基本財産への充当額)	(3,000,000)	(3,000,000)	0
一般正味財産合計	20,139,459	19,063,687	1,075,772
正味財産合計	20,139,459	19,063,687	1,075,772
負債及び正味財産合計	267,176,751	258,569,841	8,606,910

貸借対照表内訳表

令和 2年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	内部取引消去	合計
I. 資産の部				
1. 流動資産				
現金預金	23,172,098	12,291,665		35,463,763
未収金	186,844,823	0		186,844,823
棚卸資産	21,738,606	0		21,738,606
前払費用	1,092,359	0		1,092,359
立替金	4,689,547	0		4,689,547
貸倒引当金	△ 1,211,000	0		△ 1,211,000
病院会計		1,449,400	△ 1,449,400	0
流動資産 合計	236,326,433	13,741,065	△ 1,449,400	248,618,098
2. 固定資産				
(1) 基本財産				
定期預金	0	3,000,000		3,000,000
基本財産 合計	0	3,000,000	0	3,000,000
(2) その他固定資産				
建物附属設備	551,603	0		551,603
車両運搬具	560,639	0		560,639
医療用器械備品	10,283,445	0		10,283,445
器具備品	1,647,222	0		1,647,222
ソフトウェア	1,585,691	0		1,585,691
繰延資産	73,333	0		73,333
敷金	808,000	0		808,000
預託金	38,720	0		38,720
その他固定資産 合計	15,558,653	0	0	15,558,653
固定資産 合計	15,558,653	3,000,000	0	18,558,653
資産合計	251,885,086	16,741,065	△ 1,449,400	267,176,751
II. 負債の部				
1. 流動負債				
買掛金	23,725,895	0		23,725,895
未払金	83,911,615	273,253		84,184,868
未払法人税等	352,300	0		352,300
未払消費税等	1,832,800	0		1,832,800
預り金	16,313,447	44,134		16,357,581
法人会計	1,449,400		△ 1,449,400	0
流動負債 合計	127,585,457	317,387	△ 1,449,400	126,453,444
2. 固定負債				
長期借入金	110,000,000	0		110,000,000
長期未払金	10,583,848	0		10,583,848
固定負債 合計	120,583,848	0	0	120,583,848
負債合計	248,169,305	317,387	△ 1,449,400	247,037,292
III. 正味財産の部				
1. 指定正味財産	0	0		0
指定正味財産合計	0	0	0	0
2. 一般正味財産	3,715,781	16,423,678		20,139,459
(うち基本財産への充当額)	(0)	(3,000,000)		(3,000,000)
一般正味財産合計	3,715,781	16,423,678	0	20,139,459
正味財産合計	3,715,781	16,423,678	0	20,139,459
負債及び正味財産合計	251,885,086	16,741,065	△ 1,449,400	267,176,751

正味財産増減計算書

自 平成31年 4月 1日
至 令和 2年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(1,241,139,106)	(1,232,179,862)	(8,959,244)
入院診療収益	700,863,920	699,367,039	1,496,881
食事療養収益	53,886,773	53,861,446	25,327
室料差額収益	24,488,442	24,185,947	302,495
外来診療収益	419,724,424	408,909,054	10,815,370
保健予防活動収益	34,192,032	31,411,990	2,780,042
その他の医業収益	8,834,610	18,138,042	△ 9,303,432
調整増減	△ 851,095	△ 3,693,656	2,842,561
② 受取補助金等収益	(332,756,961)	(230,566,107)	(102,190,854)
運営費補助金収益	2,756,961	2,710,455	46,506
人件費補てん交付金収益	330,000,000	227,855,652	102,144,348
③ 雑収益	(6,442,725)	(4,884,993)	(1,558)
受取利息	925	1,145	△ 220
雑収益	2,634,864	1,941,006	693,858
その他の医業外収益	2,812,726	2,505,326	307,400
貸倒引当金戻入額	994,210	437,516	556,694
経常収益 計	1,580,338,792	1,467,630,962	112,707,830
(2) 経常費用			
① 事業費	(1,576,505,741)	(1,459,833,998)	(116,671,743)
給料手当	915,241,834	845,880,630	69,361,204
退職金	400,000	380,000	20,000
退職給付費用	10,154,948	9,586,050	568,898
法定福利費	94,760,580	83,454,596	11,305,984
福利厚生費	3,290,564	3,405,003	△ 114,439
材料費	145,168,290	147,623,426	△ 2,455,136
委託費	233,255,693	206,684,020	26,571,673
減価償却費	5,845,423	4,861,737	983,686
地代家賃	5,859,920	6,092,680	△ 232,760
器機賃借料	9,717,711	17,699,261	△ 7,981,550
器機保守料	1,680,738	549,288	1,131,450
修繕費	8,620,965	9,027,568	△ 406,603
車両関係費	314,470	259,234	55,236
研修費	2,351,706	2,249,391	102,315
旅費交通費	21,365,706	20,586,368	779,338
職員被服費	6,935,125	5,981,064	954,061
通信費	2,511,053	2,278,731	232,322
広告宣伝費	2,858,794	2,595,147	263,647
消耗品費	8,261,816	9,354,346	△ 1,092,530
水道光熱費	49,203,651	49,035,047	168,604
保険料	1,801,106	1,800,847	259
交際費	202,718	250,445	△ 47,727
諸会費	1,757,450	1,336,890	420,560

正味財産増減計算書

自 平成31年 4月 1日
至 令和 2年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
租税公課	4,546,292	5,081,798	△ 535,506
招聘費	35,397,328	19,666,993	15,730,335
手数料	2,277,729	1,978,184	299,545
図書費	415,086	584,430	△ 169,344
貸倒引当金繰入額	1,211,000	1,119,000	92,000
繰延資産償却費	40,000	40,000	0
雑費	38,103	34,075	4,028
その他の医業外費用	174,255	174,255	0
雑損失	845,687	183,494	662,193
②管理費	(2,757,279)	(2,710,954)	(46,325)
役員報酬	1,082,000	1,052,000	30,000
旅費交通費	6,240	3,600	2,640
通信費	660	1,020	△ 360
租税公課	10,547	10,574	△ 27
手数料	1,657,832	1,643,760	14,072
経常費用計	1,579,263,020	1,462,544,952	116,718,068
当期経常増減額	1,075,772	5,086,010	△ 4,010,238
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	1,075,772	5,086,010	△ 4,010,238
一般正味財産期首残高	19,063,687	13,977,677	5,086,010
一般正味財産期末残高	20,139,459	19,063,687	1,075,772
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	20,139,459	19,063,687	1,075,772

正味財産増減計算書内訳表

自 平成31年 4月 1日

至 令和 2年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(1,241,139,106)	(0)	(1,241,139,106)
入院診療収益	700,863,920	0	700,863,920
食事療養収益	53,886,773	0	53,886,773
室料差額収益	24,488,442	0	24,488,442
外来診療収益	419,724,424	0	419,724,424
保健予防活動収益	34,192,032	0	34,192,032
その他の医業収益	8,834,610	0	8,834,610
調整増減	△ 851,095	0	△ 851,095
② 受取補助金等収益	(330,000,000)	(2,756,961)	(332,756,961)
運営費補助金収益	0	2,756,961	2,756,961
人件費補てん交付金収益	330,000,000	0	330,000,000
③ 雑収益	(6,442,407)	(318)	(6,442,725)
受取利息	607	318	925
雑収益	2,634,864	0	2,634,864
その他の医業外収益	2,812,726	0	2,812,726
貸倒引当金戻入額	994,210	0	994,210
経常収益 計	1,577,581,513	2,757,279	1,580,338,792
(2) 経常費用			
① 事業費	(1,576,505,741)	(0)	(1,576,505,741)
給料手当	915,241,834	0	915,241,834
退職金	400,000	0	400,000
退職給付費用	10,154,948	0	10,154,948
法定福利費	94,760,580	0	94,760,580
福利厚生費	3,290,564	0	3,290,564
材料費	145,168,290	0	145,168,290
委託費	233,255,693	0	233,255,693
減価償却費	5,845,423	0	5,845,423
地代家賃	5,859,920	0	5,859,920
器機賃借料	9,717,711	0	9,717,711
器機保守料	1,680,738	0	1,680,738
修繕費	8,620,965	0	8,620,965
車両関係費	314,470	0	314,470
研修費	2,351,706	0	2,351,706
旅費交通費	21,365,706	0	21,365,706
職員被服費	6,935,125	0	6,935,125
通信費	2,511,053	0	2,511,053
広告宣伝費	2,858,794	0	2,858,794
消耗品費	8,261,816	0	8,261,816
水道光熱費	49,203,651	0	49,203,651
保険料	1,801,106	0	1,801,106
交際費	202,718	0	202,718
諸会費	1,757,450	0	1,757,450

正味財産増減計算書内訳表

自 平成31年 4月 1日
至 令和 2年 3月 31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
租税公課	4,546,292	0	4,546,292
招聘費	35,397,328	0	35,397,328
手数料	2,277,729	0	2,277,729
図書費	415,086	0	415,086
貸倒引当金繰入額	1,211,000	0	1,211,000
繰延資産償却費	40,000	0	40,000
雑費	38,103	0	38,103
その他の医業外費用	174,255	0	174,255
雑損失	845,687	0	845,687
②管理費	(0)	(2,757,279)	(2,757,279)
役員報酬	0	1,082,000	1,082,000
旅費交通費	0	6,240	6,240
通信費	0	660	660
租税公課	0	10,547	10,547
手数料	0	1,657,832	1,657,832
経常費用計	1,576,505,741	2,757,279	1,579,263,020
当期経常増減額	1,075,772	0	1,075,772
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	1,075,772	0	1,075,772
一般正味財産期首残高	2,640,009	16,423,678	19,063,687
一般正味財産期末残高	3,715,781	16,423,678	20,139,459
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	3,715,781	16,423,678	20,139,459

キャッシュ・フロー計算書

自平成31年 4月 1日 至令和 2年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

	金 額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー	
当期一般正味財産増減額	1,075,772
減価償却費	5,845,423
繰延資産償却費	40,000
未収金の増減額	△ 11,619,783
貸倒引当金の増減額	92,000
棚卸資産の増減額	△ 2,166,377
前払費用の増減額	857,154
立替金の増減額	△ 266,597
買掛金の増減額	5,481,270
未払金等の増減額	5,938,945
預り金の増減額	△ 3,889,077
事業活動によるキャッシュ・フロー	1,388,730
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
固定資産の取得による支出	△ 12,531,780
出資金の取得による支出	△ 10,000
敷金の預入による支出	△ 178,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 12,719,780
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
借入金による収入	273,478,200
借入金の返済による支出	△ 273,478,200
財務活動によるキャッシュ・フロー	0
IV 現金及び現金同等物の増減額	△ 11,331,050
V 現金及び現金同等物の期首残高	46,794,813
VI 現金及び現金同等物の期末残高	35,463,763

財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

医薬品、診療材料、貯蔵品 … 最終仕入原価法によっている。

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産については定率法、無形固定資産については定額法を採用している。

但し、取得価額30万円未満の少額減価償却資産については、取得時にその全額を費用処理している。

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金 … 法人税法の規定による法定繰入率及び割増率に基づき計上している。

(4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金には、現金及び現金同等物(ただし、基本財産とされたものを除く)を含めている。

(5) 消費税等の会計処理方法

税込方式を採用している。

2 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
定期預金	3,000,000	0	0	3,000,000
基本財産計	3,000,000	0	0	3,000,000

3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	1,055,024	503,421	551,603
車両運搬具	1,679,672	1,119,033	560,639
医療用器械備品	16,087,080	5,803,635	10,283,445
器具備品	5,616,300	3,969,078	1,647,222
ソフトウェア	2,250,640	664,949	1,585,691
合計	26,688,716	12,060,116	14,628,600

4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
(補助金) 一般財団法人 銚子市医療公社 運営費補助金	銚子市	0	2,756,961	2,756,961	0
(交付金) 銚子市立病院医療従事者 人件費補てん交付金	銚子市	0	330,000,000	330,000,000	0

財 産 目 録

令和 2 年 3 月 31 日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

貸借対照表科目			金額
(流動資産)	現金預金	現金	(35,463,763)
		普通預金	1,767,134
	未収金	千葉銀行／銚子支店 普通3603310 (法人)	12,291,665
		千葉銀行／銚子支店 普通3604562 (病院)	21,404,964
	棚卸資産	医療未収金	(186,844,823)
		その他未収金	186,041,191
	前払費用 立替金 貸倒引当金	社会保険診療報酬基金、国保連合会等 (一社)銚子市医師会等	803,632
		医薬品	(21,738,606)
		診療材料 貯蔵品	7,940,239
	流動資産合計		
(固定資産)	基本財産	定期預金	3,000,000
		千葉銀行／銚子支店	
	その他の 固定資産	建物附属設備	551,603
		車両運搬具	560,639
		医療用器械備品	10,283,445
		器具備品	1,647,222
		ソフトウェア	1,585,691
		繰延資産	73,333
		出資金	10,000
		敷金	808,000
預託金	38,720		
固定資産合計			18,558,653
資産合計			267,176,751
(流動負債)	買掛金 未払金 未払法人税等 未払消費税等 預り金	医薬品、診療材料、検査委託代金	23,725,895
		病院運営に係る各種費用の未払金	84,184,868
			352,300
			1,832,800
	預り金	(16,357,581)	
	役職員預り金	21,525	
流動負債合計			126,453,444
(固定負債)	長期借入金	110,000,000	
	長期未払金	10,583,848	
固定負債合計			120,583,848
負債合計			247,037,292
正味財産			20,139,459

附属明細書

1. 基本財産の明細

基本財産の明細については、財務諸表の注記に記載している。

監査報告書

令和2年5月26日

一般財団法人 銚子市医療公社
理事長 越川 信 一 様

一般財団法人 銚子市医療公社

監 事 加 瀬 昇 一

監 事 越 川 俊 博

私たち監事は、平成31年4月1日から令和2年3月31日までの第6期事業年度の事業報告、財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）の監査を行いましたので、次のとおり報告します。

1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事会その他重要な会議に出席するとともに、理事及び使用人等からその職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を監査しました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及び会計帳簿又はこれに関する資料の監査を行い、当該事業年度に係る財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）について検討を行いました。

2 監査意見

- (1) 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- (3) 財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）は、法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。