

様式第6号(第5条第1項関係)

令和6年3月31日

銚子市議会議長 広野 恭代 様

会派名 市民クラブ

代表者氏名 地下 誠幸

政務活動費収支報告書

銚子市議会政務活動費の交付に関する条例第9条 第1項 第2項の規定により、
次のとおり報告します。

1 収支報告の期間 令和5年5月分から令和6年3月分まで

2 収入

区 分	金 額	備 考
政務活動費 交付金収入	1,320,000円	@30,000円×4名×11月
雑収入	4円	預金利息
計	1,320,004円	

3 支出

区 分	金 額	備 考
調査研究費	496,872円	行政視察交通費等
研修費	33,000円	セミナー参加費等
広報広聴費	円	
要請・陳情 活動費	円	
資料作成費	円	
資料購入費	42,750円	新聞購読料等
事務費	31,790円	事務用消耗品購入代
計	604,412円	

4 収入支出差引残額 715,592円

注

- 「備考」欄には、主な内容を記入してください。
- 収入伝票、支出伝票及び視察等出張した場合にあっては出張概要報告書を添付してください。



政務活動費 収支一覧

市民クラブ5月～

年月日	科目	摘要	収入金額	支払金額	差引残高
R5.5.19	政務活動費交付金収入	1人 30,000円×4人×5月	600,000		600,000
R5.10.13	政務活動費交付金収入	1人 30,000円×4人×6月	720,000		1,320,000
R5.8.21	雑収入	利息	1		1,320,001
R6.2.19	雑収入	利息	3		1,320,004
R5.6.16	調査研究費	7月視察航空券 往路分		44,040	1,275,964
R5.6.21	調査研究費	7月視察航空券 復路分		83,800	1,192,164
R5.7.11	調査研究費	7月視察土産		9,000	1,183,164
R5.7.25	調査研究費	7月視察交通費 JR東日本分		9,360	1,173,804
R5.7.25	調査研究費	7月視察交通費 京成電鉄分		2,160	1,171,644
R5.7.25	調査研究費	7月視察交通費 JR北海道分		20,520	1,151,124
R5.7.25	調査研究費	7月視察交通費 タクシー 手稲駅→石狩市役所		3,390	1,147,734
R5.7.25	調査研究費	7月視察交通費 タクシー 石狩市役所→手稲駅		3,310	1,144,424
R5.7.25	調査研究費	7月視察宿泊費 2泊分		112,800	1,031,624
R5.7.26	調査研究費	7月視察交通費 タクシー 江別市役所→高速野幌		1,630	1,029,994
R5.7.26	調査研究費	7月視察交通費 高速バス		6,760	1,023,234
R5.7.26	調査研究費	7月視察 夕張市有料視察		15,000	1,008,234
R5.7.26	調査研究費	7月視察交通費 タクシー 夕張市役所→新夕張駅		5,590	1,002,644
R5.12.26	調査研究費	2月視察航空券 往路分		28,410	974,234
R5.12.26	調査研究費	2月視察航空券 復路分		31,440	942,794
R6.1.30	調査研究費	2月視察土産		9,000	933,794
R6.2.5	調査研究費	2月視察交通費 JR東日本分		8,040	925,754
R6.2.5	調査研究費	2月視察交通費 バス		4,350	921,404
R6.2.6	調査研究費	2月視察宿泊費 1泊目		41,292	880,112
R6.2.6	調査研究費	2月視察交通費 広島電鉄 路面電車		570	879,542
R6.2.6	調査研究費	2月視察交通費 JR西日本分		15,360	864,182
R6.2.6	調査研究費	2月視察交通費 タクシー 厚狭駅→山陽小野田市役所		2,920	861,262
R6.2.7	調査研究費	2月視察宿泊費 2泊目		37,350	823,912
R6.2.7	調査研究費	2月視察交通費 福岡市地下鉄 博多駅→福岡空港		780	823,132

政務活動費 収支一覧

市民クラブ5月～

年月日	科目	摘要	収入金額	支払金額	差引残高
R5.6.15	研修費	セミナー「農業DXの現在位置」「農業DXの将来像」受講料25,000円+振込手数料660円		25,660	797,472
R5.7.18	研修費	セミナー「農業DXの現在位置」「農業DXの将来像」の際の交通費		7,340	790,132
R5.5.25	資料購入費	新聞購読料 5月分		3,300	786,832
R5.6.23	資料購入費	新聞購読料 6月分		3,300	783,532
R5.7.25	資料購入費	新聞購読料 7月分		3,300	780,232
R5.8.25	資料購入費	新聞購読料 8月分		3,300	776,932
R5.9.25	資料購入費	新聞購読料 9月分		3,300	773,632
R5.10.25	資料購入費	新聞購読料 10月分		3,300	770,332
R5.11.24	資料購入費	新聞購読料 11月分		3,600	766,732
R5.12.25	資料購入費	新聞購読料 12月分		3,600	763,132
R6.1.25	資料購入費	新聞購読料 1月分		3,600	759,532
R6.2.22	資料購入費	新聞購読料 2月分		3,600	755,932
R6.3.25	資料購入費	新聞購読料 3月分		3,600	752,332
R5.6.19	資料購入費	参考図書「日本列島改造論(復刻版)」購入代		1,980	750,352
R6.1.29	資料購入費	参考図書「現行自治六法」追録代		2,970	747,382
R5.6.15	事務費	事務用電動シャープナー購入代		2,435	744,947
R5.11.15	事務費	事務用タブレットケース外1点購入代		8,800	736,147
R5.12.26	事務費	事務用bluetoothキーボード購入代		7,476	728,671
R6.3.5	事務費	事務用PPC用紙外5点購入代		13,079	715,592
合 計			1,320,004	604,412	715,592



領収書

下記の通り正に領収いたしました。

購入日: 2023/06/16

宛名: 市民クラブ様 ジェットスター・ジャパン株式会社

金額(税込): JPY ¥44,040 千葉県成田市成田国際空港第3ターミナル内

お支払い方法: WELLNET

但し: 航空券ご予約料金、各種手数料

ご予約内容

ご予約番号: KQWB9E

ご予約便: 2023/07/25 10:55 GK 109 東京(成田)(NRT) - 札幌(CTS)

ご搭乗者: IWAI FUMIO
KAMAKURA KIN
DIGE MASAYUKI
ISHIGAMI MITSUYASU

お客様へのご案内

確認番号：636591925 予約番号：0122

確認番号は、チェックイン・予約変更・払戻の際必要となりますので、大切に保管してください。

出発24時間前からANAアプリまたはANAホームページからオンラインチェックインをご利用いただけます。

お一人様につき1つ搭乗券をご用意の上、保安検査場は出発の20分前までにご通過ください。

(オンラインチェックインをご利用いただけないケースもございます。

詳しくはANAホームページまたは予約センターにてご確認ください。)

変更・取り消しはANAホームページまたは会員専用デスク(0570-029-767)にてお手続きください。

お支払い後の払戻に対しては、所定の手数料を申し受けます。

発着時刻はお断りなしに変更する場合がありますので、ご了承ください。

申込No. 1127371727547196

各種代金お支払い 取扱明細書兼領収書 (お客様控)

発券日
11273-32023年06月21日
銚子清川町

時間 20時57分

お支払い金額

83,800円

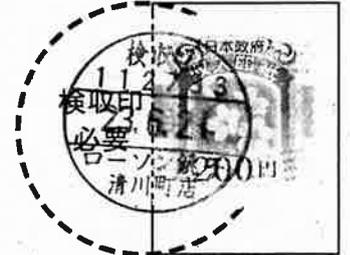
ANA(全日本空輸株式会社)

お客様氏名

下記予約を承っております。 全4名 全1旅程分の金額です。

出発日 便名 区間 出発時刻
07/27 ANA2154 千歳 -成田 1335

お支払い後の返金は当店ではお受けできません。お支払い内容に関しては下記へお問合せください。

お問い合わせ先： 国内線予約案内センター
電話： 0570-029-222 受付時間： 08:00-20:00収納代行会社
ウエルネット株式会社申込No. : 1127371727547196
この明細書は大切に保管してください。

運賃内訳

お支払い合計

合計金額

83,800 円

搭乗者別内訳

イシガミ ミツヤス様

搭乗日	区間	便名	運賃	運賃額等	運賃適用基準日 ⓘ
2023年07月27日(木)	札幌(千歳) ▶ 東京(成田)	ANA2154	スーパーバリュー281 円	20,950 円	2023年06月21日(水)
					合計 20,950 円

イワイ フミオ様

搭乗日	区間	便名	運賃	運賃額等	運賃適用基準日 ⓘ
2023年07月27日(木)	札幌(千歳) ▶ 東京(成田)	ANA2154	スーパーバリュー281 円	20,950 円	2023年06月21日(水)
					合計 20,950 円

カマクラ キン様

搭乗日	区間	便名	運賃	運賃額等	運賃適用基準日 ⓘ
2023年07月27日(木)	札幌(千歳) ▶ 東京(成田)	ANA2154	スーパーバリュー281 円	20,950 円	2023年06月21日(水)
					合計 20,950 円

チゲ マサユキ様

搭乗日	区間	便名	運賃	運賃額等	運賃適用基準日 ⓘ
2023年07月27日(木)	札幌(千歳) ▶ 東京(成田)	ANA2154	スーパーバリュー281 円	20,950 円	2023年06月21日(水)
					合計 20,950 円

隠し

市民7777

領 収 証
様

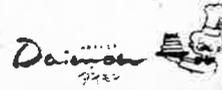
No. 1697
2023年07月11日

金9,000円

但し 詰め合わせギフト

上記正に領収いたしました

(税抜金額) ¥8,334
(消費税等) ¥666



お菓子の工房タイム
千葉県銚子市湊川町1-7
TEL 0479-22-3542



支出伝票

令和5年度

No. 1-5

会派名	代表者	出納責任者
市民クラブ		

支出先 市川市八幡三丁目3-1 京成電鉄株式会社	科目	調査研究費
	起票	令和5年7月25日
	支払	令和5年7月25日
	金額	2,160円

摘要

北海道石狩市、江別市、夕張市への行政視察の際の交通費
(令和5年7月25日～27日)

乗車券(7月25日分) 京成成田駅→成田空港 270円×4人=1,080円

乗車券(7月27日分) 成田空港→京成成田駅 270円×4人=1,080円

支払証明書

上記のとおり支払したことを証明します。

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸

※ 領収書を添付できない場合

支出伝票

令和5年度

No. 1-6

会派名 市民クラブ	代表者 	出納責任者 
--------------	--	--

支出先 北海道旅客鉄道株式会社	科目	調査研究費
	起票	令和5年7月25日
	支払	令和5年7月25日
	金額	20,520円

摘要

北海道石狩市、江別市、夕張市への行政視察の際の交通費
(令和5年7月25日～27日)

別紙内訳のとおり

支払証明書

上記のとおり支払したことを証明します。

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸 

※ 領収書を添付できない場合

項 目	摘 要	数量	単 価	金 額
乗車券(7月25日分)	新千歳空港→手稲駅	4	1,310	5,240
	手稲駅→札幌駅	4	340	1,360
乗車券(7月26日分)	札幌駅→高砂駅	4	440	1,760
	新夕張駅→札幌駅	4	1,890	7,560
乗車券(7月27日分)	札幌駅→新千歳空港	4	1,150	4,600
合 計				20,520

領収証

毎度ご乗車ありがとうございます
車両番号 2103号
2023年07月25日

乗車料金

¥3390円

上記の通り正に領収致しました。

 石田タクシー

☎ 090-9750-4143
札幌市中央区南一条西13丁目1番7号
札幌市
南區
☎ 札幌個人タクシー協会
(011) 541-0151

領 収 書

No. 8639

日付 '23年07月25日 17:20

車番 0125 000

メータ運賃 ¥3,310円

合計金額 ¥3,310円

上記の通り領収致しました

消費税率 10%

登録番号 T2430001032971

上記金額領収いたしました。
ご乗車ありがとうございました。
またの、利用をお待ち申し上げます。

ダイコク交通株式会社

石狩市新港西1丁目769番3
TEL 01133-74-2323(代)

タクシ の御用命は

札幌無線センター

☎ 741-6000

石狩無線センター

☎ 74-6000

領収書

Receipt

No. 202307250151 C
2023.07.25

市民クラブ

様

¥112,800

上記正に領収致しました



(内消費税 Con.Tax ¥10,792)
(標準税率 ¥118,800)
(軽減税率 ¥0)

印紙税申告納
付につき札幌北
税務署承認済

株式会社京急ホテルズイン 京急EXホテル札幌
〒060-0806 北海道札幌市北区北6条西4丁目2-6
TEL 011-737-3910 FAX 011-737-3912

領収書

無線番号 501号
2023年07月26日12:32
毎度ご乗車ありがとうございます。
(現金・チケット・クーポン・カード)
乗車料金 ¥1630円
運賃料金計 ¥1630円

計 1630円
消費税率 10.0%

登録番号: T4430001000480

 安全永楽交通(株)
江別支店

〒067-0072
江別市一番町23番地の1

無線タクシーのご用命は、
安全・親切・快適

☎ (011) 385-6000

支出伝票

令和5年度

No. 1-11

会派名 市民クラブ	代表者	出納責任者
--------------	-----	-------

支出先 小樽市色内1丁目8-6 北海道中央バス株式会社	科目	調査研究費
	起票	令和5年7月26日
	支払	令和5年7月26日
	金額	6,760円

摘要

北海道石狩市、江別市、夕張市への行政視察の際の交通費
(令和5年7月25日~27日)

高速バス(7月26日分) 高速野幌→レースイリゾート 1,690円×4人=6,760円

支払証明書

上記のとおり支払したことを証明します。

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸

※ 領収書を添付できない場合

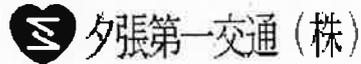
納入通知書兼領収証書 (公)

振替口座	02720-2-960050
加入者名	夕張市指定金融機関(株)北洋銀行夕張支店
調定番号	0001410 000 000
住所	〒
氏名	銚子市議会 市民クラブ 様
金額	15000 円
摘要	行政視察料として 7月26日実施 4名
納期限	令和5年7月26日
令和5年度	納めるところ
所属 030101	夕張市指定金融機関 北洋銀行 本・支店
会計 01	夕張市収納代理金融機関
款 20	北海道信用金庫夕張中央支店
項 04	北海道労働金庫岩見沢支店夕張出張所
目 01	夕張市農業協同組合
節 21	北海道内の郵便局、又はゆうちょ銀行
細節 063	夕張市役所、南支所
期月	
上記のとおり納入してください。	
令和5年7月26日	
夕張市長 厚谷 司	
領 収 証 明	
上記金額領収しました。	
領収印の無いものは無効となります。	
	
この領収証書は5年間大切に保管してください。	
夕 張 市 役 所 (納入者保管)	

領収証

毎度ご乗車ありがとうございます
車両番号 611号
2023年07月26日16:49
乗車料金 **¥5590円**

上記の通り正に領収致しました



夕張市若菜2番地10
電話 (0123) 52-4141
(0123) 52-3355

令和5年8月31日

銚子市議会議長 様

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸

出張概要報告書

1 出張日 令和5年7月25日(火)から27日(木)まで

2 視察先

- (1) 北海道石狩市 再生可能エネルギーに関する取組について
- (2) 〃 江別市 生涯健康プラットフォーム推進事業について
- (3) 〃 夕張市 財政再生計画の取組について

3 視察内容

7月25日(火) 石狩市役所

洋上風力発電に係る産業振興の取組、地域マイクログリッドの概要等

7月26日(水) 江別市役所

生涯健康プラットフォーム推進事業立ち上げの経緯、利用者の状況等

7月26日(木) 夕張市役所

ふるさと納税が財政再生にもたらす影響、耕作放棄地の状況等

4 出張者名 市民クラブ 地下 誠幸 鎌倉 金
石上 允康 岩井 文男

5 視察概要 別紙のとおり

市民クラブ視察所感

市民クラブ 地下 誠幸

期間 令和5年7月25日(火)～27日(木)

場所 北海道 石狩市 江別市 夕張市

1 石狩市 再生可能エネルギーに関する取組みについて

石狩市は札幌市に隣接する人口約5万7000人の都市である。小樽市と石狩市にまたがる石狩湾新港は、1972年、当時の町村金五北海道知事のもと始まった石狩湾新港地域開発により多様な産業が集積しており、開発面積3022ヘクタール、立地企業760社、労働人口2万人と道央圏の物流・産業拠点として発展している。石狩湾新港地域には流通関連企業が多く集積している、近年はデータセンターやコストコホールセールジャパンといった商業施設、再生可能エネルギーの発電所が立地し始めており、工業団地としては他の地域と趣の異なる発展となっている。

石狩市は風力、太陽光など、色々な自然エネルギーを使って企業誘致に取り組んでおり、工業団地を再生可能エネルギー100%エリアという特色をつけ、全国から進出したい企業の誘致に取り組んでいる。また、地域で生み出すエネルギーを地域で使う、エネルギーの地産地活の新しい電力供給モデル「石狩市厚田マイクログリッドシステム」が令和4年3月に完成し、太陽光による再エネ電力を近隣公共施設へ供給する運用がされていた。災害時や停電時には蓄電池と水素による電力を指定避難所など地域が孤立しても送電し続けられる仕組みが構築でき、エネルギーの安定供給による地域の防災力向上の実現に繋がっているとのことであった。

銚子市も2028年洋上風力がはじまる。今回の石狩市の視察で感じたのは、市役所、議会全体も町の発展のチャンスを逃さないように頑張っていると説明から感じた。コストコなど企業誘致は、市長のトップセールスまた、職員も一生懸命取り組んでいるようであり、再生可能エネルギーについても銚子市と同様に洋上風力の協議会へ加盟されたそうで、再生可能エネルギーのプロジェクトというチャンスを生かして石狩市や地域の浮上のため頑張っていることが痛感した。銚子市もチャンスを生かしていかなければ、本市、海匝地域の発展はないと感じた。

2 江別市 生涯健康プラットフォーム推進事業について

江別市は、人口約12万札幌市から電車で20分札幌のベッドタウンとして人口が増加、新千歳空港まで車や電車で約1時間、市内に高速のインターもあり北海道各地へアクセスしやすい都市である。

江別市では、市民の健康意識の向上、健康づくりの推進のため、デジタル技術を活かした「生涯健康プラットフォーム」の構築を進めている。スマートフォンにアプリをインストールすると、自分の健康状態をいつでも手軽に確認できるようになる。一人ひとりに合った健康維持のサポートとして、日々の健康づくりに役立てることができる、事業であり、内閣府が推進する「デジタル田園都市国家構想推進交付金」の採択をうけた事業とのことであった。

この事業は、実施するにあたり、群馬県前橋市のやり方を参考にしている。健康都市宣言の江別市は、大学と連携し幅広い健康関連実証研究を行ってきたが市民の意識改革、医療費削減を実現することが高齢化社会の中、喫緊の課題とのことでのプロジェクトが始まったそうである。

銚子市も高齢化社会の中同様であるが、スマホで健康などについて、啓発活動をしていくにあたり利用者の増減の問題など、銚子市では、馴染まないと感じた。

3 夕張市 財政計画の取組について

夕張市は、人口6600人、映画「しあわせの黄色いハンカチ」のロケ地であり、北炭夕張炭鉱など、多くの炭鉱がある都市で、人口が一番多いときは、10万以上の人口の都市であった。私は、赤字再建団体になってまもなく平成20年5月であったが、議員になる前に家族で夕張市を訪問したことがあった。あれから15年たち、人口も当時より減少、町中も人が歩いていない、そのような状態であった。

以前から夕張市政の本を読んでいた。夕張市、全盛の頃、中田鉄治という市役所部長、助役から6期24年市長をつとめた人物がいた。政治姿勢として、市と国との連携を重んじて市政を遂行した。石炭産業という国策事業のなか、夕張市は、隆盛を極めた。炭鉱がなくなり観光業へ夕張市がシフトし、炭鉱の住宅、施設など夕張市が背負うことになり市財政を圧迫、再生団体の都市になった。当時の、市当局、市議会、監査委員の責任問題もあると感じたが、中田夕張市長は、「財政が大変な時支援してくれるのが国策というもの」という議会の答弁を報道でみたことがあったが、そういうものではないと痛感し、この事は、銚子市にとっても、銚子の政治を担う一人としてただ事ではなく、地方自治を行う中、警鐘であると今回の視察で理解した。

市民クラブ 行政視察 所感 氏名 鎌倉金

《令和5年7月25日(火)～7月27日(木) 石狩市・江別市・夕張市》

提出期限: 令和5年8月28日(月)

1 石狩市(再生可能エネルギーに関する取組について)

石狩市は洋上風力発電をあくまで再生可能エネルギーのひとつとしてとらえているように思えた。

したがって洋上風力発電を観光の目玉の一つととらえるような考えはなく、しかも、電源立地地域対策交付金に洋上風力を加えることも、重宝においてないかと思ふ。

2 江別市(生涯健康プラットフォーム推進事業について)

同事業は国の「デジタル田園都市国家構想交付金」を活用して行なわれている。

この事業は前同市市長の熱意によって実現したことが印象的。

3 夕張市(財政再生計画の取組について)

同市の財政破綻の最大の原因は赤字を隠蔽し続けたことととらえる。

これに関与した事は大きな収穫。

《令和5年7月25日(火)～7月27日(木) 石狩市・江別市・夕張市》

石狩市(再生可能エネルギーに関する取組について)

1 石狩湾での風力発電について

(1) これまでの洋上風力発電の状況と今後の計画

・現在、概算 10 万キロワット (8 千 kW×14 基) の風力発電が港湾エリアに建設中
今年度稼働予定とのことだが、本命は、石狩湾沖に洋上風力発電が計画されており関
西電力は、その為の環境影響評価の手続きが開始されたとのことだが、石狩湾沖では、
その他、8 事業者が計画を提示。発電量は、MAX で 178.5 万キロワットと規模は、
銚子名洗沖より大きな発電計画であった。

今後、再エネ海域利用法に基づく「促進地域」に指定されることを前提としている
が、国のエネルギー政策からして指定される公算は大きいと思うが、漁業者との調整
が難しいと状況とのこと。

(2) 洋上風力発電と市との関わりについて

・市は、この発電事業に対して、新産業創出担当課を設置し誘致に向けての調整をし
ていた。

(3) 洋上風力発電に関連する産業振興の取り組み

・石狩沖風力発電量は、大きな発電計画であるが、後背地として、「石狩湾新港」が
工業地帯 (建設、住宅、流通基地、先端技術関連等) を抱えており、再エネの地産地
消、脱炭素に向けて風力、太陽光発電にプラスし、地域の森林資源を活用した木質バ
イオマス発電の計画も推進。将来的には、水素の生産やリチウムイオン電池が設置さ
れており、18 万 kW の蓄電も計画されている。

2 再生可能エネルギーを活用した取り組みについて

(1) 厚田マイクログリッドシステムの概要

・石狩市厚田地域を限定した地域で再生したエネルギーを地域で使う (地産地消) モ
デル地域。災害時に地域の避難所に電気を供給する。

太陽光で水素を発生備蓄するシステムが令和 4 年 3 月に完成。正しく、実証実験的
な試みの様な取り組みである。

(2) 石狩新港バイオマス発電の概要

・九州電力等 3 社が計画木材やパーム油 (輸入) で発電、現在、5 万キロワットとのこと。
将来は、石狩市の広大な森林からの森林チップでの発電を計画しているとのこと。

(3) その他の再生可能エネルギー活用の計画

・風力、太陽光、バイオを活用し 2050 年カーボンニュートラル達成を目標に産業振
興を計画していた。

(4) その他

・石狩市の視察は、再生エネルギー利用の方向が、水素製造、蓄電池の取組み、森林
活用等、想定以上の石狩湾沖の産業誘致であった。

改めて、視察の意義を感じた。今後、執行部、議会が一体となった先進事例視察が
望まれる。

江別市(生涯健康プラットフォーム推進事業について)

1 事業全体について

(1) 事業立ち上げの経緯

・江別市の「健康都市宣言」の具体的な政策として、市民の健康、医療費の縮減、市民の快適な生活をサポートする考え方からこの事業を立ち上げた。

(2) 事業の概要

・国の「デジタル田園都市国家構想推進交付金 TYPE2」の採択を受けて、健康増進のためのスマートフォン、スマートウオッチを活用した健康増進アプリを活用した市民の健康増進事業である。

(3) 北海道情報大学との連携の状況

・北海道情報大学は、以前から独自で食の臨床試験を行っていたが、このデータも活用も今回の江別市生涯健康プラットフォーム事業推進のきっかけとなっていた。又、食と健康面から「生涯健康マルシェ 江別市市場」食のセレクトショップとして市民に情報を提供。又、江別市の健康農産物生産まで関連付けをし、産業振興を目指していた。

2 事業実施の状況について

(1) 各アプリの利用状況(人数等)

・スマートフォンを活用してのスマートウオッチの貸し出し事業を実施。スマートウオッチは、体重血圧の管理、カロリー管理、AIによる健康サポート、健康診断結果、食事のバランス、ストレッチチェックなど、健康データを、e ライフトレーナーアプリを活用して市民の健康管理を提案していた。3月から現在まで5千人に貸与しているとのこと。

(2) スマートフォンを持っていない又は不慣れな市民に対する支援

・スマートフォンの貸し出しやスマートウオッチの貸し出しを行って、事業の拡大を図っていた。

(3) 今後の課題

・電子機器及び健康に関するデジタルデータを使いこなすことに時間はかかることも想定できるが、将来的には、行政情報、母子健康手帳、お薬手帳、電子カルテと運用の幅を持っている。

今後の課題は、個人のデータをいかに活用しその効果を行政に生かすことが求められているが、現況は、この事業が始まったばかりで、市民に健康管理の具体的なデータを提供し、自己管理を要請するといった状況にあった。数年後に、再度視察してみたい事例であった。

3 夕張市(財政再生計画の取組について)

視察概要

・S35年、住民基本台帳、11万6908人をピークに、令和5年3月現在6,698人、高齢化率53.9%、夕張市の財政悪化は、石炭産業の衰退からの人口減少、当時の石炭産業か

ら新たな産業への転換政策としての観光産業へ投資（国の産炭地臨時交付金等）と結果的に人口減少も相まって、赤字額が当時の標準財政規模の8倍353億円になり、出納閉鎖期間を悪用した一時借入金での財政運用額が110億円と自転車操業結果的に、財政再建団体になった。

過度な観光産業への投資は、国、北海道、夕張市、それぞれに責任があったと思うが。今回の視察では、依然として人口減少が続く夕張市の政策、対策が、人口減少に悩む銚子市、産業縮小に寄与できないかといった観点からの視察でもあった。

夕張の国勢調査前回調査との人口減少率は、平成22年（▲16.1%）、平成27年（▲19.9%）令和2年度（▲17.1%）（参考事例、銚子市国勢調査人口減少率 平成22年（▲6.4%）、平成27年（▲8.3%）令和2年度（▲9.3%））と依然として厳しい状況にあり、人口減少率、高齢化率、少子率が全国トップの夕張市の財政運営、まちづくりが求められており自治体の先進事例？ともいえる。

観光事業への過度な投資は、地方財政が、単年度収支で予算が組まれていたことも要因と思われるが、このことは、今後の銚子市の投資的事業を実施する場合の参考事例ともいえる。

夕張市の主な財政再建計画は

- 1) 総人件費の大幅な削減
- 2) 事務事業の抜本的な見直し
- 3) 観光事業の見直し
- 4) 病院事業の見直し
- 5) 施設の統廃合

等、であるが、銚子市にも通じる所が有るが、財政データを基本とした、合理的な政策判断が求められる。資料・・・別添

(1) ふるさと納税が財政再建にもたらす影響

・令和3年、3.8億円 令和4年、4億円となっており、夕張メロンが主となっている。収益金は、再生機構特例債債務に使われており、財政再建に寄与している。又、その他、子どもの健全育成高齢者、文化スポーツ、夕張メロン生産基盤対策など幅広く使われている。

(2) 財政再建団体となって以降の耕作放棄地の状況とその活用の取り組み。

・人口減少、高齢化、農業の担い手不足に伴い、耕作放棄地は増加傾向にあり、平成17年度、平成21年度比較で2.45倍増加している。水田は、12%、畑地化を含めた水田利用を進めている。

又、農地の利用については、企業の進出など（ツムラ 製薬会社）があった。農業生産高は、農産物全体で25.56億円 その内、夕張メロンは21.9億円と全体の85.6%を占めていた。

(3) その他

・夕張メロンは、その、ネームバリューと高品質、外観（見た目）、希少価値が地域の経済、観光振興に及ぼす影響は多大なものがある。銚子の「幻のアムスメロン」、農産物を今以上に価値をあげるには何かである。

市民クラブ 行政視察 所感

岩井 文男

《令和5年7月25日(火)～7月27日(木) 石狩市・江別市・夕張市》

1 石狩市(再生可能エネルギーに関する取組について)

石狩市は、人口約5万7,000人。面積は約722km²で、銚子市の約9倍。石狩湾に面し、札幌市から車で30分と通勤圏であり、札幌のベッドタウンとなっている。

石狩湾新港は、昭和47年に着手して産業の拠点作りが進み、特に近年、洋上風力発電事業なども含めたエネルギー流通の拠点作りが進行している。多様な産業を集積させており、コストコの倉庫、スーパーやホテル、データセンターなどがあるほか、北海道ガスの発電事業、さらに再生エネルギー施策の取組が行われている。港湾外での洋上風力と陸地での風力発電で100基くらい、バイオマス発電で4基、太陽光発電で8か所を計画進行中。

現在、洋上風力発電事業は、石狩市沖での計画として10社の応募があり、概ね計画では70基から100基くらいで申請され、まもなく審査が終了し、業者が選定されると説明があった。

この再エネや洋上風力発電計画は、一定の経済効果と雇用促進効果があり、人口減少対策、若人の定住促進、サービス業の活性化などが期待され、銚子市と同様の状況だが、石狩市は札幌へ車で30分で行ける点で有利と思われる。洋上発電事業による雇用促進などにより人口減少に歯止めをかけられるのかとの質問には、「どのくらいの雇用者数とは現時点で答えられないが、ホテルや発電所などで一定の雇用が確保できる」との回答だった。

また、様々な地域で、野生の鳥の接触事故や動物・自然保護運動団体による指摘があり、北海道では、クマタカやオジロワシなどの接触事故が取り上げられ、計画地域に生態状況の調査を行うとの新聞報道がされていた件についての質問には、「市の立場では回答が難しい」とのことだった。

一体で行われている港湾整備事業について、最大でマイナス13mバースあるいは10mバース、7.5mバースと資料にあり、2万tから3万tクラスの船の接岸が可能と思われるが、石狩港は北海道のハブ港として機能させるほうがよいのではとの質問には、「周辺には他に小樽港、苫小牧港があり、特に苫小牧港は物流拠点港。港湾整備事業は一部事務組合が行っているが、着実に進行し、開発規模で3,022ha、立地企業760社、就労人口2万人を超える。利便性の高い港となるよう努力、奮闘中」との回答だった。

2 江別市(生涯健康プラットフォーム推進事業について)

緑の田園風景が広がる、小麦「ハルユタカ」の生産日本一の小麦の町。札幌へ車で約30分～40分の通勤圏にあり、人口は約11万8,000人、議員定数は25名。

誰でも生涯健康でありたいとは願っている。健康だからおいしく物が食べられる。健康だから日本を旅し、四季折々の景色を見ることがもできる。何でも健康でなければいけない。

生涯健康プラットフォーム推進事業は、江別市独自の取組で、資金は国の交付金を充てています。スマートウォッチ及びスマートフォンを、希望する市民（マイナンバーカードを持つ15歳以上）に貸し出して行うもので、5,000個を貸出し。内容は、健康管理、食事カロリーの接種量、また運動量、歩数計となっている。

データハイライトとしてスマホに表示されるのは、今日の歩数、今日の運動距離、今日のカロリー消費等で、入力メニューとしては、体の調子、食事カロリー、食事バランスがある。また、ライフトレーナーアプリの連動活用で体重、血圧、カロリーの管理ができ、健康をサポートし、食事のバランス、健康診断結果などを見られる。

自分の健康状態や健康維持のサポート役として、市民の健康維持のプラットフォーム（基盤）として、定着化を図りたいとのことだった。

3 夕張市(財政再生計画の取組について)

夕張市は、昭和30年に21,200世帯、人口107,332人。昭和35年がピークで25,000世帯を超え人口も約117,000人だったが、炭鉱閉山に伴い、人口は見る見るうちに減少し、令和2年に人口7,334人、そして現在、令和5年3月末で人口6,698人、世帯数4,065世帯となっている。面積は銚子市の9倍くらいの763k㎡。

夕張市財政課長から、財政再生計画、さらに重点事項、夕張市が財政再建団体になった経過など、また、今後の取組など1時間くらいで説明を受けた。

平成18年当時の特別職給与は市長259,000円。令和元年12月分から見直しがあり、431,000円。議員の定数は8名。議員報酬は311,000円だが平成19年より当分の間180,000円。職員数は現在116名。職員給与は全国市町村中最も低い水準で一律15%削減。平成18年の人口は13,000人で職員数は260人。平成19年に職員数は127人に減り、その後も100人台が続いている。

観光客は見当たらず、宿泊施設がほとんど開業していない状況。冬のスキー客もほとんど来ていない、令和4年度で200人くらいとのこと。

しかし、夕張市の農業は元気で、昭和 35 年にメロン組合が結成され、昭和 36 年に夕張メロンの品種が誕生した。農業産出額は令和 4 年度実績で、水稻 924 万円、麦 407 万円、豆類 80 万円。野菜・果物はメロン・トマトが主で、トマトが 2 億 3,000 万円。メロンは群を抜いていて 21 億 8,900 万円。占有割合でも 85.6%。夕張メロンが 22 億円近い生産というのはすごい。何度も食べたが大変おいしかった。

夕張市の財政破綻は、国の政策の変化、石炭から石油へのエネルギー政策の転換による炭鉱閉山が一番大きい。地域臨時交付金や人口減少に伴う地方交付税の減少は、人が物を買う購買力をも奪い、大幅に収入が減少した。この歳入減の一方で、炭鉱閉山後の社会基盤の整備、観光施設への期待を込めた過大なる投資、行政効率化の遅れなどによる歳出増となった。何とかなるだろう、国あるいは北海道が面倒を見てくれるだろうとの見通しの甘さが慢性化していた。さらに会計検査をする側が物事を言えない体質が、不適正な財務会計処理で赤字が表面に出ない、出さないように一時借入金で一般会計、特別会計を処理してきたため、表には出さず内部だけで、実質的な赤字の拡大が表面に出た時、誰もが処理できない財政の破綻を招いていた。

財政再生計画策定の基本姿勢として、市民生活の安全・安心の維持・確保を図り、人口減少が進む中で財政の健全化を確実なものとするには、まず、①地域の活力の維持、②将来的なまちづくりの取組、③限られた減少していく財源の中で効果的な政策展開が必要。市民が離れないまちづくり、市民が企業との協働で活力ある将来を見出していくまちづくりが必要。日本全土で少子高齢化、人口減少が進行している。特に我々が住んでいる銚子のまちでさえ人口減少は止まることのないスピードで進行している。日本の人口は年間 80 万人減とも言われている。都会集中は北海道でも同じで、札幌は増えるが他は人口減少と聞く。健全財政を維持するにも国からの交付金をも人口減少で大きく減少していくことだろう。夕張市にはがんばってもらいたい。

夕張市が舞台となった映画「幸福の黄色いハンカチ」で何度も見ている夕張だが、初めて実際に見た夕張は、細長い山あい集落があり、古い住宅が建ち並んでいた。何集落もある山越え谷越え、メロンのハウス畑を通り、バスの終点を降りても、市役所はまだ先の先。タクシーもなかなか捕まらない。市役所玄関は壊れたタイルが修理もされていないし、来客も少ない。市役所内は通路に電気は点いていてなく、職員の机の前だけが点いている。活気も感じられず、財政再生団体になったという思いが伝わってくる。絶対にあっては、してはならない。しっかりと議員職務を全うし、市の活性化、人口減少にならないように 10 年後の銚子を財政破綻、人口破綻したまちにはしてはならないと強い想いをした、夕張市の庁舎内及び庁舎外の視察だった。

起債あるいは利子の安い借入れなど、議会からも監査委員が出ていたと思う。一時借入金などやりくりを見直せなかったのかという質問には、「当時のやり取りについては、私どもが充分承知できていなかったものでわからない」との回答だった。

DDAT

コンビニ支払い (PG) 払込受領証 (お客様控え)

店舗名	112733 銚子清川町	
発券日時	2023年12月26日 17時43分	お支払い金額
予約番号	BDFKIIK	28,410円
お客様会員番号		
お客様氏名	DIGEMASAYUKI	

お支払後の返金は当店ではお受けできません。お支払内容に関しては下記へお問い合わせください。

お問い合わせ先： SPRING JAPAN コールセンター

電話： 0570-666-118

受付時間： 09:00-17:30

お問い合わせや領収証のご依頼は上記までご連絡ください。この払込受領証は大切に保管してください。

収納代行会社

GMOペイメントゲートウェイ株式会社

東京都渋谷区道玄坂1-2-3

渋谷フクラス

申込No. 112737360638215

予約確認書
Confirmation

予約番号/Reference : BDFKIHK

旅程1 / Itinerary 1

予約日/Booking : 2023/12/26
発行日/Issued : 2023/12/26

運航会社 Carrier	出発日 Departure Date	便名 Flight Number	出発 Departing	到着 Arriving	飛行時間 Flight Time		
SPRING JAPAN	2024/02/05	IJ625	16:15 東京(成田) 成田国際空港第3ターミナル	18:00 広島 広島空港	1時間45分		
搭乗者氏名 Name of Passenger	旅客区分 Passenger Type	運賃タイプ Fare Type	座席 Seat	機内持ち込み 手荷物許容量 Free Carry-on Baggage	無料お預け 手荷物許容量 Free Checked Baggage	お預け手荷物 (追加購入) Excess Baggage	オプション サービス Optional Services
DIGE/MASAYUKI	大人	ラッキースプリング	7D	7kg	-	-	国内航空傷害保険
ISHIGAMI/MITSUYASU	大人	ラッキースプリング	7E	7kg	-	-	国内航空傷害保険
IWAI/FUMIO	大人	ラッキースプリング	7F	7kg	-	-	国内航空傷害保険

■ ご搭乗手続きについて ■

- ・出発90分前から搭乗手続きを開始します。
- ・同行者さまが代理でご搭乗手続きをすることはできません。必ず搭乗されるご本人様が搭乗手続きを行ってください。
- ・ご予約済みのお客さまは自動チェックイン機がご利用いただけます。次のいずれかでお手続きください。
 - * QRコードを読み取り部分にかざす (※) 携帯電話画面に保存したQRコードは読み取り出来ないことがあります。
 - * 予約番号を入力
- ・国内線ご搭乗手続き締め切り時刻は出発時刻の30分前です。この時刻を過ぎますとお乗りいただけません。

※締切時刻前までに搭乗券を受け取り、手荷物をお預けください。

- ・成田空港第2ビル駅から第3ターミナルは徒歩で約20分かかります。お時間に余裕を持ってお越しください。
- ・ご本人様確認のため身分証明書（パスポート、運転免許証、健康保険証）をお持ちください。
- ・次のお客さまは自動チェックイン機はご利用いただけません。空港カウンターでお手続きください。
 - * お手伝いが必要なお客さま
 - * 小さなお子様をお連れのお客さま
 - * 非常口座席をご希望のお客さま
 - * ご妊娠中のお客さま
- ・スプリングプラスをご予約されたお客さまは、成田空港出発時に優先チェックイン・優先搭乗がご利用いただけます。

■ お手荷物について ■

【機内持ち込みお手荷物】

- ・運賃タイプに関わらず、無料機内持ち込み手荷物許容量は7kgとなります。7kgを超える場合は、お預け手荷物としてお預けください。
- ・機内にお持ち込みいただけるお手荷物は当社規定に定められた身の回り品（ハンドバック、カメラ、傘など）1個のほか、客室内の収納棚または前の座席の下に収納可能なもの1個（3辺の和が115cm以内であり、かつ各辺が56cm以内×36cm以内×23cm以内）とし、かつそれらの重さの総計が7kgまでとします。

【お預け手荷物】

- ・お預け手荷物の重量制限は1個につき30kgまでです。
- ・お預け手荷物で3辺の和が203cmを超えるものや、スポーツ用品（当社HPを参照）のお預けに際し必要な料金のお支払いは空港カウンターでの

領収書
RECEIPT

下記、正に領収いたしました。
This is to certify that Peach Aviation has received the following.

宛名 市民クラブ
RECEIVED FROM

金額 ¥31,440 (税込) inc
THE SUM OF

明細 2023/12/26 コンビニ・ATM・ネットバンキング支払 ¥31,440
FORM OF PAYMENT Convenience Store / ATM / Internet
Banking Payment

但し 航空券, 座席指定・受託手荷物代, 保険料として
IN PAYMENT OF (ただし、上記領収書には一部の保険料が含まれていない場合があります。含まれていない保険料の領収書をご入用の場合は、保険会社までご連絡ください。また、保険会社の連絡先は保険契約手続き完了後に届くメールをご覧ください。また、「チケットガード」につきましては、AWPチケットガード少額短期保険株式会社で引受確認を行った後配信されます「保険契約確認証(兼領収証)」上で領収証を発行致しますのでそちらをご確認ください。万一、お引き受けできない場合には、保険料相当額を返還いたします。)

TICKET, SEAT ASSIGN AND CHECKED BAGGAGE, INSURANCE FEE
(However, the amount in the receipt may not include some insurance fee. For the receipt of insurance which is not included in the above amount, please contact to the insurance company. For the contact information, please refer to a thank-you mail from the insurance company.)

予約番号 4FTPWN
BOOKING REFERENCE

予約日時 2023/12/26 (Tue)
BOOKING DATE 15:30

備考
Remarks

金額 ¥31,440 (税込) inc
THE SUM OF

消費税対象(10%) ¥31,440
Subject to consumption tax(10%)
うち、消費税 ¥2,858
tax

領収書 市民クラブ 様

領収番号000019
000004

¥9,000-

税抜き額 ¥8,333-
消費税額 ¥667-

但

2024年01月30日 上記正に領収致しました

印刷面を内側に折って保管して下さい

支出伝票

令和5年度

No. 2-5

会派名 市民クラブ	代表者 	出納責任者 
--------------	--	--

支出先 広島市中区基町6番27号 株式会社 広島バスセンター	科目	調査研究費
	起票	令和6年2月5日
	支払	令和6年2月5日
	金額	4,350円

摘要

山口県周南市、山陽小野田市、下関市への行政視察の際の交通費
(令和6年2月5日～7日)

バス(2月5日分) 広島空港→広島バスセンター 1,450円×3人=4,350円

支払証明書

上記のとおり支払したことを証明します。

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸 

※ 領収書を添付できない場合

領収証

2024/02/06
020602176544

お名前 市民クラブ 様

金額 ¥41,292-

但し ご宿泊代金として

上記金額正に領収致しました。



印紙税申告納
付につき広島東
税務署承認済

2024.2.6

RIHGA Royal Hotel Hiroshima

支出伝票

令和5年度

No. 2-7

会派名 市民クラブ	代表者 	出納責任者 
--------------	--	--

支出先 広島市中区東千田町二丁目9-29 広島電鉄株式会社	科目	調査研究費
	起票	令和6年2月6日
	支払	令和6年2月6日
	金額	570円

摘要

山口県周南市、山陽小野田市、下関市への行政視察の際の交通費
(令和6年2月5日～7日)

路面電車(2月6日分) 紙屋町東駅→広島駅 190円×3人=570円

支払証明書

上記のとおり支払したことを証明します。

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸 

※ 領収書を添付できない場合

支出伝票

令和5年度

No. 2-8

会派名	代表者	出納責任者
市民クラブ		

支出先 西日本旅客鉄道株式会社	科目	調査研究費
	起票	令和6年2月6日
	支払	令和6年2月6日
	金額	15,360円
摘要 山口県周南市、山陽小野田市、下関市への行政視察の際の交通費 (令和6年2月5日～7日)		
別紙内訳のとおり		

支払証明書

上記のとおり支払したことを証明します。

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸 

※ 領収書を添付できない場合

別紙内訳

項目	摘要	数量	単価	金額
乗車券(2月6日分)	広島駅→徳山駅	3	1,690	5,070
	徳山駅→厚狭駅	3	1,340	4,020
	厚狭駅→下関駅	3	590	1,770
乗車券(2月7日分)	下関駅→博多駅	3	1,500	4,500
合 計				15,360

領 収 書

現・チ・ク・割引 No. 2309

日付 2024年 02月 06日

車番 00501 0000

基本運賃 ¥2,920円

合計 ¥2,920円

上記の様に領収致しました

(税率10%)

登録番号: T7250001003945

毎度ご乗車ありがとうございます。

お忘れ物・お問い合わせは

下記までご連絡ください。

新興タクシー 株式会社

山陽小野田市大字鴨庄14-8

TEL 0836-72-1000

No 202402070037

領収書
(RECEIPT)

お名前 NAME	市民クラブ	様
-------------	-------	---

発行日 ISSUED	2024/02/07
---------------	------------

領収金額 BALANCE DUE	37,350
---------------------	--------

(上記金額には消費税が含まれております)

ドリーミンPREMIUM下関

〒750-0017 山口県下関市細江新町3-40

TEL 083-223-5489

<http://www.hotespa.net/dormyinn/>

(内消費税 Con. Tax ¥3,354)

(標準税率対象 ¥36,900)

標準税率消費税額 ¥3,354

(軽減税率対象 ¥0)

軽減税率消費税額 ¥0

支出伝票

令和5年度

No. 2-11

会派名 市民クラブ	代表者 	出納責任者 
--------------	--	--

支出先 福岡市中央区大名二丁目5-31 福岡市交通局	科目	調査研究費
	起票	令和6年2月7日
	支払	令和6年2月7日
	金額	780円

摘要

山口県周南市、山陽小野田市、下関市への行政視察の際の交通費
(令和6年2月5日～7日)

福岡市地下鉄(2月7日分) 博多駅→福岡空港 260円×3人=780円

支払証明書

上記のとおり支払したことを証明します。

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸

※ 領収書を添付できない場合

令和6年3月7日

銚子市議会議長 様

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸

出張概要報告書

1 出張日 令和6年2月5日(月)から7日(水)まで

2 視察先

- (1) 山口県周南市 周南公立大学の公立大学法人化について
- (2) 〃 山陽小野田市 山口東京理科大学の公立大学法人化について
- (3) 〃 下関市 ① 水産業の振興について
② 下関市立市民病院の運営について

3 視察内容

2月5日(月) 周南市役所

周南公立大学の公立大学法人化の経緯、公立大学法人化以後の状況

2月6日(火) 山陽小野田市役所

山口東京理科大学の公立大学法人化の経緯、公立大学法人化以後の状況

2月7日(水) 下関市役所

- ① 漁業と水産加工業の振興策、水産物の効果的なPR等
- ② 下関市立市民病院の地方独立行政法人化の経緯、現在の収支状況等

4 出張者名 市民クラブ 地下 誠幸 石上 允康 岩井 文男

5 視察概要 別紙のとおり

令和 6 年 2 月 山口県周南市、山陽小野田市、下関市 視察所感

市民クラブ 地下 誠幸

周南公立大学の公立大学法人化について

周南公立大学は徳山大学の名称で昭和 46 年（1971 年）私立大学として開学。当初は千葉県我孫子市にある中央学院大学の学校法人中央学院が運営していたが、文部省（当時）の行政指導により、中央学院大学とは別の大学として開設された。その後、学校法人中央学院は経営が悪化し、出光興産を始めとする地元財界の寄付で新たに「学校法人徳山教育財団」を設立され、同財団に徳山大学の学校運営が移管された。令和 3 年（2021 年）8 月に「地域政策課題の解決、地域経済の活性化、人材の育成・定着、まちの賑わいの創出など、大学を生かしたまちづくりにより、周南市ならではの人口減少対策、地方創生が期待できる」「市民の地域活動や生涯学習の充実に寄与する」ことを目的として、周南市議会において徳山大学の公立化（周南市の設立する公立大学法人への運営移管）が議決された。

令和 3 年（2021 年）12 月に山口県知事から公立大学法人周南公立大学の設立認可を、さらに同日付で文部科学大臣から「徳山大学の設置者変更」の認可を受けた。

令和 4 年（2022 年）4 月、徳山大学は公立に移管され、周南公立大学へと改称した。公立移管に際しては学部や建物はすべて引き継がれている。

本市でも、千葉科学大学公立化が問題となっている。

周南公立大学を視察し感じたのは、大学誘致に地元代議士で、外務大臣、自民党副総裁を務めた、高村正彦氏、また、高村元代議士の父親が自民党代議士、周南市の合併前の旧徳山市長を務めた人物で大学運営について、国、県、市で地域の大学を残そうとの気力を感じた、一方で銚子市の千葉科学大学公立化の問題は、日本の少子化、本市財政力などを見たとき大変厳しいものであると今回の視察で感じ、大学運営について、地方自治体へ経営をお願いするのは甘いと感じ、周南市のような不交付団体だから公立化し運営でき、人口 6 万を切った銚子市が 77 億 5 千万を 20 年にわたり毎年 4 億ずつ払い、あと 2 回で終わろうとしているが、本市に対して公立化を求めるのは極めて無謀であると感じた。

山口東京理科大学の公立大学法人化について

山陽小野田市立山口東京理科大学の前身である「山口東京理科大学」は、地元の誘致と協力によって開学した東京理科大学山口短期大学を 1995 年に改組転換した 4 年制大学であるが、2010 年度以降入学者が 1 年を除き定員割れしており、2014 年度の全在生も定員の 800 人を下回る状態となっていた。少子化と学生定員割れが続く中、このままでは今後の状況は厳しいと大学側は、判断、後発の公設民営・公私協力型の大学が相次いで公立に移行している現状を踏まえ、学費を引き下げることにより学生・父母保

証人の負担を軽減し、学生数を確保するとともに、県内公立卒業者の県内大学進学率を上げ、公立理工系大学として地域の高等教育機関の維持と活性化を図ろうとした。

設置者の学校法人東京理科大学は、本学及び東京理科大学、諏訪東京理科大学の組織改革を進めていた中、山陽小野田市は、2014年12月22日に市議会に公立化の方針を示し、市議会の同意を得た上で、26日には学校法人東京理科大学と山陽小野田市の間で移管についての基本協定書を交わした。公立大学法人の名称は「山陽小野田市立山口東京理科大学」とし、東京理科大学との連携は維持される。

公立化に際し、学校法人東京理科大学は大学の土地、建物設備を山陽小野田市に寄付し、山陽小野田市がそれらを公立大学法人に引き継ぐ。学生・教職員はそのまま「山陽小野田市立山口東京理科大学」の学生・教職員となる。公立化によって山陽小野田市立山口東京理科大学は総務省から運営交付金が受けられるほか、設置主体の地方公共団体に地方交付税分配金が配分される。これらによる収入が現在の私学助成金より高額になることから、授業料が他の国公立大学並みに引き下げられる見通しであるということから2016年4月1日、公立化し開学した。

2017年8月29日、薬学部の設置に関する申請が、文部科学大臣から許可を受け、2018年4月1日に山口県としては初となる薬学部を設置した。また、西日本の公立大学においては、初の薬学部設置となった。

今回の山口東京理科大学視察で、加計学園は、千葉科学大学公立化について、山陽小野田市の公立化をモデルに考えているのではと感じた。しかし、周南市同様、文部科学大臣、官房長官を務めた、河村健夫氏の地元で、国、県、市が一丸となり、地元で理科大学をとという理念が加計学園とは違うと感じ、本市にとって、公立化はハイリスクの選択であると改めて感じた。

下関市 水産業の振興について

下関市は人口24万、山口県で最大の人口で、経済都市である。関門海峡を挟み、北九州市門司と関係が深く、本市と対岸の波崎の関係に似ていると感じた。

銚子と同様、特定第3種漁港の町であり、全国市議会議長会特定第3種漁港協議会のメンバーの市であり、全国に13ある特3の市、青森県八戸市、宮城県気仙沼市、石巻市、塩釜市、神奈川県三浦市、静岡県焼津市、鳥取県境港市、島根県浜田市、福岡県福岡市、長崎県長崎市、鹿児島県枕崎市とともに、水産行政について、国、関係省庁、関係団体へ政策、要望活動を共にしている町である。

水揚げは、本市と違い、ふぐなど高級魚が多く、水揚げ金額は、大衆魚の多い本市と違い上位である。漁港は、近代化され重要港湾の機能もはたしている。

毎日、韓国、釜山との間を関釜フェリーが就航しており、貨物船など、大型船舶も行き交い日本の経済活動を担っている面もあると感じた。本市も、国策事業である洋上風力発電事業が始まった。本市はやはり海を拓くことが政策の重要柱であると考える。

今回の国策事業のチャンスをいかし、雇用の確保、人々が働き、楽しみ、暮らしている、都市経営をしなければ本市はいけないと感じた。

下関市立病院の運営について

地方独立行政法人下関市立市民病院は、昭和25年（1950年）3月20日開設。許可病床数一般376床感染症6床、診療科目34診療科、職員数510名、内訳医師62名、看護師291名、医療技術員103名、事務員54名で地域医療支援病院、救急告示病院、災害拠点病院の役割を担っている。

今回の視察では、独法化した病院経営について学び、独法化のメリットとして

- ① 意思決定の迅速化
理事長のリーダーシップ、理事会において迅速な対応が可能
- ② 人材確保が容易
様々な雇用形態を設定し必要な時に必要な人員を確保
事務のプロパー職員など病院事業に精通した人材確保育成
- ③ 弾力的、効果的な経営管理
状況に応じて最適な設備や機器を迅速に整備
- ④ 目標設定や業績評価が可能
評価に基づく改善などPDCAサイクル実施により経営管理強化
- ⑤ 職員の意識向上
自律した病院経営が求められ、職員の自律意識が向上する。業績手当、人事評価制度の新設によりモチベーションが向上する。

独法化のデメリット

- ① 事務負担の増加
法人化により独自で電算システム等の設置が必要
理事会開催、給与計算、人事研修など事務が増加
労働基準監督署の所轄に変更
- ② 非公務員化に伴う離職者の増加
職員が将来に不安を抱くことで転職、人材不足

銚子市立病院も、病院閉鎖、復活から15年が経過しさまざまな問題もある。しかしながら、人口減少社会開業医の多い本市でも医師の高齢化が進む中、市立病院について、経営改善、職員の働きやすさ建物の建て替えなど今後問題も出ていくなかで、今回の視察は、今後の市立病院運営について参考になった。

山口県周南市 令和6年2月6日(火) 午前10時～11時30分

■ 周南公立大学に向けての検討課題。

周南市は人口13.6万人。銚子市と比較し8万人強の人口を擁しているが、徳山大学の公立化に向けては、

- 1 大学の公立化にあたっての 国の「まち・ひと・しごと 地方創生戦略会議」との関係
 - 2 地方交付税措置の内容
 - 3 私学助成金と公立化した場合の交付税措置の関係
 - 4 人口減減少、少子化と大学立地の関係
 - 5 公立化した場合の学生納付金の関係
 - 6 公立化した場合のメリット、デメリット、財政的リスクの有無
 - 7 国、県、広域市町村、市との関係
 - 8 地域経済、雇用、への影響
- 等、様々な検討課題があった。

■ 徳山大学の公立大学法人化に向けて

1 公立大学法人となった経緯について

2019年8月学校法人徳山教育財団より「徳山大学の公立化に関する要望書」が周南市に提出、市では、その月、8月に、副市長を会長として、内部検討委員会を設置、一方、市議会でも、2020年4月市に、「徳山大学公立化に関する調査特別委員会」を設置。又、市は、2020年6月に「有識者検討委員会」を設置、5回の会議で報告書が市に提出された。

市は、市民説明会を開催(5月～7月)し、7月29日には、市長から、公立化と大学の名称は、「周南公立大学」とする方針が示された。2022年4月開校の方針が示された。

公立化に向けての、検討・協議期間は、2019年8月から議会の関連議案が可決された21年8月まで2年間、22年の4月の周南大学開校まで約2年7月で大学開校した。

2 周南大学公立化後

(1) 公立化後の入学者選抜実施状況

公立化前の入学志願者数は、1.2倍程度。公立化後は、7.7倍と県内進学校からの受験が増加。令和5年度は、志願倍率が9.7倍と激増している。

千葉科学大学公立化問題も、こういった入学志願者数の増加が、周南大学ばかりではなく山口東京理科大はじめ、私立大学から公立化した大学のほとんどの大学が、入学志願者数の増加や定数に対する充足率が上がっており、今後、銚子市として、その理由、背景を十分調査、研究する必要がある。

(2) 大学の地域貢献度について

大学の地域貢献度の調査・・・全国765国公立大学での貢献度 14位/765校

公立大学ランキング 全国3位(日本経済新聞社調査)

地域貢献大学を目指す取組を行っている。

市と大学との連携事業の推進、リカレント教育、地域のDX教育センターの設置、市と大学との連携事業(小中学校へのインターンシップ事業等)地域と連携した学生のキャリア支援等、大学と地域の連携を進めている。

(3) 大学と行政

大学を活用した市と大学の連携を促進し、まちづくりを促進していたが、このような状況

も、結果的に、公立大学化に向けての市の明確な方針と議会を含め市民の「なぜ公立化するのか？」といった事に関しデータに基づく明確な方針を定めることが、必要不可欠と感じた。

山口県山陽小野田市 令和6年2月6日(火) 午後2時30分～4時

■ 山口東京理科大の公立大学法人化について

1 公立大学法人となった経緯について

H26年7月31日 私立山口東京理科大から公立化の要望書が提出され、法人化出来ない場合は、「廃校も已むなし」といった状況であった。又、大学からは、財政的な国の支援策としての地方創生事業を活用すべきといった話が有り、これらの状況を受けて、市は、市長はじめ担当職員少人数で、この問題の調査検討に入った。

8月には文部科学省高等教育局を訪問、説明、公立化する場合の事務手続き等について、説明等を受け、指導からはじめ、総務省自治財務局財政調査課を訪問、指導を受けるが。前提問題として、山陽小野田市としての公立の工学系大学が必要である理由付けが出来るか？」といった指導があったと言う。その後、国会議員、県、大学との協議を重ねH26年11月には公立大学法人化の市としての考えを纏め、12月に山口東京理科大との公立化後の薬学部設置などについて基本協定書を締結している。又、市議会は、27年3月に議員9名で構成する、山口東京理科大学公立化調査特別委員会を設置し

1 将来人口と入学者の予測

2 財務予測

3 大学の将来像などについて

12月まで調査し、公立化について議会として調査した。

以上、今回の視察で、感じたことは、山陽小野田市は、東京理科大から公立大学の申し出があつてからの、この課題に対してレスポンスの速さと結論に至る調査、研究、関係者との協議を迅速に行い6か月で、市の方向性を出している。参考事例であった。

2 公立大学法人となって以後の状況について

入学志願者数については、公立化が確定した前年から急増、工学部では、4.0倍。公立化した平成28年度は、20.8倍と急増、令和4年度においても、7.8倍と私立大学時代にならない入学希望者の増が見込まれている。

理由は、公立大学になったことによる信用度、又、授業料が格段に安くなったこと、東京理科大が運営に関わったこと等が考えられるという。

経営については、将来的な経営の安定化を考慮、この制度における、地方交付税の単価が高い、薬学部を平成30年に新設。総事業費113.7億円、県からの補助金(6.9億円)、合併特例債16.3億円、学校施設整備事業債72億円を償還額約4億円、令和21年に償還は完了予定との事。その償還資金は、交付税額22億円から運営費18億円を差し引いた4億円を充てる財政計画であった。このことから、公立化による交付税額全額を充当するのではなく、国からの交付税で償還する賢い財政計画であった。

千葉科学大の現況で考えれば、収入は、想定、交付税28億円、授業料12.5億円、その他併せて収入は、41億円 運営経費は、32.5億円 差引単年度黒字、8.2億円といった。ことも想定できるが、いずれにしても、山陽小野田山口東京理科大の公立化のケースは今後の千葉科学の公立化の参考ケースになる。

1 水産業の振興について 午前10時～11時30分

下関市は、山口県でも最大の人口24.6万を擁し、財政規模は、令和5年度、一般会計1225億円、の自治体で、下関漁港は、銚子漁港と同じ、特定第三種漁港。

フグの取扱量は、日本一。このフグを含めて、下関市水産物五種（フグ、クジラ、アンコウ、イカ、ウニ）をブランド化し水産振興を図っていた。フグ以外にアンコウの水揚げも日本一となっている。その量は、290トンと茨城県平潟港も関東では知られているが、漁獲高は、その6～7倍になっている。

日本海、瀬戸内海、遠くは、東シナ海、地理的な条件で、魚種が多いが、その特徴をうまく生かし、水揚げ金額増を図っている。又、下関市も交通要所、観光客、等に対する魚を食べさせる店も多く水産業、水産加工業の振興を図っていた。

2 下関市立市民病院の運営について 午後1時30分～3時

下関市立病院は、開設昭和25年3月、平成24年4月に地方独立行政法人、下関市立病院として発足現在に至っている。許可病床数382床、急性期医療を担う、令和5年、63名、看護師、280名余、職員数500名余の地域の中核病院として発足。

経営は、地方独立行政法人として、直接的には、市長部局から独立し、医療、経営の専門集団の運営をおこなっており、下関市の中核病院として医療面でも地域の医療機関と機能分担を図っていた。又、特に、下関医療圏に住所を有する医療機関が、市立病院の施設の一部を共同利用できる仕組みを作り、下関市の地域医療発展に向けた仕組みを創っていることは、銚子市の市立病院にはない事例であった。

又、財政面での事項については、当日は、詳しく聞けなかったが、下関市が設置している豊田中央病院は、総務省が示す地方公営企業の繰出金の基本的な考えに基づき一般会計で負担することとし、令和4年度の決算によれば、病院事業繰り出し額は、3.19億円。銚子市の市立病院の経営改革も課題であり、独立行政法人化は、将来的課題としても、地域医療、経営、財政問題に対する独立行政法人の仕組みは参考事例である。

山口県周南市

■ 周南公立大学の公立大学法人化について

学校法人 徳山教育財団より徳山大学の公立化に（関する）要望書が令和元年8月に提出された。内容は地域貢献型の教育、研究大学とし存続させ地域の成長のエンジンとしての役割を果たすと話された。令和元年に徳山大学公立化に向けた庁内検討会議を設置し副市長を会長とし、情報収集などの検討スケジュールを協議し令和2年4月企画課に公立大学推進室を設置、令和2年9月から令和3年2月まで公立化に向けた有識者検討会議を開催。3月には報告会の提出がありました。

令和3年4月から7月まで、大学を生かした町づくりの方向性に市民説明会の開催、あるいはパブリックコメントなど議会も敏速に大学公立化の要望をふまえ特別検討委員会を設置。様々な視点から議論をし、令和3年8月臨時議会で公立化関連議案を可決しました。

有識者検討会議は5回開催。1回ずつテーマがあります。

- ◎1回目 大学を取り巻く環境や現状。
- ◎2回目 私立大学の公立化の事例。徳山大学の将来構成、及び学部と学科の設置。
- ◎3回目 市との政策連携、地元人材の育成。大学の経済波及効果。
- ◎4回目 経営収支の見通し。施設の改修整備など経費の見通し。
- ◎5回目 意見書及び報告書の取りまとめ。

◆徳山大学の経緯

徳山大学は地域になくてはならない高等教育機関。1,000人を超える若者、年18億円の経済波及効果!!

公立化前の徳山大学と市の認識。様々な視点から議論をし公立化へと判断をした。議会での主要論点は、18才の人口は2040年で80万人まで減少する。少子化問題で新学生数は2017年をピークで減少局面に、入学定員充足率は100%以下となる。学校数は全体の33%と推測出来る。また奨学金が増え大学経営は難しく厳しく苦しい。大学の施設も老朽化し経営に負担がかかってくる。などなど議会での主要な論点と話されてました。

市側の考えは、地方の創生、地域を成長させる若者の力とエネルギー、町の賑わいなど若者しか演出出来ない多様な価値観。こうした将来的視点から公立化へと判断をし進行させた。勿論、市民合意に向けた市民説明は出前トークや9つの地区で市長の住民説明会を4回開催、ケーブルテレビ、ユーチューブまた、意見やパブリックコメントなどメリットやデメリットなどを話す。特に財政的な面あるいは少子化時代での学生確保が質議の主で、学生1人20万円であった交付税は公立化によって1人160万円、情報課で150万円など公立化による交付金があり、ゆえに学生が集まりやすくなる。また、基金として30億円が徳山大学から将来的基金、建物の更新に向けた積立金として寄付があった。今現在は市の財政負担はなく令和4年4月1日を持って周南公立大学が開学した。

■公立化への判断

校名の変更『公立大学周南公立大学』 新学部学科の設置は令和6年4月1日
設置の前年度来令和5年3月中に認可申請を文部科学省に提出するとの事で許認可は
県との事です。

議会の動向と審査内容（議案の提出、及び予算等の議決）は令和2年8月臨時議会
、提出案件は定款 負担付寄付 受納 土地建物等施設整備基金 財産の出資や基金の設
置条例が主でした。

同年 9月議会 評価委員会設置条例

12月議会 徴収する料金の上限 重要な財産を定める条例

同12月3日 県及び文科省から認可

同3月議会 中期目標の設定 当初予算 運営費交付金

令和4年4月1日 開学

◆公立後の変化

志願倍率が上昇 公立化前 1.2倍

公立化後 7.7倍

県内進学校から受験者が増加

令和5年度入試は前年度を上回る志願倍率 9.7倍

令和4年度入学者 定員280人に対して343人

令和5年度入学者 定員280人に対して341人

公立化によつての効果はあると聞いたが、大変難しい学生による生活する経済効
果や若者独自の賑わい、確かにあると思われるが、この国の少子高齢化、特に子供
がない、それは将来15年.20年後の大学経営に直接公立化し経営している市に及ぶ
事になる。経営は人が財産であり、知恵を生む事でもあるが……………

■山口東京理科大学公立化について

山口東京理科大学は山口県小野田市に昭和62年東京理科大学山口短期大学としてスタートした。平成7年4月から4年制の大学としたが入学者の定員割れが続いた。平成26年に学校法人東京理科大学から公立化に向けた要望書が提出され、市において検討を開始。要望を受けた市としては文科省あるいは総務省を訪問。この際に山陰地区小野田市として工学部単独の公立大学の理由付が出来るか、指摘を受け、様々な公立化・法人化に向けて取組み、地域大学を視察訪問した。当然、準備事務体制等への道筋の説明を受けた。

学校法人による財務シュミレーション、必要なデータ等の説明も受けた。政治的にも、地元選出 河村議員への働きかけ、また公立化後に県内医療業界の悲願でもあった薬学部を設置する事での地方創生モデルとなるなどの条件クリアで地方独立行政法人と確認出来、また学校法人公立後も姉妹校の堅持など、協力体制が出来上がっていく。当然ながら、先の経営的不安要素は財政で、財政支援について要望。山陽小野田市に1億円の提供後に準備費用として総額9.5億円を措置した。概ね、6ヶ月山口東京理科大学の公立大学法人への移管に関する基本協定書に調印した。

この6ヶ月間有識者や第三者会議などは行わず、市長とわずかな限られた職員のみで検討を行った。言い分は、廃校か公立化かの2つのデリケートで反対・賛成と市を2分する事になりかねない。学生が来ないと最後の資金繰りは市なのかという入学志願者への影響とも説明を受けたが、見方によれば市民に選ばれた議会議員、議会の役割は何なのかと思える。議会として、後に調査特別委員会などで検討。

平成26年に公立化の方針とし、今まで定員割れであったが平成27年度は志願倍率7倍を超え、平成28年度は23倍ともなった。勿論、課題であった定員割れは解消。現在でも6~12倍を維持。収容定員についての充足している。平成30年に設置した薬学部でも工学部同様高い志願倍率7~12倍と入学生あるいは収容定員も充足している。

公立大学法人になった場合、授業料収入等の大学の自己資金で不足する額を市から公立大学法人に運営交付金として交付する金額は工学部学生で1人あたり140万円、薬学部学生は160万円で算出され国から交付されている。また大学分として交付される交付税の措置額については基金積立をしている。令和5年度で9億円見込。

■薬学部の課題と展望

山口県での薬剤師の充足地域遍在の対応等が課題とされている今日。県内の大きな期待を受けて平成30年にスタート。令和5年、この春に卒業生が出る。薬剤師国家試験の結果に注目しています。高い国家試験の合格率を期待。山口県全体の地域活性化や製薬創薬産業の発展及び人口定住。

公立化前の平成26年度までは定員割れなどで山口東京理科大学だけで見た場合でも計算上90億円の赤字ではあったが学校法人の決算上、公立化当初プラスマイナスゼロからのスタートとし現在まで負債は発生していない。

公立大学法人に移行する際の大学からの寄付については大学の公立化、大学法人化に伴う準備経費として9.5億円を措置、内3.5億円は公立大学法人化前となる平成27年度中に学校法人において山口東京理科大学の設備保守、更新の用途に使用し区切りを付けた。残額の6億円は市が受贈し大学施設整備負担金として整理。後の市負担は生じていない。まさに市長が法人化に向けた準備等全く議会や第3者委員会あるいは法人化に向けた検討委員会など設けず話さず。このように学校法人化に向けた取り組みがある事は様々にやり方や方策はあるのかと感じた。

■下関市立病院 平成24年4月

例年 マイナス赤字の累積 医師不足などの厳しい環境 地域医療を今後も安定的に中心的役割を担っていくためにも、迅速に対応出来る病院経営、市民要望。生命を預かる病院として経営形態を見直し、一般地方独立行政法人への移行を推進した。

法人化のメリットは、能力のある人材の確保や医療環境に対応出来る機動的に、つまり地方自治法などの適用を外れる医師の複数年契約等も行え、効率的業務運営が出来る。市民の命に敏速に対応出来る。また業務実績に応じた給与体系も構築出来るなど。

法人化への取組みでの一番の課題は今まで役所、公務員の立場、身分保証が出来るかなど思うと不安に対する問いには、確かに職員間での不安はありましたが、中、長期的での役割分担などを含めた不安要素がすべてとは言わないが少しずつ解消されつつあります。

市民病院としての機能を維持し、変化に対応した医療さらに迅速な医療の提供。そのための効果的経営管理と話されましたが、メリット・デメリットでは常に職員の自律意識が問われ、非公務員化に伴う意識の不安、離職者の増加、「将来不安」この事が一番の課題となった研修でありました。

■水産業の振興について

漁港整備の取組ですが、銚子港と同等の特定第3種下関漁港、他周囲51km、総面積で銚子市の10倍715km²。人口は247,000人と大きな町です。1種漁港で11港、2種漁港で7港で広い範囲島々の漁港なども含まれフグの漁獲量が全国1位で、いたる所でフグ料理店が並んでいる。ふるさと納税額は魚介類だけで9億5,000万円、5,200件と説明された。下関市役所は部制で水産振興課の水産物の商品化への戦略や加工品などの製造、指導には驚いた！付加価値をつけての加工製品を築き上げ水産等の振興に行政指導がしている。水産振興課です。

下関三海の極み フグ・クジラ・ウニ・イカ・アンコウが5大ブランドでPRをし、ふるさと納税（フグが7～8割）が紹介された。

問題点も課題もある。水揚量の減少、また漁業者の高齢化、後継者不足、物流の2024年問題が大きな課題で難題であると話された。質議では、九州はブランド作りがうまい。関さばあるいはアジ、フグ等々。市場での調査や目くばり、歴史的に市場で下関のフグは日本一でなければならないと結ばれた。銚子でも水揚されたイワシ、などを輸送するトラックの2024年問題も深刻。下関も市場から宅配や買い付けた店や市場への配送が今後の課題と！！

観光客を意識した取組みなのか、立地条件が大変良い。関門海峡を望むロケーション、700m先の対岸は九州で貨物船が行き交う景色を見ながら市場が立ち並び多くの観光客が食事やさかな市場、卸売市場など景色に恵まれた地域を充分に活用している。

議員・職員のための

農業復興のために 自治体ができること

～農業DXを中心として～

7/18 (火) 10:00～17:00 東京

同時開催！
オンラインセミナー



講師

渡邊智之

スマートアグリコンサルタンツLLC代表/CEO
元・農林水産省スマート農業推進担当

一般社団法人(一社)日本農業情報システム協会理事・創設者、スマートアグリコンサルタンツ合同会社(SAC)代表/CEO、総務省 地域情報化アドバイザー。大手IT企業に入社し、主に各種センサーによる生育関連データ蓄積及び作業記録アプリ等の開発を主導しつつ、農業法人に飛び込み農業を学術。その後農林水産省でスマート農業推進担当として、政府のスマート農業関連戦略策定や現場の普及促進に努める。慶應義塾大学SFC研究所の研究員や、農林水産省や自治体のスマート農業に関する会議の出席者、座長としても参加。著書に「スマート農業のすすめ～次は代農業者【スマートファーマー】の心得～」(産業開発機構株式会社)がある。

農業DXの現在位置

10:00～13:00

1. なぜ今、農業DXが必要なのか？
2. 農業DXの現在位置と利活用状況
3. 農業DXには「経営理念・事業ビジョン」が不可欠
4. 農業DXで農家の経験と勘をデータ化し、事業承継につなげる
5. 農業DXによって農協も生まれ変わる！

14:00～17:00

農業DXの将来像

1. なぜこれからの農業に情報武装が必要なのか？
2. 日本人の農法をブランドに
3. 農業DXの主役スマートファーマー
4. 次世代食・農情報流通基盤(スマートフードチェーン)
5. 「リアル×バーチャル」の新しい農業の形

(株) 廣瀬行政研究所

■ 件名 地方議会セミナー受講確認メール【株式会社 廣瀬行政研究所】

送信者 "株式会社 廣瀬行政研究所" <seminar@hiroseggyoken.jp>

宛先 gikai@city.choshi.lg.jp

送信日時 2023年05月22日(月) 10:12:24

申込番号 : 3788

銚子市議会

石上 允康様

(株)廣瀬行政研究所主催セミナーへのお申込みありがとうございました。

以下の内容でお申込みを受付けました。

内容に誤りがないかご確認ください。

誤りやお申込み内容に変更がありましたら、弊社宛てにE-mail又はFAXにて修正・変更内容のご連絡をお願いします。

>>> お申込み内容 <<<

【お申込みセミナー】

2023/07/18 アットビジネスセンター池袋駅前別館 『農業DXの現在位置』

合計受講料 15,000円 (15,000円×参加者 1人)

※連続する2講座をお申し込みの場合は2講座で25,000円となりますので後ほど改めて事務局よりご連絡申し上げます。

お申込者姓名1(代表者): 石上 允康 (イシガミ ミツヤス) 様

貴議会名: 銚子市議会

〒2888601

住所: 千葉県銚子市若宮町1-1

TEL: 0479248137

E-Mail: gikai@city.choshi.lg.jp

領収書の有無: 有

領収書宛名: その他(市民クラブ)

オンラインセミナー受講有無: 無

>>> 受講料の事前振込みのお願いと振込みに係る注意事項について <<<

1. セミナー受講料は【セミナー実施の7日前】までに次の口座にお振込みください。なお、振込手数料は、各自でご負担願います。

.....
.....

(振込先)

銀行名: 株式会社 廣瀬行政研究所

口座番号: 00000000000000000000

名義: 株式会社 廣瀬行政研究所(カ) ヒロセギョウセイケンキュウジョ

2. お振込の際には振込者名欄にはお申込みいただいた受講者名をご記入ください。なお複数名分を一括してお振込の際には、代表者名をご記入ください。

>>> 請求書および領収書 <<<

請求書は原則として発行しておりませんが、発行をご希望の場合はE-mail又はFAXでご連絡いただければ発行いたします。

領収書につきましては、研修会当日に参加をお申込みいただいたお名前でお渡しさせていただきます。但し、お申込みの際のお名前以外での記載をご希望の場合には、申込書の領収書宛名欄に記載をお願いいたします。

>>> お申込み後のキャンセルについて <<<

セミナーをお申込み後、キャンセルされる場合は必ずセミナー開催日の7日前までにE-mail又はFAX

件名 地方議会セミナー受講確認メール【株式会社 廣瀬行政研究所】

送信者 "株式会社 廣瀬行政研究所" <seminar@hirosegyoken.jp>

宛先 gikai@city.choshi.lg.jp

送信日時 2023年05月22日(月) 10:13:46

申込番号 : 3789

銚子市議会

石上 允康様

(株)廣瀬行政研究所主催セミナーへのお申込みありがとうございました。

以下の内容でお申込みを受付けました。

内容に誤りがないかご確認ください。

誤りやお申込み内容に変更がありましたら、弊社宛てにE-mail又はFAXにて修正・変更内容のご連絡をお願いします。

>>> お申込み内容 <<<

【お申込みセミナー】

2023/07/18 アットビジネスセンター池袋駅前別館 『農業DXの将来像』

合計受講料 15,000円 (15,000円×参加者 1人)

※連続する2講座をお申し込みの場合は2講座で25,000円となりますので後ほど改めて事務局よりご連絡申し上げます。

お申込者姓名1(代表者): 石上 允康 (イシガミ ミツヤス) 様

貴議会名: 銚子市議会

〒2888601

住所: 千葉県銚子市若宮町1-1

TEL: 0479248137

E-Mail: gikai@city.choshi.lg.jp

領収書の有無: 有

領収書宛名: その他(市民クラブ)

オンラインセミナー受講有無: 無

>>> 受講料の事前振込みのお願いと振込みに係る注意事項について <<<

1. セミナー受講料は【セミナー実施の7日前】までに次の口座にお振込みください。なお、振込手数料は、各自でご負担願います。

(振込先)

銀行名: 株式会社 廣瀬行政研究所 振込専用口座

口座番号: 普通預金 〇〇〇〇〇〇〇〇〇〇

名義: 株式会社 廣瀬行政研究所 (カ) ヒロセギョウセイケンキュウジョ

2. お振込の際には振込者名欄にはお申込みいただいた受講者名をご記入ください。なお複数名分を一括してお振込の際には、代表者名をご記入ください。

>>> 請求書および領収書 <<<

請求書は原則として発行しておりませんが、発行をご希望の場合はE-mail又はFAXでご連絡いただければ発行いたします。

領収書につきましては、研修会当日に参加をお申込みいただいたお名前でお渡しさせていただきます。但し、お申込みの際のお名前以外での記載をご希望の場合には、申込書の領収書宛名欄に記載をお願いいたします。

>>> お申込み後のキャンセルについて <<<

セミナーをお申込み後、キャンセルされる場合は必ずセミナー開催日の7日前までにE-mail又はFAX

支出伝票

令和5年度

No. 2

会派名	代表者	出納責任者
市民クラブ		

支出先 東日本旅客鉄道株式会社	科目	研修費
	起票	令和5年7月18日
	支払	令和5年7月18日
	金額	7,340円

摘要

7/18 セミナー「農業DXの現在位置」「農業DXの将来像」の際の交通費

銚子駅～池袋駅(運賃2,310円、特急料金1,360円 往復)

※ 視察等出張した場合は出張概要報告書を添付する

支払証明書

上記のとおり支払したことを証明します。

会派名 市民クラブ

代表者名 地下 誠幸

※ 領収書を添付できない場合

令和5年7月28日

銚子市議会議長 様

会派名 市民クラブ

代表者（出張者名） 石上 允康

出張概要報告書

- 1 出張日 令和5年7月18日（火）
- 2 出張先 東京都豊島区 TKP 池袋カンファレンスセンター
- 3 目的 地方議会セミナー 「農業 DX 現在位置」、「農業 DX の将来像」への参加
- 4 出張者名 石上 允康
- 5 概要

講師は、日本農業情報システム協会代表理事、渡辺智之 氏、様々な課題もかかえる、銚子市の将来的可能性調査といった考えで参加した。

第一部は、農業の DX の現在位置、第二部は、農業 DX の将来像といったテーマのセミナーであり、農業に IT 技術、DX の考え方を導入してのスマート農業の事例等を含めた講義があったが、これまでの、生産から販売までのプロセスにおいて、自然主体、経験や勘に頼る農業から IT 技術を活用した経営、生産から販売までのプロセスにその技術を活用する提案でもあった。又、農業は、生産、販売 物流、小売、加工、消費者との関わりなど、総合的な情報を必要とする産業であり、その一つの事例に「スマート農業の推進」があり。又、農業従事者の高齢化が進む、現況の個人農家での対応には限界があり、組織的にも、農業法人化、特例有限会社、株式会社の導入が農業改革の一つの方向であり、又、農業の DX 化の余地は相当有ると感じたセミナーであった。

第二部は、農業の DX も将来像をテーマにしたセミナーであり、農業をデジタル技術で3Kからの脱却、かっこよく（スマート）に稼げて感動ある産業への提案もあり、農業の DX 化が地域活性化のカギになるといった提案もあった。

銚子市の農業の課題でもある、高齢化、耕作放棄地の増大に伴う農業の生産性をより高めるための銚子市の農業を DX の考え方で見直す必要があると思う。又、農業の生産性を高めるためには、IT 技術を活用したビッグデータを利用した、生産から販売、農産物の価格、物流、消費の動向等その活用のポテンシャルは相当ある。又、農業の DX 化の考え方は、まだ、全国的に見ても初期段階研究する余地があり、銚子市が農業の DX 化に何を提案できるかである。

ASA 領 収 証

1 区 67

銚子市議会 市民クラブ 様

2023年5月分

銘 柄 名	部 数	金 額	合計金額 (円)
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税244)	1	3,300	3,300 <small>(税込)</small>
	合計	3,300	

2023年 5月25日

口座振替、クレジットカードでのお支払いもご利用できます。お気軽にお問い合わせ下さい。

ご購入ありがとうございます。上記の金額は税込です。領収金額には消費税が含まれています。

ASA 銚子中央

袈裟丸 鑑顧

〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3

TEL 0479-22-0862

ASA 領 収 証

1 区 64

銚子市議会 市民クラブ 様

2023年6月分

銘 柄 名	部 数	金 額	合計金額 (円)
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税244)	1	3,300	3,300 <small>(税込)</small>
	合計	3,300	

2023年 6月23日

口座振替、クレジットカードでのお支払いもご利用できます。お気軽にお問い合わせ下さい。

ご購入ありがとうございます。上記の金額は税込です。領収金額には消費税が含まれています。

ASA 銚子中央

袈裟丸 鑑顧

〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3

TEL 0479-22-0862

ASA 領 収 証

1 区 62

銚子市議会 市民クラブ 様

2023年7月分

銘 柄 名	部 数	金 額	合計金額 (円)
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税244)	1	3,300	3,300 <small>(税込)</small>
	合計	3,300	

2023年 7月25日

口座振替、クレジットカードでのお支払いもご利用できます。お気軽にお問い合わせ下さい。

ご購入ありがとうございます。上記の金額は税込です。領収金額には消費税が含まれています。

ASA 銚子中央

袈裟丸 鑑顧

〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3

TEL 0479-22-0862

銚子市議会 市民クラブ 様

2023年8月分

受
取
済

銘 柄 名	部 数	金 額	合計金額 (円)
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税244)	合計	3,300 3,300	3,300 (税込)

2023年 8月25日

口座振替、クレジットカードでのお支払いもご利用できます。お気軽にお問い合わせ下さい。

ご購入ありがとうございます。上記の金額領収致しました。領収金額には消費税が含まれています。

ASA 銚子中央
袈裟丸 鑑顧
〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3
TEL 0479-22-0862

銚子市議会 市民クラブ 様

2023年9月分

受
取
済

銘 柄 名	部 数	金 額	合計金額 (円)
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税244)	1 合計	3,300 3,300	3,300 (税込)

2023年 9月25日

口座振替、クレジットカードでのお支払いもご利用できます。お気軽にお問い合わせ下さい。

ご購入ありがとうございます。上記の金額領収致しました。領収金額には消費税が含まれています。

ASA 銚子中央
袈裟丸 鑑顧
〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3
TEL 0479-22-0862

銚子市議会 市民クラブ 様

2023年10月分

受
取
済

銘 柄 名	部 数	金 額	合計金額 (円)
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税244)	1 合計	3,300 3,300	3,300 (税込)

2023年 10月25日

口座振替、クレジットカードでのお支払いもご利用できます。お気軽にお問い合わせ下さい。

ご購入ありがとうございます。上記の金額領収致しました。領収金額には消費税が含まれています。

ASA 銚子中央
袈裟丸 鑑顧
〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3
TEL 0479-22-0862

銚子市議会 市民クラブ 様

2023年11月分

受
取
済

銘 柄 名	部 数	金 額	合計金額 (円)
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税266)	合計	3,600 3,600	3,600 (税込)

2023年 11月24日

12月分の集金は、12月15日より始めさせていただきます。ご理解、ご協力をお願い致します。

ご購入ありがとうございます。上記の金額領収致しました。

ASA 銚子中央
袈裟丸 鑑顧
〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3
TEL 0479-22-0862

銚子市議会 市民クラブ 様

2023年12月分

登録番号T2040001111014

銘 柄 名	部 数	金 額
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税266)	合計	3,600 3,600

合計金額 (円)
3,600 <small>(税込)</small>

2023年 12月 25日

本年も御愛読ありがとうございました。来年もよろしくお願い申し上げます。

ASA 銚子中央
袈裟丸 鑑顧
〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3
TEL 0479-22-0862

ご購入ありがとうございます。上記の金額領収致しました。領収金額には消費税が含まれています。

銚子市議会 市民クラブ 様

2024年1月分

登録番号T2040001111014

銘 柄 名	部 数	金 額
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税266)	合計	3,600 3,600

合計金額 (円)
3,600 <small>(税込)</small>

2024年 1月 25日

口座振替、クレジットカードでのお支払いもご利用できます。お気軽にお問い合わせ下さい。

ASA 銚子中央
袈裟丸 鑑顧
〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3
TEL 0479-22-0862

ご購入ありがとうございます。上記の金額領収致しました。領収金額には消費税が含まれています。

銚子市議会 市民クラブ 様

2024年2月分

登録番号T2040001111014

銘 柄 名	部 数	金 額
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税266)	合計	3,600 3,600

合計金額 (円)
3,600 <small>(税込)</small>

2024年 2月 22日

口座振替、クレジットカードでのお支払いもご利用できます。お気軽にお問い合わせ下さい。

ASA 銚子中央
袈裟丸 鑑顧
〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3
TEL 0479-22-0862

ご購入ありがとうございます。上記の金額領収致しました。領収金額には消費税が含まれています。

銚子市議会 市民クラブ 様

2024年3月分

登録番号T2040001111014

銘 柄 名	部 数	金 額
千葉日報※ ※は軽減税率8%(消費税266)	合計	3,600 3,600

合計金額 (円)
3,600 <small>(税込)</small>

2024年 3月 25日

口座振替、クレジットカードでのお支払いもご利用できます。お気軽にお問い合わせ下さい。

ASA 銚子中央
袈裟丸 鑑顧
〒288-0044 千葉県銚子市西芝町3-3
TEL 0479-22-0862

ご購入ありがとうございます。上記の金額領収致しました。領収金額には消費税が含まれています。

領 収 証

市民クラブ様

5年 6月 19日

★ ¥1,980

但 日本列島各地送料 (210)

上記正に領収いたしました

内 訳

税率	金額(税抜・税込)
%	消費税額等
税率	金額(税抜・税込)
%	消費税額等

銚子市新生町1-40-24
(有) 宝文堂書店
TEL 0479(22) 0769
FAX 0479(22) 0775

田中角榮著

日本列島改造論

復刻版



田中角榮著 / 日本列島改造論 **復刻版**



日刊工業新聞社



9784526082702



1923034018003

ISBN978-4-526-08270-2
C3034 ¥1800E

定価1980円
(本体1800円+税10%)
☆経営



払込金受領証

(金融機関・コンビニエンスストア用)

ゆうちょ銀行または郵便局でのお支払の場合は、左側の2票だけをお出しください。

受取人

第一法規株式会社

払込人

市民クラブ (地下誠幸様)

様

請求金額

円

2,970

お客様番号

097-004603-0007

受領印

収入印紙

コンビニエンス
ストア受領証

検取⑦

112733

24.1.29

ローソン 浅子
清川町店

(お客様控)

領収書

No.

2023年06月15日

市民クラブ様

¥2,435 -

但 電動シャープナー代
上記正に領収いたしました

〒535-0003
大阪府大阪市旭区中宮4丁目5番
9号パレドゥナカミヤ4D

鎌田玲音 カマダストア

注文日：2023年11月15日
Amazon.co.jp 注文番号：249-1377395-2431019
ご請求額：¥8,800

2023年11月22日に発送済み

注文商品	価格
1点 Docomo dtab d-51C ケース 10.1インチ 2022新型, 三つ折スタンドタイプ 高級PULレザー 超薄型 最軽量 オートスリープ機能付き スマートケース カバー 耐衝撃, 対応: NTTドコモ dtab d-51C カバー (グレー) 販売: FennSuin (出品者のプロフィール)	¥1,450
コンディション: 新品	
1点 Docomo dtab d-51C ケース 10.1インチ 2022新型, 三つ折スタンドタイプ 高級PULレザー 超薄型 最軽量 オートスリープ機能付き スマートケース カバー 耐衝撃, 対応: NTTドコモ dtab d-51C カバー (エメラルド) 販売: FennSuin (出品者のプロフィール)	¥1,450
コンディション: 新品	
1点 Docomo dtab d-51C ケース 10.1インチ 2022新型, 三つ折スタンドタイプ 高級PULレザー 超薄型 最軽量 オートスリープ機能付き スマートケース カバー 耐衝撃, 対応: NTTドコモ dtab d-51C カバー (ブラック) 販売: FennSuin (出品者のプロフィール)	¥1,450
コンディション: 新品	
4点 dtab d-51C 用の ガラスフィルム 強化ガラスフィルム【貼り付け簡単/飛散防止/撥水撥油/指紋防止】Dtab d-51C 用の フィルム 販売: Aohu Machinery Equipment Co., Ltd. (出品者のプロフィール)	¥750
コンディション: 新品	
1点 Docomo dtab d-51C ケース 10.1インチ 2022新型, 三つ折スタンドタイプ 高級PULレザー 超薄型 最軽量 オートスリープ機能付き スマートケース カバー 耐衝撃, 対応: NTTドコモ dtab d-51C カバー (ネイビー) 販売: FennSuin (出品者のプロフィール)	¥1,450
コンディション: 新品	

お届け先住所:
銚子市役所 議会事務局
288-0047
千葉県 銚子市若宮町1-1

配送方法:
通常配送

支払い情報

支払い方法:
コンビニ・ATM・ネットバンキング・電子マネー払い

商品の小計: ¥8,800
配送料・手数料: ¥410

重要なお知らせ: 重要なお知らせ: お支払い番号は、コンビニや金融機関によって呼び方が異なりますが、Eメールでお送りする11けたの番号です(注文番号とは別にお知らせします)。セブン-イレブンではお支払い番号とは別に、13けたの払込票番号が必要です。詳しくは「お支払い方法について」のページまたはヘルプページをご確認ください。
お支払い番号発行後は、上記の「注文商品」の項目の下でもお支払い番号および「お支払い方法について」のページをご確認いただけます。

注文合計: ¥9,210
割引: -¥410

ご請求額: ¥8,800

注文の状況を確認するには、注文内容をご覧ください。

注文日: 2023/12/26
発注番号: 市民クラブ
注文番号: 503-9142416-7274267
発送日: 2023/12/27

配送先住所
288-8601
千葉県
銚子市若宮町1-1
銚子市議会事務局
銚子市議会 様

発送内容

商品詳細	数量	金額 (税込)	小計 (税込)
Ewin キーボードワイヤレス bluetooth 小型 キーボード JIS基準 日本語配列 ios android Windows mac多システム対応 iphone ipad パソコン スマホ タブレット 三つデバイス自由に切替え 軽量 超薄型 日本語説明書 ブラック (SKU: WLYJ-001) コンディション: 新品 販売: Quanzhou Xiangka Hongyun Trading Co., Ltd. ギフトメッセージ: ""	4	¥1,869	¥7,476
小計			¥7,476
配送料・手数料			¥410
割引/Amazonギフト券			-¥410
合計			¥7,476

商品の返品、または交換方法は、ヘルプページを必ずご確認ください。サイト上で手続きをしてください。 <http://www.amazon.co.jp/henpin>

Amazonマーケットプレイスの商品のうち、出品者が出荷する商品については、本納品書は出品者が登録した出荷情報に基づき作成されていることにご留意ください。本納品書と出品者により同梱された納品書に齟齬がある場合には、出品者により同梱された納品書が優先します。但し、注文された商品が複数に分けて出荷される場合、出品者により同梱された納品書には全体の注文内容が表示されている場合があります。納品に関してご不明点がある場合には、出品者に直接お問い合わせください。

領 収 証

013962

市民クラブ 様 令和6年 3月 5日

金額	千	百	拾	万	千	百	拾	円
				13	0	7	9	

但し 品代金¥ 消費税¥
 上記の金額正に領収致しました

内訳 事務用品

株式会社 ト ラ ヤ

〒288-0056 千葉県銚子市新生町2-12-25
 TEL 0479-22-3515(代)
 神栖営業所 茨城県神栖市溝口632-2
 〒314-0121 TEL 0299-97-4416(代)
 千葉営業所 千葉県千葉市中央区旭町17-1
 〒260-0062 TEL 043-224-9050(代)
 登録番号:T4040001062354



納 品 書

お客様コードNo. KASI24
 令和6年3月5日

銚子市議会 市民クラブ 様

合計金額 ¥ 13,079 (税込)

②
 ARQ-1074876 - 1
 登録番号 T4040001062354

株式会社 ト ラ ヤ

代表取締役 遠藤 雄太
 本社 千葉県銚子市新生町二丁目12番地の5
 TEL 0479-22-3515 FAX 0479-24-9376
 神栖営業所 茨城県神栖市溝口632-2
 TEL 0299-97-4416 FAX 0299-90-6530
 担当: _____

品名・品番	数量	単位	単価	金額	備考
ノーブランド PPC用紙 (海外原紙) コクヨ PPC-NBA4	10	ツミ	451	4,510	
鉛筆8900 B 1ダース トンボ 8900-B	2	D	492	984	
消しゴム モノ PE01 17×43×11ミリ トンボ PE-01A	4	コ	56	224	
ジムノック 軸色:黒 インク色:黒 ゼブラ KRB-100-BK	8	本	83	664	
フラットファイル(10冊パック) A4縦 樹脂製とじ具15ミリとじ 青 Kisma CE P-FF-V10BX10	2	冊	624	1,248	
キャンパスノート A罫(普通横罫) A4(罫幅7mm 40枚) コクヨ ノ-201AN	12	ツツ	355	4,260	
小 計 (10%対象)				11,890	
消 費 税 (10%消費税)				1,189	