

令和2年度  
(第7期)  
事業報告書

令和2年4月1日から令和3年3月31日まで

一般財団法人 銚子市医療公社



## 1 一般財団法人の概要

(1) 名 称 一般財団法人 銚子市医療公社

(2) 事務所の所在地 銚子市若宮町1番地の1

(3) 設立登記年月日 平成27年1月29日

### (4) 評議員及び役員

#### ア 評議員

役名	氏名	所属等
評議員	間山春樹	銚子市医師会 前会長
〃	熱田衛政	銚子市歯科医師会 会長
〃	飯田和宏	銚子市薬剤師会 前会長
〃	伊東好雄	有識者
〃	椎名正夫	有識者
〃	宮内伸光	銚子市健康づくり課 前課長

#### イ 理事及び監事

役名	氏名	所属等
理事長	越川信一	銚子市長
業務執行理事	篠崎一男	銚子市立病院 病院長
理事	大野慶周	銚子市医師会 会長
〃	村上信乃	総合病院国保旭中央病院 名誉院長
〃	鈴木洋子	銚子市立病院 前看護部長
監事	加瀬昇一	税理士
〃	越川俊博	銚子市会計管理者

## 2 事業の概要

(1) 次の公の施設について、平成27年4月1日から銚子市から指定管理者としての指定を受けて当該公の施設の管理及び運営を行った。

ア 施設の名称 銚子市立病院

イ 施設の所在地 銚子市前宿町597番地

ウ 病院長 篠崎一男

エ 診療科目 12診療科（内科、外科、整形外科、脳神経外科、乳腺外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、小児科、放射線科、リハビリテーション科、麻酔科）

※医師確保の状況により、令和2年5月26日から整形外科、6月10日から外科の手術を開始し、7月1日より麻酔科を標榜する。

オ 許可病床数等

病床区分	許可病床数	稼働病床数
一般病床	148床（171床）	53床
療養病床	38床	38床
精神病床	0床（107床）	0床
感染症病床	0床	0床
結核病床	0床（20床）	0床
合計	186床（336床）	91床

※許可病床数は、平成30年9月28日付で千葉県の変更許可を受け平成30年11月1日より変更した許可病床数。（ ）内の数値は、変更前の許可病床数。

(2) 病床稼働率等

令和2年度の日平均入院患者数は、一般病棟49.4人、療養病棟36.5人であり、令和元年度の日平均入院患者数は、一般病棟50.0人を下回ったが、療養病棟は36.1人

を若干上回った。

病床稼働率は、一般病棟93.2%、療養病棟96.0%であり、令和元年度の一般病棟94.4%を下回ったが、療養病棟は95.0%を上回った。一般病棟、療養病棟ともに全国平均、千葉県平均を大幅に上回っている状況を継続している。

令和2年5月より整形外科手術を開始し、6月には外科手術を開始、7月1日より麻酔科を標榜した。また、令和3年4月からの回復期リハビリテーション病棟の開棟に向け、看護師や医療技術職の採用を積極的に行った。

平成27年9月から痛みが少ない「水浸法」による大腸内視鏡検査を開始し、同時にポリープの切除も可能となった。令和2年度の大腸内視鏡検査の実施件数は、コロナ禍による影響を受け令和元年度の549件を下回る473件であった。また、胃部内視鏡検査の実施件数は686件で、令和元年度の855件を下回った。

年度事業計画では、経常利益をマイナス300,000,000円と見込んでいたが新型コロナウイルス感染症の影響により、令和2年4月及び5月の外来・入院患者が大幅に減少し、病床稼働率が低下して予定した医業収益を確保できなかった。また、手術の実施に伴う診療材料費の増加や回復期リハビリテーション病棟の開棟に向けてスタッフを積極的に採用したことなどにより医業費用が増加し、銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金の額は420,000,000円となった。

## ア 病床稼働率

### (7) 一般病棟

区 分	令和2年度	令和元年度(参考)
稼働病床数	53床	53床
年延入院患者数	18,022人	18,304人
1日平均患者数	49.4人	50.0人
病床稼働率	93.2%	94.4%

(参考) 令和元年医療施設調査・病院報告の概要(1月～12月)より

一般病棟病床稼働率 全国平均76.5%、千葉県平均75.8%

(i) 療養病棟

区 分	令和2年度	令和元年度（参考）
稼働病床数	38床	38床
年延入院患者数	13,316人	13,209人
1日平均患者数	36.5人	36.1人
病床稼働率	96.0%	95.0%

（参考）令和元年医療施設調査・病院報告の概要（1月～12月）より

療養病棟病床稼働率 全国平均87.3%、千葉県平均87.1%

イ 銚子市からの借入金及び交付金

(ア) 長期借入金

基本協定書に基づき、指定管理業務の運営に要する資金として、平成29年3月に長期借入金を借り入れ、引き続き運営に充てている。

a 借入額 110,000,000円

b 借入期間 当公社が銚子市立病院の指定管理者として指定された令和7年3月31日まで

(イ) 一般財団法人銚子市医療公社運営費補助金

区 分	交付額
令和2年度	2,783,236円
令和元年度 （参考）	2,756,961円

(ロ) 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金

区 分	交付額	経常利益見込額（年度当初）
令和2年度	420,000,000円	△300,000,000円
令和元年度 （参考）	330,000,000円	△250,000,000円

(3) 当該会計年度内に理事会又は評議員会で議決又は同意した事項

ア 理事会（通常2回 臨時1回）

(ア) 令和2年6月3日（水）（通常）

第1号議題 令和元年度事業報告について

第2号議題 令和元年度決算について

第3号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

第4号議題 一般財団法人銚子市医療公社非常勤職員就業規則の一部を改正する規則の制定について

第5号議題 評議員会の招集について

(イ) 令和2年6月26日（金）（臨時）

第1号議題 代表理事の選定について

第2号議題 業務執行理事の選定について

(ロ) 令和3年2月8日（月）（通常、書面による決議）

第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議題 令和3年度事業計画及び収支予算の承認について

第3号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する基本協定書の一部を改定する協定書の締結について

第4号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定（令和3年度）の締結について

第5号議題 重要な契約の締結について（銚子市立病院施設・設備等運転管理業務）

第6号議題 重要な契約の締結について（銚子市立病院患者給食業務委託）

第7号議題 重要な契約の締結について（銚子市立病院医事業務委託）

第8号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

第9号議題 評議員会の書面による決議について

報告事項 各月の状況報告について

イ 評議員会（定時1回 臨時1回）

(ア) 令和2年6月19日（金）（定時）

第1号議題 令和元年度事業報告について

第2号議題 令和元年度決算について

第3号議題 役員及び評議員の選任について

(イ) 令和3年2月12日（金）（臨時、書面による決議）

第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議題 令和3年度事業計画及び収支予算の承認について

(4) 当該会計年度内に届出した施設基準等

ア 算定を開始した事項

項 目	算定開始年月日
認知症ケア加算3	令和2年 4月 1日
人工肛門、人工膀胱造設術前処理加算	令和2年10月 1日
看護補助加算1	令和2年12月 1日
夜間7.5対1看護補助加算	令和3年 1月 1日
夜間看護体制加算	令和3年 1月 1日
後発医薬品使用体制加算1	令和3年 2月 1日
無菌製剤処理料	令和3年 3月 1日

イ 算定を辞退した事項

項 目	算定辞退年月日
後発医薬品使用体制加算1	令和2年 8月 1日

(5) 銚子市立病院で受けている指定及び施設基準等について

ア 労災指定病院

イ 生活保護指定病院

ウ 難病指定医療機関



- エ 特定小児慢性特定疾病医療機関
- オ 肝炎治療特別促進事業指定医療機関
- カ 肝炎治療公費負担契約医療機関
- キ 結核指定医療機関
- ク 救急医療機関
- ケ 基本診療料の施設基準等に関する事項

- (ア) 一般病棟入院基本料 地域一般入院料 1
- (イ) 療養病棟入院基本料 2 20対1
- (ロ) 診療録管理体制加算 1
- (ハ) 医師事務作業補助体制加算 2 50対1
- (ニ) 看護補助加算 1
- (ホ) 夜間 7.5対1 看護補助加算
- (ヘ) 夜間看護体制加算
- (ヘ) 療養病棟療養環境加算 1
- (ケ) 医療安全対策加算 2
- (コ) 医療安全対策地域連携加算 2
- (サ) 感染防止対策加算 2
- (シ) 後発医薬品使用体制加算 1
- (ス) データ提出加算 1 及び 3
- (セ) 入退院支援加算 2
- (ソ) 認知症ケア加算 3

コ 特掲診療料の施設基準に関する事項

- (ア) 小児科外来診療料
- (イ) 薬剤管理指導料
- (ロ) CT撮影及びMRI撮影

(CT : 16列以上64列未満のマルチスライス型の機器による  
MRI : 1.5テスラ以上3テスラ未満の機器による)

- (ハ) 無菌製剤処理料

- (㊦) 脳血管疾患等リハビリテーション（Ⅱ）
- (㊧) 運動器リハビリテーション（Ⅰ）
- (㊨) 呼吸器リハビリテーション（Ⅰ）
- (㊩) 胃瘻造設術（内視鏡下胃瘻造設術、腹腔鏡下胃瘻造設術を含む）
- (㊪) 胃瘻造設時嚥下機能評価加算

(6) 当該会計年度内に実施した健診・予防事業

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症の影響により、マンモグラフィー・サンデー（乳がんピンクリボン運動）等の健診・予防事業は実施しませんでした。

(7) 今後の取り組み

ア 病棟

令和2年度から全身麻酔に対応した整形外科手術、外科手術を開始したことにより、今まで多くが市外の医療機関へ紹介していた患者様の対応が当院で可能となりました。令和3年4月からは海匠地域で初めてとなる回復期リハビリテーション病棟を開棟し、脳血管障害や骨折の手術などのため急性期で治療を受けて、症状が安定し始めた回復期といわれる時期に集中的なリハビリテーションを行うことにより低下した能力を再び獲得し、一日も早く在宅復帰ができるよう支援を行ってまいります。

回復期リハビリテーション病棟では、患者様一人ひとりの状態や体調に合わせたリハビリを実施していきます。また、退院後スムーズに日常生活へ戻るために必要な動作の練習や、社会交流の場を設けるなど精神面のケアも行います。

一般病棟については、現在1病棟で運営しておりますが、これを内科、外科の2病棟にするとともに入院環境の改善を図るため、6人床から4人床への改修に着手します。また、稼働病床を53床から80床程度へ増床することを目指します。

イ 外来等

令和2年4月より救急医療機関の指定を受け、24時間365日事故や急病等

による傷病者の受入れを行っており、引き続き一刻も早い患者様の治療に努めてまいります。

また、乳腺外来などの新たな診療科の設置や、がんの化学療法など手術後の患者に必要な治療など、銚子地域に必要な医療の提供に努めるとともに健診体制の拡充と市民が受診しやすい環境づくりに努めていきます。

新型コロナウイルス感染症対策として、海匝保健所と連携して感染症疑い患者の診察やPCR検査検体採取を実施しており、令和3年度は銚子市及び銚子市医師会と協力して市民へのワクチン接種を実施して、感染症の拡大防止に努めてまいります。

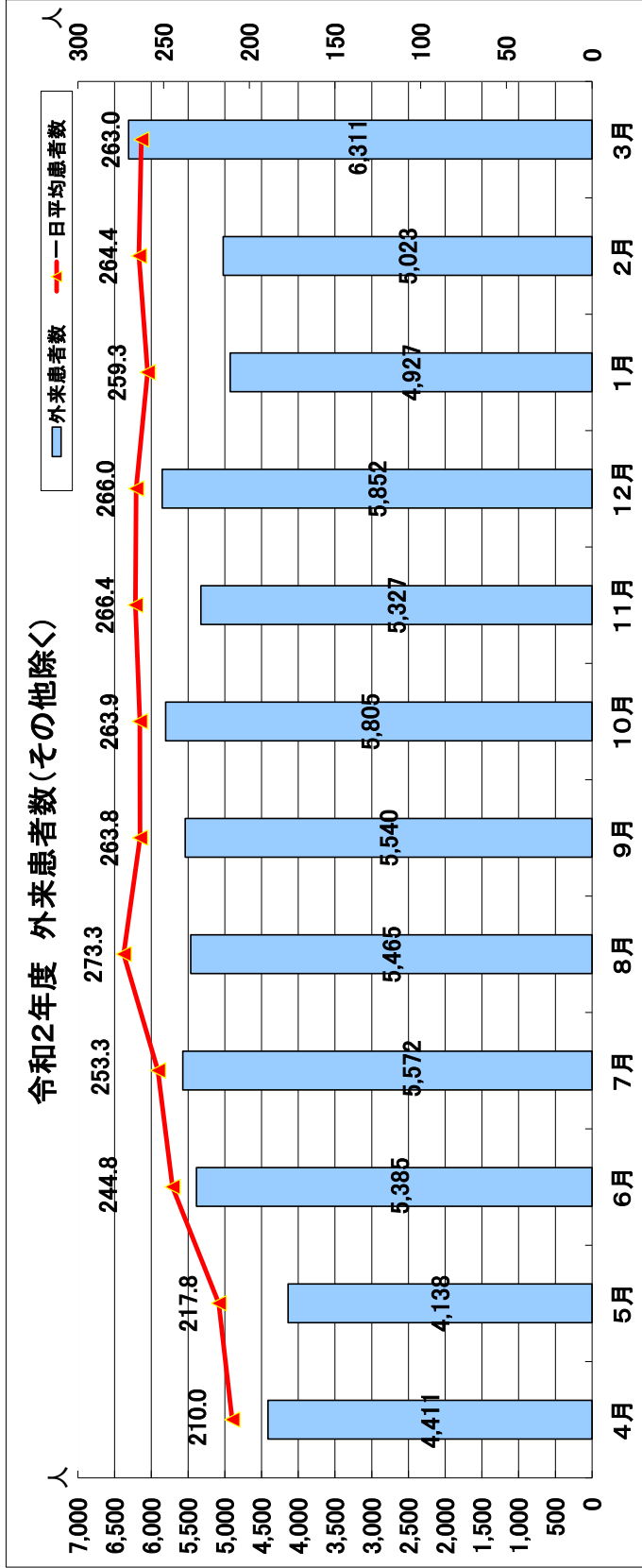
#### ウ 地域連携

地域連携を推進するため、銚子市医師会と築いた「顔の見える関係」をより強固なものとし、銚子市立病院の医療機器等の共同利用を積極的に推進するほか、患者様を相互に円滑に紹介する体制づくりや協同して診療にあたる体制づくりについて検討します。

また、地域医療連携室を中心に、香取海匝保健医療圏の拠点病院である総合病院国保旭中央病院との連携を図り、後方支援病院としての役割を引き続き担うため、相互の患者情報を共有できる体制の整備について検討していきます。

#### エ その他

引き続き、医師をはじめ銚子市立病院に勤務する医療従事者すべてが、「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念の実現に向け良質な医療の提供に努め、病床稼働率の向上に取り組んでいきます。



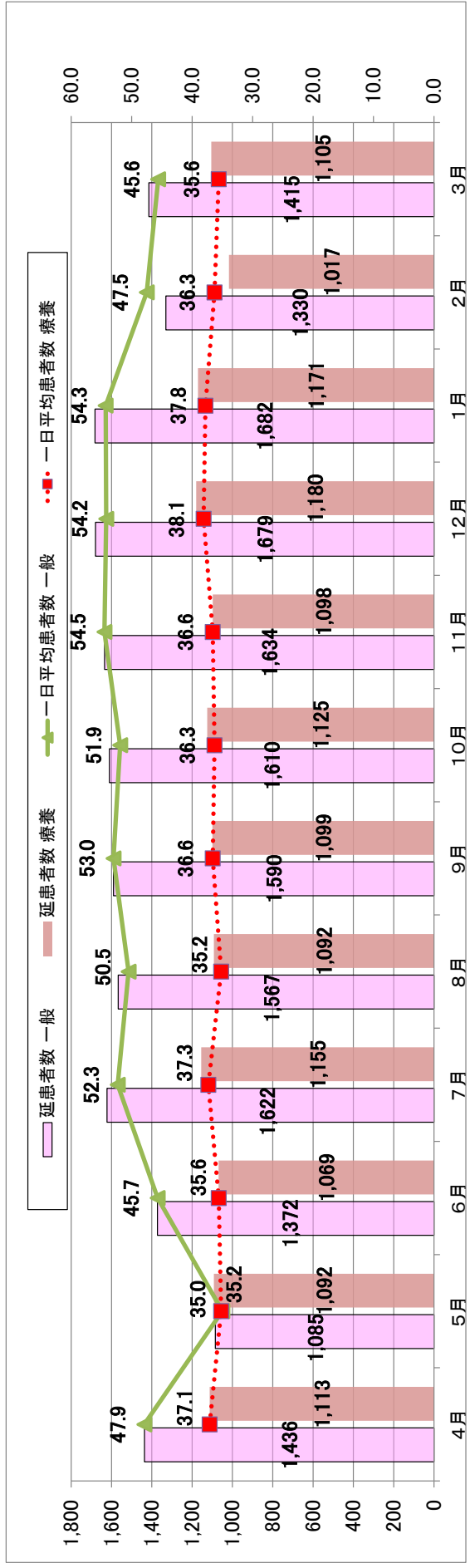
外来患者数の推移(その他除く)

区分	診療日数	外来患者数	一日平均患者数
4月	21	4,411	210.0
5月	19	4,138	217.8
6月	22	5,385	244.8
7月	22	5,572	253.3
8月	20	5,465	273.3
9月	21	5,540	263.8
10月	22	5,805	263.9
11月	20	5,327	266.4
12月	22	5,852	266.0
1月	19	4,927	259.3
2月	19	5,023	264.4
3月	24	6,311	263.0
合計	251	63,756	254.0

診療科別外来患者数(その他除く)

区分	外来患者数	内科		外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	小児科	放射線科	リハビリテーション科	その他	
		内科	いびき											禁煙	健康診断
4月	4,411	1,983	3	48	1,108	68	5	221	266	387	0	3	319	43	11
5月	4,138	1,679	6	58	899	92	7	305	304	377	1	0	410	39	6
6月	5,385	1,971	3	56	1,275	93	8	494	287	569	0	1	628	355	13
7月	5,572	2,102	5	81	1,230	113	16	481	297	549	0	8	690	473	34
8月	5,465	2,095	4	86	1,152	86	20	525	250	540	10	0	697	345	11
9月	5,540	2,130	5	95	1,239	102	24	474	261	533	12	5	660	458	88
10月	5,805	2,291	4	124	1,201	102	27	419	294	597	2	9	735	434	1,545
11月	5,327	2,082	4	86	1,085	108	58	441	332	491	1	4	635	704	558
12月	5,852	2,378	6	67	1,259	107	71	462	347	549	3	2	601	194	328
1月	4,927	2,013	4	49	1,004	90	31	443	277	464	9	3	540	84	34
2月	5,023	1,913	2	72	1,076	95	29	445	270	532	1	2	586	216	27
3月	6,311	2,397	4	85	1,427	136	33	549	279	615	7	4	775	241	22
合計	251	25,034	50	907	13,955	1,192	329	5,259	3,464	6,203	46	41	7,276	3,586	2,677

# 令和2年度 入院患者数



区分	入院患者数											合計	
	一般病棟	療養病棟	内科	外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	放射線科		小児科
4月	1,436	1,113	1,325	6	57	33	0	0	0	15	0	0	2,549
5月	1,085	1,085	1,073	0	40	0	0	0	0	0	0	0	2,177
6月	1,372	1,372	1,037	0	134	85	0	0	0	15	0	0	2,441
7月	1,567	1,155	1,037	8	37	18	17	0	0	21	0	0	2,777
8月	1,590	1,099	874	0	79	116	0	0	0	19	0	0	2,659
9月	1,622	1,099	1,073	30	355	143	2	0	0	19	0	0	2,689
10月	1,610	1,127	826	0	165	164	0	0	0	18	0	0	2,735
11月	1,634	1,124	1,086	46	358	59	0	0	0	15	0	0	2,732
12月	1,679	1,124	717	114	223	152	0	0	0	15	0	0	2,859
1月	1,682	1,124	1,109	52	264	88	0	0	0	20	0	0	2,853
2月	1,330	1,098	623	94	346	130	0	0	0	19	0	0	2,347
3月	1,415	1,125	742	20	310	82	20	0	0	19	0	0	2,735
合計	18,022	13,316	14,241	690	3,717	1,094	59	7	0	214	0	0	31,338

療養	延患者数	一日平均患者数	日数
4月	1,113	37.1	30
5月	1,092	35.2	31
6月	1,069	35.6	30
7月	1,155	37.3	31
8月	1,092	35.2	31
9月	1,099	36.6	30
10月	1,125	36.3	31
11月	1,098	36.6	30
12月	1,180	38.1	31
1月	1,171	37.8	31
2月	1,017	36.3	28
3月	1,105	35.6	31
合計	13,316	36.5	365

貸借対照表

令和 3年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
<b>I. 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	30,583,784	35,463,763	△ 4,879,979
未収金	241,799,285	186,844,823	54,954,462
棚卸資産	40,008,454	21,738,606	18,269,848
前払費用	953,048	1,092,359	△ 139,311
立替金	4,450,117	4,689,547	△ 239,430
貸倒引当金	△ 1,520,000	△ 1,211,000	△ 309,000
流動資産 合計	316,274,688	248,618,098	67,656,590
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	3,000,000	3,000,000	0
基本財産 合計	3,000,000	3,000,000	0
(2) その他固定資産			
建物附属設備	4,349,997	551,603	3,798,394
車両運搬具	373,947	560,639	△ 186,692
医療用器械備品	28,014,493	10,283,445	17,731,048
器具備品	2,963,839	1,647,222	1,316,617
ソフトウェア	1,135,563	1,585,691	△ 450,128
繰延資産	33,333	73,333	△ 40,000
出資金	10,000	10,000	0
敷金	770,000	808,000	△ 38,000
預託金	48,720	38,720	10,000
その他固定資産 合計	37,699,892	15,558,653	22,141,239
固定資産 合計	40,699,892	18,558,653	22,141,239
資産合計	356,974,580	267,176,751	89,797,829
<b>II. 負債の部</b>			
1. 流動負債			
買掛金	38,202,893	23,725,895	14,476,998
未払金	100,753,088	84,184,868	16,568,220
未払法人税等	9,881,400	352,300	9,529,100
未払消費税等	2,515,700	1,832,800	682,900
預り金	18,348,364	16,357,581	1,990,783
流動負債 合計	169,701,445	126,453,444	43,248,001
2. 固定負債			
長期借入金	110,000,000	110,000,000	0
長期未払金	32,468,104	10,583,848	21,884,256
固定負債 合計	142,468,104	120,583,848	21,884,256
負債合計	312,169,549	247,037,292	65,132,257
<b>III. 正味財産の部</b>			
1. 指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	44,805,031	20,139,459	24,665,572
(うち基本財産への充当額)	(3,000,000)	(3,000,000)	0
一般正味財産合計	44,805,031	20,139,459	24,665,572
正味財産合計	44,805,031	20,139,459	24,665,572
負債及び正味財産合計	356,974,580	267,176,751	89,797,829

貸借対照表内訳表

令和 3年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	内部取引消去	合計
<b>I. 資産の部</b>				
<b>1. 流動資産</b>				
現金預金	21,069,805	9,513,979		30,583,784
未収金	239,016,049	2,783,236		241,799,285
棚卸資産	40,008,454	0		40,008,454
前払費用	953,048	0		953,048
立替金	4,450,117	0		4,450,117
貸倒引当金	△ 1,520,000	0		△ 1,520,000
病院会計		1,449,400	△ 1,449,400	0
流動資産 合計	303,977,473	13,746,615	△ 1,449,400	316,274,688
<b>2. 固定資産</b>				
(1) 基本財産				
定期預金	0	3,000,000		3,000,000
基本財産 合計	0	3,000,000	0	3,000,000
(2) その他固定資産				
建物附属設備	4,349,997	0		4,349,997
車両運搬具	373,947	0		373,947
医療用器械備品	28,014,493	0		28,014,493
器具備品	2,963,839	0		2,963,839
ソフトウェア	1,135,563	0		1,135,563
繰延資産	33,333	0		33,333
出資金	10,000	0		10,000
敷金	770,000	0		770,000
預託金	48,720	0		48,720
その他固定資産 合計	37,699,892	0	0	37,699,892
固定資産 合計	37,699,892	3,000,000	0	40,699,892
<b>資産合計</b>	<b>341,677,365</b>	<b>16,746,615</b>	<b>△ 1,449,400</b>	<b>356,974,580</b>
<b>II. 負債の部</b>				
<b>1. 流動負債</b>				
買掛金	38,202,893	0		38,202,893
未払金	100,479,835	273,253		100,753,088
未払法人税等	9,881,400	0		9,881,400
未払消費税等	2,515,700	0		2,515,700
預り金	18,298,680	49,684		18,348,364
法人会計	1,449,400		△ 1,449,400	0
流動負債 合計	170,827,908	322,937	△ 1,449,400	169,701,445
<b>2. 固定負債</b>				
長期借入金	110,000,000	0		110,000,000
長期未払金	32,468,104	0		32,468,104
固定負債 合計	142,468,104	0	0	142,468,104
<b>負債合計</b>	<b>313,296,012</b>	<b>322,937</b>	<b>△ 1,449,400</b>	<b>312,169,549</b>
<b>III. 正味財産の部</b>				
<b>1. 指定正味財産</b>	0	0		0
指定正味財産合計	0	0	0	0
<b>2. 一般正味財産</b>	28,381,353	16,423,678		44,805,031
(うち基本財産への充当額)	( 0 )	( 3,000,000 )		( 3,000,000 )
一般正味財産合計	28,381,353	16,423,678	0	44,805,031
<b>正味財産合計</b>	<b>28,381,353</b>	<b>16,423,678</b>	<b>0</b>	<b>44,805,031</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>341,677,365</b>	<b>16,746,615</b>	<b>△ 1,449,400</b>	<b>356,974,580</b>

正味財産増減計算書

自 令和 2年 4月 1日

至 令和 3年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	<b>(1,424,004,986)</b>	<b>(1,241,139,106)</b>	<b>(182,865,880)</b>
入院診療収益	853,339,186	700,863,920	152,475,266
食事療養収益	50,558,211	53,886,773	△ 3,328,562
室料差額収益	24,441,186	24,488,442	△ 47,256
外来診療収益	455,973,879	419,724,424	36,249,455
保健予防活動収益	41,537,803	34,192,032	7,345,771
その他の医業収益	8,320,104	8,834,610	△ 514,506
調整増減	△ 10,165,383	△ 851,095	△ 9,314,288
② 受取補助金等収益	<b>(435,910,236)</b>	<b>(332,756,961)</b>	<b>(103,153,275)</b>
運営費補助金収益	2,783,236	2,756,961	26,275
人件費補てん交付金収益	420,000,000	330,000,000	90,000,000
その他の補助金収益	13,127,000	0	13,127,000
③ 雑収益	<b>(6,854,143)</b>	<b>(6,442,725)</b>	<b>(411)</b>
受取利息	1,300	925	375
雑収益	3,546,995	2,634,864	912,131
その他の医業外収益	2,509,466	2,812,726	△ 303,260
貸倒引当金戻入額	796,382	994,210	△ 197,828
経常収益 計	1,866,769,365	1,580,338,792	286,430,573
(2) 経常費用			
① 事業費	<b>(1,829,438,659)</b>	<b>(1,576,505,741)</b>	<b>(252,932,918)</b>
給料手当	1,011,385,588	915,241,834	96,143,754
退職金	520,000	400,000	120,000
退職給付費用	10,779,043	10,154,948	624,095
法定福利費	107,156,148	94,760,580	12,395,568
福利厚生費	3,816,888	3,290,564	526,324
材料費	221,910,266	145,168,290	76,741,976
委託費	255,634,644	233,255,693	22,378,951
減価償却費	20,131,463	5,845,423	14,286,040
地代家賃	7,703,760	5,859,920	1,843,840
器機賃借料	14,804,701	9,717,711	5,086,990
器機保守料	1,881,550	1,680,738	200,812
修繕費	10,806,087	8,620,965	2,185,122
車両関係費	203,213	314,470	△ 111,257
研修費	1,306,158	2,351,706	△ 1,045,548
旅費交通費	22,156,145	21,365,706	790,439
職員被服費	7,594,883	6,935,125	659,758
通信費	2,901,253	2,511,053	390,200
広告宣伝費	1,063,394	2,858,794	△ 1,795,400
消耗品費	10,311,352	8,261,816	2,049,536
水道光熱費	50,484,549	49,203,651	1,280,898
保険料	1,869,115	1,801,106	68,009
交際費	13,616	202,718	△ 189,102
諸会費	1,790,375	1,757,450	32,925



正味財産増減計算書

自 令和 2年 4月 1日

至 令和 3年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
租税公課	4,837,772	4,546,292	291,480
招聘費	52,471,022	35,397,328	17,073,694
手数料	2,075,467	2,277,729	△ 202,262
図書費	1,873,570	415,086	1,458,484
貸倒引当金繰入額	1,520,000	1,211,000	309,000
繰延資産償却費	40,000	40,000	0
雑費	45,155	38,103	7,052
その他の医業外費用	177,482	174,255	3,227
雑損失	174,000	845,687	△ 671,687
②管理費	<b>(2,783,734)</b>	<b>(2,757,279)</b>	<b>(26,455)</b>
役員報酬	1,092,000	1,082,000	10,000
旅費交通費	5,040	6,240	△ 1,200
通信費	1,040	660	380
租税公課	10,574	10,547	27
手数料	1,675,080	1,657,832	17,248
経常費用計	1,832,222,393	1,579,263,020	252,959,373
当期経常増減額	34,546,972	1,075,772	33,471,200
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	34,546,972	1,075,772	33,471,200
法人税、住民税及び事業税	9,881,400	0	9,881,400
当期一般正味財産増減額	24,665,572	1,075,772	23,589,800
一般正味財産期首残高	20,139,459	19,063,687	1,075,772
一般正味財産期末残高	44,805,031	20,139,459	24,665,572
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	44,805,031	20,139,459	24,665,572

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(1,424,004,986)	(0)	(1,424,004,986)
入院診療収益	853,339,186	0	853,339,186
食事療養収益	50,558,211	0	50,558,211
室料差額収益	24,441,186	0	24,441,186
外来診療収益	455,973,879	0	455,973,879
保健予防活動収益	41,537,803	0	41,537,803
その他の医業収益	8,320,104	0	8,320,104
調整増減	△ 10,165,383	0	△ 10,165,383
② 受取補助金等収益	(433,127,000)	(2,783,236)	(435,910,236)
運営費補助金収益	0	2,783,236	2,783,236
人件費補てん交付金収益	420,000,000	0	420,000,000
その他の補助金収益	13,127,000	0	13,127,000
③ 雑収益	(6,853,645)	(498)	(6,854,143)
受取利息	802	498	1,300
雑収益	3,546,995	0	3,546,995
その他の医業外収益	2,509,466	0	2,509,466
貸倒引当金戻入額	796,382	0	796,382
経常収益 計	1,863,985,631	2,783,734	1,866,769,365
(2) 経常費用			
① 事業費	(1,829,438,659)	(0)	(1,829,438,659)
給料手当	1,011,385,588	0	1,011,385,588
退職金	520,000	0	520,000
退職給付費用	10,779,043	0	10,779,043
法定福利費	107,156,148	0	107,156,148
福利厚生費	3,816,888	0	3,816,888
材料費	221,910,266	0	221,910,266
委託費	255,634,644	0	255,634,644
減価償却費	20,131,463	0	20,131,463
地代家賃	7,703,760	0	7,703,760
器機賃借料	14,804,701	0	14,804,701
器機保守料	1,881,550	0	1,881,550
修繕費	10,806,087	0	10,806,087
車両関係費	203,213	0	203,213
研修費	1,306,158	0	1,306,158
旅費交通費	22,156,145	0	22,156,145
職員被服費	7,594,883	0	7,594,883
通信費	2,901,253	0	2,901,253
広告宣伝費	1,063,394	0	1,063,394
消耗品費	10,311,352	0	10,311,352
水道光熱費	50,484,549	0	50,484,549
保険料	1,869,115	0	1,869,115
交際費	13,616	0	13,616
諸会費	1,790,375	0	1,790,375

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 2年 4月 1日  
至 令和 3年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
租税公課	4,837,772	0	4,837,772
招聘費	52,471,022	0	52,471,022
手数料	2,075,467	0	2,075,467
図書費	1,873,570	0	1,873,570
貸倒引当金繰入額	1,520,000	0	1,520,000
繰延資産償却費	40,000	0	40,000
雑費	45,155	0	45,155
その他の医業外費用	177,482	0	177,482
雑損失	174,000	0	174,000
②管理費	(0)	(2,783,734)	(2,783,734)
役員報酬	0	1,092,000	1,092,000
旅費交通費	0	5,040	5,040
通信費	0	1,040	1,040
租税公課	0	10,574	10,574
手数料	0	1,675,080	1,675,080
経常費用計	1,829,438,659	2,783,734	1,832,222,393
当期経常増減額	34,546,972	0	34,546,972
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	34,546,972	0	34,546,972
法人税、住民税及び事業税	9,881,400	0	9,881,400
当期一般正味財産増減額	24,665,572	0	24,665,572
一般正味財産期首残高	3,715,781	16,423,678	20,139,459
一般正味財産期末残高	28,381,353	16,423,678	44,805,031
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	28,381,353	16,423,678	44,805,031

キャッシュ・フロー計算書

自令和 2年 4月 1日 至令和 3年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

	金 額
<b>I 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
当期一般正味財産増減額	24,665,572
減価償却費	20,131,463
繰延資産償却費	40,000
未収金の増減額	△ 54,954,462
貸倒引当金の増減額	309,000
棚卸資産の増減額	△ 18,269,848
前払費用の増減額	139,311
立替金の増減額	239,430
買掛金の増減額	14,476,998
未払金等の増減額	48,664,476
預り金の増減額	1,990,783
<b>事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>37,432,723</b>
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	
固定資産の取得による支出	△ 42,340,702
預託金の預入による支出	△ 10,000
敷金の返還による収入	38,000
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 42,312,702</b>
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>0</b>
<b>IV 現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>△ 4,879,979</b>
<b>V 現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>35,463,763</b>
<b>VI 現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>30,583,784</b>

## 財務諸表に対する注記

### 1 重要な会計方針

#### (1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

医薬品、診療材料、貯蔵品 … 最終仕入原価法によっている。

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産については定率法(但し、平成28年4月以降に取得した建物附属設備については定額法)、無形固定資産については定額法を採用している。

#### (3) 引当金の計上基準

貸倒引当金 … 法人税法の規定による法定繰入率及び割増率に基づき計上している。

#### (4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金には、現金及び現金同等物(ただし、基本財産とされたものを除く)を含めている。

#### (5) 消費税等の会計処理方法

税込方式を採用している。

### 2 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
定期預金	3,000,000	0	0	3,000,000
基本財産計	3,000,000	0	0	3,000,000

### 3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	4,967,669	617,672	4,349,997
車両運搬具	1,679,672	1,305,725	373,947
医療用器械備品	49,170,296	21,155,803	28,014,493
器具備品	7,962,600	4,998,761	2,963,839
ソフトウェア	2,250,640	1,115,077	1,135,563
合計	66,030,877	29,193,038	36,837,839

### 4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
(補助金)					
一般財団法人 銚子市医療公社 運営費補助金	銚子市	0	2,783,236	2,783,236	0
新型コロナウイルス感染症を疑う患者受入れ のための救急・周産期・小児医療体制確保 事業補助金	千葉県	0	13,127,000	13,127,000	0
(交付金)					
銚子市立病院医療従事者 人件費補てん交付金	銚子市	0	420,000,000	420,000,000	0

## 財 産 目 録

令和 3 年 3 月 31 日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

貸借対照表科目			金額
(流動資産)			
	現金預金		(30,583,784)
		現金	2,002,736
		普通預金	9,513,979
		千葉銀行／銚子支店 普通3603310 (法人)	19,067,069
		千葉銀行／銚子支店 普通3604562 (病院)	(241,799,285)
	未収金		(241,799,285)
		医業未収金	224,936,942
		社会保険診療報酬基金、国保連合会等	16,862,343
		その他未収金	16,862,343
		千葉県、(一社)銚子市医師会等	(40,008,454)
	棚卸資産		(40,008,454)
		医薬品	8,980,497
		診療材料	26,643,265
		貯蔵品	4,384,692
	前払費用		953,048
		医療機器保守料、職員宿舍家賃等	953,048
	立替金		4,450,117
		施設維持負担金(銚子市)等	4,450,117
	貸倒引当金		△ 1,520,000
			△ 1,520,000
流動資産合計			316,274,688
(固定資産)			
	基本財産		
	定期預金		3,000,000
		千葉銀行／銚子支店	3,000,000
	その他の固定資産		4,349,997
		建物附属設備	4,349,997
		車両運搬具	373,947
		医療用器械備品	28,014,493
		器具備品	2,963,839
		ソフトウェア	1,135,563
		繰延資産	33,333
		出資金	10,000
		日本ケアビジネス協同組合	10,000
		敷金	770,000
		職員宿舍敷金	770,000
		預託金	48,720
		自動車リサイクル預託金等	48,720
固定資産合計			40,699,892
資産合計			356,974,580
(流動負債)			
	買掛金		38,202,893
		医薬品、診療材料、検査委託代金	38,202,893
	未払金		100,753,088
		病院運営に係る各種費用の未払金	100,753,088
	未払法人税等		9,881,400
	未払消費税等		2,515,700
	預り金		(18,348,364)
		預り金	11,119
		患者預り金等	11,119
		役員預り金	18,337,245
		源泉所得税、特別徴収住民税、社会保険料預り金	18,337,245
流動負債合計			169,701,445
(固定負債)			
	長期借入金		110,000,000
		病院運営資金借入金(銚子市)	110,000,000
	長期未払金		32,468,104
		医療機器割賦購入未払金	32,468,104
固定負債合計			142,468,104
負債合計			312,169,549
正味財産			44,805,031

# 監査報告書

令和3年5月25日

一般財団法人 銚子市医療公社  
理事長 越川 信一 様

一般財団法人 銚子市医療公社

監事 加瀬 昇一

令和2年4月1日から令和3年3月31日までの第7期事業年度の事業報告、財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）の監査を行いましたので、次のとおり報告します。

## 1 監査の方法及びその内容

私は、理事会その他重要な会議に出席するとともに、理事及び使用人等からその職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を監査しました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及び会計帳簿又はこれに関する資料の監査を行い、当該事業年度に係る財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）について検討を行いました。

## 2 監査意見

- (1) 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- (3) 財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）は、法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。